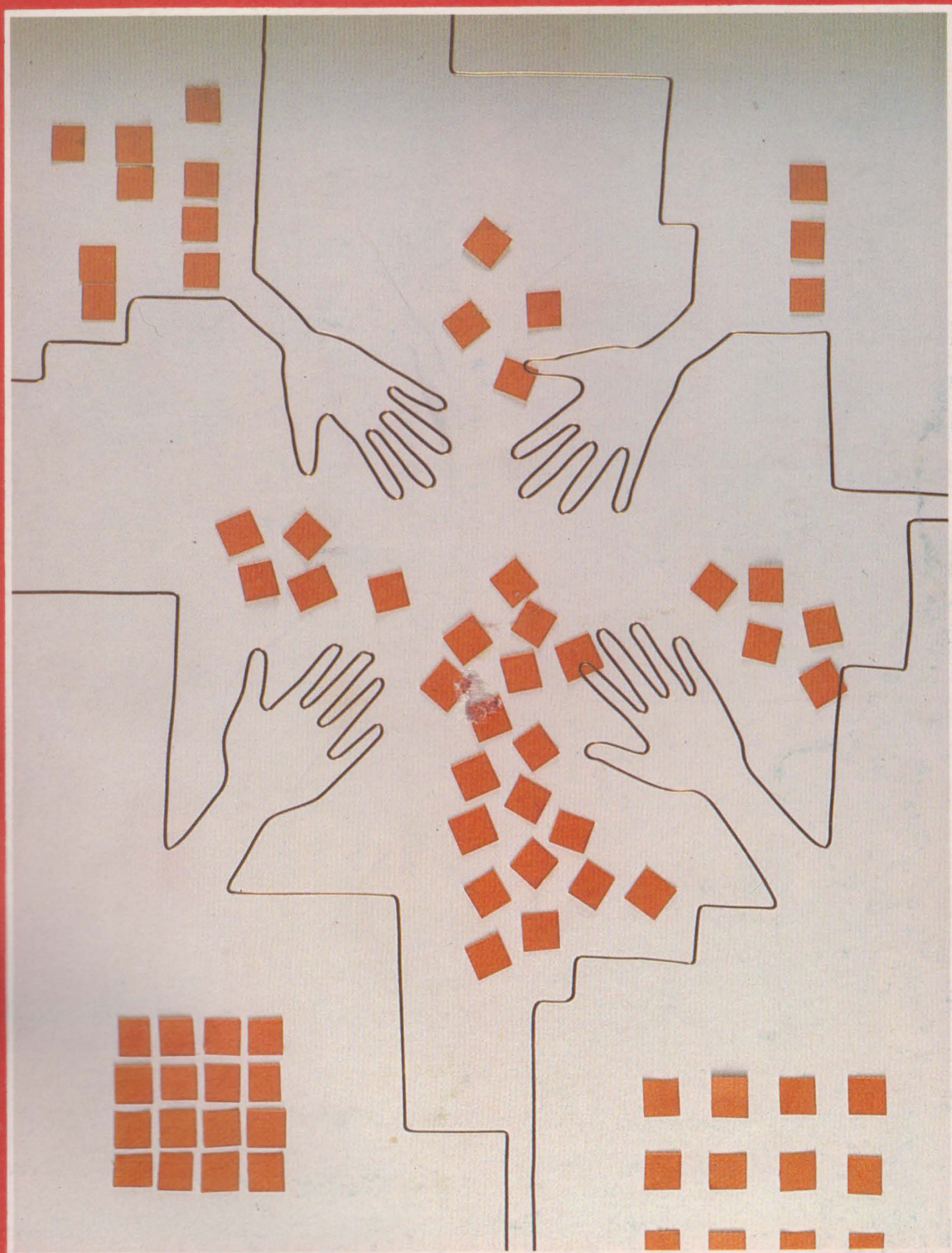


# DEBATE 21

Revista Bimestral / 2500 soles



EL MOMENTO POLITICO / Tercera Encuesta Anual: El Poder en el Perú / Los Partidos y el Gobierno, evaluación y perspectivas / Las Huelgas de los Policias

UNMSM-CEDOC



Detrás de una gran noticia  
está la opinión de una mujer.  
Detrás de un gran acontecimiento  
está la voz de una mujer.  
Detrás de una gran obra  
está la acción de una mujer.

Hoy la mujer es protagonista en

## DIALOGO ABIERTO,

un programa donde el mundo  
será cuestionado, pronunciado  
y transformado con una nueva  
perspectiva creadora e integradora.

Con opinión.


Con voz.

Con acción.



### DIALOGO ABIERTO

Detrás de un gran programa  
está la razón de una mujer.

Este jueves a las 9:00 p.m. por CANAL  de televisión.





# EL PACIFICO

Compañía de Seguros y Reaseguros

Edificio "El Pacifico - Arequipa" AV. AREQUIPA 660 LIMA Telef. : 27-6780





# El crédito del mundo para usted

COFIDE cuenta con líneas de crédito procedentes del exterior, tanto de América como Europa, Asia e instituciones multinacionales. Gracias a ellas, COFIDE financia la importación de maquinaria y equipos necesarios para el desarrollo del país.

## AMERICA

ARGENTINA	Bco. Central de la Rep. Argentina	US \$ 300'000.000	7.5 o/o	12 años con 2 años de gracia 5 años con 1 año de gracia
BRASIL	Banco de Brasil	US \$ 10'000.000	8.5 o/o	De 2 a 8 años incl. 6 meses de gracia
MEXICO	Bco.Nac. de Comercio Exterior	US \$ 10'000.000	6 o/o 7.5 o/o 7.75 o/o	De acuerdo al monto
CANADA	Export Development Corp.	US \$ 15'000.000	11.5 o/o	Hasta 8 años con 1.5 de gracia

## EUROPA

BELGICA	Bco.Bruxelles Lambert	F.B.\$ 300'000.000	10.85o/o 11.35 o/o ó Según Plazo	Hasta 5 años incl. 0.5 de gracia
ALEMANIA ORIENTAL	D. A. B. A.	US \$ 10'000.000	8 o/o	Hasta 10 años incluyendo 6 meses de gracia
FRANCIA	Grupos de Bancos Franceses	F.F. 350'000.000	10.5 o/o 10.75 o/o ó Según plazo	De acuerdo a monto
FINLANDIA	Finnish Export Credit	M.F. 23'000.000	Variable	Hasta 7 años ( 12 m.gr )
SUECIA	Skandinaviska Enskilda Banken	US \$ 25'000.000	En US \$ 11.35 o/o ó 11.85 o/o En Cr. 11.85 o/o ó 12.35 o/o según plazo	Hasta 10 años con 6 meses de gracia
SUIZA	Union Bank of Switzerland	F.S. 10'000.000	Sobre tasa de Bonos de Caja	Hasta 5 años con 6 meses de gracia
REINO UNIDO	Midland Bank	US \$ 10'000.000	Variable	Hasta 5 años

## ASIA

JAPON	Export Import Bank	Y. 5,000'000.000	8 o/o	Hasta 10 años incl. 3 meses de gracia
COREA	Export Import Bank	US \$ 3'000.000	10 o/o	Hasta 5 años con 6 meses de gracia

## INSTITUCIONES MULTINACIONALES

MULTINACIONAL	Banco Mundial	US \$ 60'000.000	9.6 o/o más 1.5 o/o	Hasta 15 años, incl. hasta 3 años de gracia
MULTINACIONAL	Bco. Interamericano de Desarrollo	US \$ 6'000.000	11 o/o	Hasta 6 años incl. 18 meses de gracia
GRUPO ANDINO	Corporación Andina de Fomento	US \$ 10'000.000	10 o/o ó a 12.5 o/o según destino del Crédito	Hasta 15 años incl. hasta 2 años de gracia



# COFIDE Y USTED

JUNTOS EN LA TAREA DE DESARROLLAR AL PAIS

OFICINA PRINCIPAL : Av. Garcilaso de la Vega 1456 Edificio Sud-América Lima 100 Teléfono : 24-8120

SUCURSAL DEL SUR : Av. Francisco Gómez de la Torre 15 La Victoria - Arequipa Teléfono : 24-4499

SUCURSAL DEL NORTE : Av. España 240 - Of. 302 - Trujillo Teléfono : 24-5681

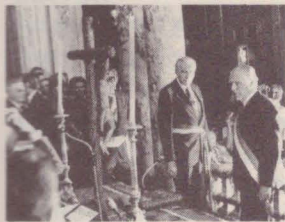
OFICINA REGIONAL DE IQUITOS : Av. Arica 130 - Iquitos - Teléfono : 23-3351

OFICINA REGIONAL DE PIURA : Edificio Banco de la Nación - Piso 6to. Centro Cívico - Piura - Telf. 325812

OFICINA REGIONAL DEL CUZCO : Av. Ayacucho 171 - Piso 2do. -Cuzco - Teléfono 227471

UNMSM-CEDOC





¿Qué se hizo? ¿Qué queda por hacer? Siete Ministros de Estado evalúan su gestión y anuncian los objetivos para los próximos 12 meses.



DEBATE presenta su Tercera Encuesta Anual sobre el Poder en el Perú en base a las opiniones de líderes representativos de la vida nacional.



Cuatro analistas políticos efectúan un balance de la gestión de los Partidos Políticos en el último año y de sus perspectivas electorales en los próximos comicios municipales.



Una reveladora encuesta sobre la posición de los empresarios peruanos ante la Concertación Social planteada por el ex-ministro Alfonso Grados Bertorini.

<b>¿Qué se hizo?, ¿Qué queda por hacer?</b> / Fernando Schwalb López-Aldana, Carlos Rodríguez Pastor, José Benavides Muñoz, Mirko Cuculiza, Armando Buendía, Juan Franco Ponce, Fortunato Quesada.		
<b>ENCUESTA: El Poder en el Perú</b>		<b>8</b>
<b>Las Desventuras del Solipsismo</b> / Carlos Franco		<b>19</b>
<b>La Gestión de los Partidos:</b>		<b>36</b>
<b>PPC: En la puerta del horno</b> / Luis Pásara		<b>40</b>
<b>AP: Evaluación y Perspectiva Electoral</b> / Marcial Rubio Correa		<b>42</b>
<b>APRA: Boxeando contra su sombra, al costado del ring</b> / Michael Smith		<b>44</b>
<b>IU: La difícil unidad</b> / María del Pilar Tello		<b>46</b>
<b>Efectos de la Interrelación entre los Países</b> / Augusto Blacker Miller		<b>51</b>
<b>El Empresario Peruano ante la Concertación</b>		<b>58</b>
<b>De Policías a Huelguistas</b> / Aldo Panfichi		<b>62</b>
<b>Secciones:</b>		
<b>El Techo Compartido</b> / Augusto Ortiz de Zevallos		<b>65</b>
<b>El Diálogo del Fiscal</b> / Alberto Bustamante Belaunde		<b>68</b>
<b>El Formato del Rock</b> / Alfredo Ostoja L.A.		<b>69</b>
<b>ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE LA PASTA (I)</b> / Savarin		<b>71</b>
<b>EN BUSCA DEL CINE [FRANCÉS] PERDIDO</b> / Federico de Cárdenas		<b>73</b>
<b>Libros y Autores</b> / Historia del Perú, I de Secundaria, de Pablo Macera, por Margarita Giesecke — Cerrando los Postigos de Carlos Guevara, por Edgar O'Hara — Agricultura y Alimentación de Manuel Lajo, Rolando Ames y Carlos Samaniego (editores) por Roxana Barrantes.		<b>75</b>



Lo que importa a los importadores

# NO PAGUE TODOS LOS IMPUESTOS JUNTOS

RANSA

Ransa Comercial le brinda la oportunidad de retirar su mercadería importada por partes. De esta manera, sólo paga los derechos aduaneros de la mercadería retirada. Solicítenos información.

- Conozca nuestro sistema. Ahorrará costos. Además, Ransa Comercial le brinda las siguientes ventajas:
- Emisión de certificados para Warrants. \*
  - Responsabilidad contra robos y daños.
  - Facilidad para la inspección de su mercadería.
  - Rapidez para la entrega de su mercadería.
  - 40 años de experiencia en el ramo.

(\*) A través de una Empresa autorizada.  
**Cercana al puerto para mayor seguridad de su mercadería.**



**RANSA** Comercial s.a.

AV. ARGENTINA 3257 - TELF. 299110 CALLAO

UNMSM-CEDOC



**EDITOR**

Augusto Ortiz de Zevallos M.

**DIRECTOR**

Augusto Alvarez Rodrich

**EDITORES DE SECCION**

Política: Alberto Bustamante B.

Cultural: Abelardo Sánchez León

Artística: Fernando Gagliuffi

**ASESOR PERIODISTICO**

José Rodríguez Elizondo

**COORDINACION Y****DIAGRAMACION**

Oscar Fernández Orozco

**COLABORADORES**

Pablo Macera, Julio Ramón Ribeyro,

Federico de Cárdenas

**FOTOS**

Carlos Domínguez, María Elena

Mujica, Susana Pastor, Guillermo

Guevara, Manuel Ferrand, Silvia

García, Gabriela Córdova y

Archivo de Caretas.

**ILUSTRACIONES**

José San Martín, Edmundo Vilca,

José Manchego

**CORRECCION**

Juana Iglesias

**PUBLICIDAD**

Carlos Herrera

Maricarmen de Cárdenas L.

**COMITE CONSULTIVO**

Alonso Cueto, Alfredo Ostojá L.A.,

Alonso Polar, Guido Pennano A.,

Guillermo Thornberry V.

**EDITOR FUNDADOR**

Felipe Ortiz de Zevallos M.

**IMPRESION**

Industrial Gráfica

Chavín 45, Breña, Lima-Perú

**DISTRIBUCION**

Selecciones del Perú

Teodoro Cárdenas 175, Lince

Teléfonos 725831 - 710664

**APOYO S.A.**

Gonzales Larrañaga 265

Lima 18, Perú.

Dirección Postal: Apartado 671,

Lima 100.

Teléfonos: 467070 - 455945

APOYO S.A. Derechos Reservados.

La reproducción total o parcial del contenido de esta edición requiere de autorización escrita del Editor.

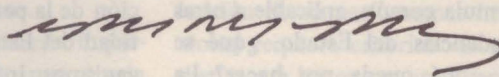
A medio año DEBATE hace una suerte de poco espiritual 'retiro', consistente en preguntar y responderse sobre quién tiene poder y cómo lo ejercita. Más que evaluar situaciones, evaluamos, a partir de una muestra, gestiones globales y cursos sostenidos de acción. Con este ejercicio anual el país oficial y político queda de alguna manera retratado. Si dicho retrato es instantáneo o si sugiere permanencia se desprende de la comparación con el retrato anterior. Como en el vals de Pinglo, el espejo revela que un año ha pasado y que hay idilios fugaces, privilegios huidizos, pérdida de mimos, halagos, afanes y apogeos; aunque queden bucles, retratos y pañuelos.

A ese retrato colectivo contribuyen esta vez generosamente los propios ministros; entre ellos especialmente el antiguo y agudo periodista político, hoy Primer Ministro: Schwalb López Aldana. Y sumamos a testimonios y cifras un fuego cruzado de apreciaciones de la gestión de los partidos, desde tiendas distantes. Hay así un cierto efecto caleidoscópico en torno de la interrogante central que creemos que consigue un documento revelador del país público.

Los ecos de la crisis económica respecto de la realidad cotidiana se sienten en notas y colaboraciones que publicamos: Sobre interrelación entre países, sobre la huelga de los policías y sobre la disposición de los empresarios ante la tesis de la concertación. En nuestras secciones, Alberto Bustamante evalúa la propuesta de diálogo con Sendero Luminoso del Fiscal de la Nación; Alfredo Ostojá historia el rock radial en el país, Savarin nos propone reflexiones sobre la pasta (la italiana; no la básica); Federico de Cárdenas evalúa el cine francés recién exhibido y quien suscribe propone una re-lectura de nuestras fijaciones sobre la vivienda familiar.

Reiteramos nuestra invitación del número anterior, a nuevos suscriptores y avisadores. ¿No lo justifica éste, nuestro número 21, plural e independiente como los 20 anteriores?

Julio de 1983



P.S. José Rodríguez Elizondo, nuestro Asesor Periodístico, ha sido notificado, junto con 85 chilenos más, de que puede regresar a su país. Casado con peruana y con dos hijos nacidos aquí, Pepe se siente un peruano más. Abogado pero fundamentalmente periodista, contribuyó en esta publicación entusiastamente desde sus inicios. DEBATE se alegra con él de que pueda usar su derecho de caminar las calles de Santiago después de 10 años y se solidariza también con miles de chilenos que aún no pueden retornar a su patria, situación que ojalá llegue a su fin lo antes posible.



# ¿Qué se hizo?, ¿Qué queda por hacer?

*DEBATE invitó a los miembros del Gabinete Ministerial a efectuar una evaluación de los principales logros de su gestión y a determinar los problemas prioritarios por resolver en sus respectivos sectores. A pesar de su recargada agenda, Fernando Schwalb López-Aldana, Presidente del Consejo de Ministros y Ministro de Relaciones Exteriores; Carlos Rodríguez Pastor, Ministro de Economía, Finanzas y Comercio; José Benavides Muñoz, Ministro de Educación; Armando Buendía, Ministro de Justicia; Mirko Cuculiza, Ministro de Agricultura; Juan Franco Ponce, Ministro de Salud; y Fortunato Quesada, Ministro de Pesquería, se dieron tiempo para responder el cuestionario planteado. Asimismo, cabe mencionar que no fue posible obtener testimonios de los Ministros de Guerra, Marina y Aeronáutica debido a que, explicablemente, se trata de asuntos relacionados con la Defensa Nacional y, por lo tanto, su naturaleza es de carácter reservado.*

## RELACIONES EXTERIORES

**Y**o creo que la tarea de una Cancillería, aquí como en la mayoría de los países, se sustrae a la fórmula común, aplicable a otras dependencias del Estado, ¿qué se hizo? ¿qué queda por hacer? La naturaleza de su acción, determinada por el devenir constante de los acontecimientos internacionales, no permite simplificar de esa manera su labor. El concepto de la "obra realizada" es aplicable a la actividad del Estado en otros terrenos en los cuales sí se materializa fácilmente un plan tangible de realizaciones a término, pero no en el fluído accionar de una Cancillería que opera en el vasto y cambiante campo de los

acontecimientos internacionales.

Es fundamental en la vida internacional de un país el principio de la continuidad. Y así ha sido históricamente en el Perú donde, excepción hecha de muy pocos casos, la sucesión de regímenes por la vía legal o la de facto no ha alterado sustancialmente los objetivos de nuestra política internacional.

Hay algunas constantes en esa actividad. Una de ellas es la afirmación de la personalidad y de la identidad del Estado Peruano en los organismos internacionales. Esto se logra manteniendo una posición coherente en el debate de los grandes problemas internacionales y defendiendo la libertad de acción y la dignidad del país frente a las corrientes predominantes que pretenden llevarlo hacia posiciones subordinadas o inconvenientes.

La diplomacia multilateral que ha venido desplazando desde la guerra a la bilateral, obliga a la observancia de ciertos principios rectores

en la vida comunitaria de las naciones. Esos principios están contenidos en las normas estatutarias de los organismos respectivos, como son la Carta de las Naciones Unidas y la de la Organización de los Estados Americanos, para mencionar sólo las principales y más conspicuas entre éstas. Un país cumple pues su rol en el concierto de las naciones cuando, apegado a esas normas de conducta, aporta su prestigio y sus esfuerzos al logro de los objetivos comunes como son la paz y la justicia internacionales. Esto es lo que ha hecho el Perú, como una constante de su política; y en este sentido sí podríamos hablar de "logros" pero dentro de un concepto distinto al que se le atribuye a la expresión comúnmente. El accionar internacional de un país es de tracto sucesivo y no se agota con una o más gestiones, como que el devenir de los acontecimientos en la vida internacional es una especie de flujo y reflujo de los hechos que de-





terminan y hasta cierto punto condicionan la conducta de las naciones.

Por ese motivo resulta difícil, si no imposible, fijar en el tiempo los resultados de una política y preguntar qué se hizo y qué queda por hacer en el terreno. Esto último depende de muchos factores imprevisibles que constituyen una incógnita. Pero como de una manera o de otra, cuando se presentan, el Perú tendrá que afrontarlos, lo hará a base de los principios que inspiran su conducta internacional, que sí es un factor permanente porque descansa en los fundamentos inmovibles de su apego al derecho, a la justicia, a la no intervención, a la

libre determinación de los pueblos, a la consolidación de la paz, a la solución pacífica de las controversias, el respeto a los tratados y la defensa de los derechos humanos.

Resulta por consiguiente imprevisible e inagotable lo que queda por hacer en el dominio internacional. No sabemos ahora qué pasará mañana. Pero sí sabemos qué principios y normas guiarán nuestra conducta en esas eventualidades y haremos nosotros y los que nos sucedan en este tipo de responsabilidades cuanto esté a nuestro alcance por mantener en su lugar la dignidad y respetabilidad del país en el concierto de las naciones; por preservar su neutralidad y su imagen de

país amante de la paz, respetuoso de sus compromisos internacionales.

La Cancillería no inaugura obras. Su accionar es silencioso y la evaluación de su performance internacional requiere criterios valorativos distintos a los que se usan para otro tipo de actividad en que los resultados, positivos o negativos, son tangibles y accesibles al común de las personas. Lo que aquí se hace no se pesa ni se mide. Simplemente se discrimina con fórmulas abstractas y complejas que operan en un contexto diferente al que se da para otras actividades del Estado. Por eso tendríamos que decir, para responder al cuestionario, se hizo lo que correspondía hacer y es mucho



aún lo que queda por hacer.

En el ámbito regional o fronterizo, la línea de fraternidad latinoamericana ha sido nuestro norte, habiéndose reafirmado la vocación integracionista del Perú. Con *Ecuador* hemos sostenido la necesidad de completar la demarcación de los 78 Kms. que faltan en la Cordillera del Cóndor, de acuerdo a lo establecido en el Protocolo de Río de Janeiro y en el fallo de Días de Aguiar, aunque debe remarcar que, con hitos o sin ellos, la frontera existe y está sólidamente respaldada por dichos instrumentos internacionales.

Con *Chile* las relaciones se mantienen dentro de un clima de normalidad. El ex Secretario General de la Cancillería, Embajador Llosa, tuvo oportunidad de viajar a Santiago en donde sostuvo conversaciones y firmó un importante acuerdo.

Con respecto a *Argentina*, el Perú ha dejado constancia en varios foros internacionales de su apoyo al restablecimiento de la soberanía argentina sobre las Islas Malvinas por la vía de negociaciones pacíficas.

Con *Brasil* nuestros tradicionales lazos de amistad se han visto reforzados con ocasión del primer encuentro peruano-brasileño de Cooperación Amazónica en la ciudad de Rio Branco.

Con *Colombia* hemos mantenido relaciones estrechas, las que se subrayan con la presencia del Presidente del Congreso y del Canciller del Perú a la toma de posesión del Presidente Belisario Betancur y la más reciente del suscrito en el 450º Aniversario de la Fundación de Cartagena de Indias.

Con *Venezuela*, la larga amistad de nuestros países y nuestra común proyección bolivariana han seguido constituyendo la base de nuestra sólida coincidencia, que tendrá concreción visible en la presencia el 24 de julio del Presidente Belaunde y del suscrito en Caracas, con motivo de la celebración del Bicentenario del nacimiento del Libertador.

Y con *Bolivia* los lazos fraternos permanentes se han fortalecido grandemente con el restablecimiento del régimen democrático y cons-



FERNANDO Schwalb L.A.

titucional, motivo por el cual el Presidente Belaunde subrayó personalmente con su presencia la asunción del mando supremo por el Dr. Hernán Siles Suazo. En 1982 se realizó la VI Reunión de la Comisión Mixta de Coordinación peruano-boliviana y en mayo último, se reunió la Comisión Mixta de ambos países para la reposición y densificación de hitos en la frontera común.

Con los *Estados Unidos* las relaciones se han desarrollado dentro de la tradicional amistad, no exenta sin embargo, de algunas dificultades surgidas en el campo comercial.

Frente a los acontecimientos de *América Central*, el Perú ha formulado planteamientos en las Naciones Unidas y la OEA, orientados a la no intervención de terceros en el problema y hacia la solución pacífica de las dificultades. En ese sentido ha apoyado los esfuerzos del grupo "Contadora".

Los lazos bilaterales con los *países europeos* se han tonificado en los campos de la cooperación técnica y financiera; y con los países del área socialista, igualmente, mantenemos relaciones cordiales que se concretan en los niveles de la cooperación económica y el comercio dentro de un mutuo respeto al pluralismo.

En el ámbito de lo multilateral, hemos participado en las Conferencias del Movimiento de los *Países*

*No Alineados* en Managua y Nueva Delhi, dentro de una línea de auténtico no alineamiento. En el sector económico de las relaciones multilaterales, cabe subrayar la participación de nuestro país en la reunión del Grupo de los 77 en Buenos Aires, en donde relevamos la importancia del diálogo Norte-Sur, así como el apoyo político al plan de emergencia propuesto por nuestro país.

Finalmente, debo mencionar que en el campo de la *integración sub-regional andina*, aparte del apoyo que hemos continuado ofreciendo, el Presidente Belaunde ha propuesto la creación de una moneda de referencia —el peso andino— que tenga como unidad de medida no el dólar americano sino los valores reales de su propia y diversificada producción, así como la eliminación de los pasaportes para acrecentar la circulación de personas dentro de la subregión.

**FERNANDO SCHWALB L.A.**  
**Presidente del Consejo de Ministros y Ministro de Relaciones Exteriores**

## ECONOMIA, FINANZAS Y COMERCIO

Como por naturaleza los asuntos públicos se encuentran en un estado de fluidez permanente, es difícil describir sin más un acto singular cualquiera, o aun un conjunto de hechos, como logros definitivos. Lo que hoy puede parecer un éxito deslumbrante puede desvanecerse mañana si las circunstancias cambian, de manera que no puede uno sentirse totalmente satisfecho frente a acontecimientos aislados. Lo que cuenta es la versión de la historia.

Son tan enormes y tan polifacéticos los problemas y las posibilidades del Perú, que difícilmente



se puede singularizar tres realizaciones como decisivas. El Perú accederá a su destino no mediante logros específicos, sino a través de la formación paciente de un ambiente social y político en el que el espíritu creativo y la laboriosidad de sus gentes puedan expresarse libremente.

Con las reservas que se desprenden de las consideraciones anteriores, presento la siguiente relación de "tres logros" alcanzados durante los 6 meses en que me he desempeñado como Ministro de Economía, Finanzas y Comercio en el Gobierno del Presidente Fernando Belaunde Terry.

**1 Realismo Fiscal.** A despecho de una crisis económica sin precedentes, durante los últimos 6 meses hemos podido poner en práctica un riguroso sentido de realismo y responsabilidad en el manejo de los fondos públicos. Hemos procurado ajustar los gastos para conformarnos con la menor disponibilidad de recursos, y se ha mantenido dentro de límites manejables una situación fiscal que fácilmente podría haber escapado de nuestro control, con desastrosas consecuencias para la economía.

Al mismo tiempo, sin embargo, se viene atendiendo prioritariamente las necesidades de ayuda y rehabilitación de las regiones afectadas, algunas por las lluvias y otras por la sequía; se prosigue con las obras públicas vitales; y se mantiene en marcha los programas destinados a satisfacer las exigencias humanas básicas de los segmentos más pobres de nuestra población.

La situación fiscal, causa esencial de la inflación en nuestro país, es todavía sumamente difícil, pero al menos hemos logrado sobrevivir a la crisis, a la vez que reforzar los instrumentos para emprender, con buenas posibilidades de éxito, el asalto definitivo contra el bastión de la inflación.

**2 Cooperación Internacional.** La ayuda y el apoyo de la comunidad internacional son indispensables para que el Perú supere la crisis económica que le aflige. Si bien pa-

ra el largo plazo es fundamental que el país se apoye cada vez más en sí mismo para reducir su dependencia del crédito exterior y construir una economía menos vulnerable a las traumáticas coyunturas internacionales, no es menos cierto que un corte súbito del flujo de capitales externos equivaldría ahora a interrumpir la provisión de oxígeno a un paciente gravemente enfermo.

Para mantener el flujo de créditos extranjeros fue necesario que los integrantes del equipo económico convenciéramos a las instituciones internacionales que tienen en sus manos el sello de aprobación o de rechazo que el Perú es un país serio, con planes realistas para superar sus problemas económicos. Estos planes no podían quedarse en meras palabras; tenían que expresarse detalladamente en cifras; y éstas necesariamente debían, al sumarse, arrojar resultados congruentes.

Preparamos un programa que satisfacía esos requisitos, lo presentamos al Fondo Monetario Internacional y obtuvimos su respaldo hace unos meses. Ese fue un primer paso indispensable para obtener no sólo el apoyo financiero de esa institución, sino también el del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, los bancos comerciales privados y los Gobiernos de varias partes del mundo que son nues-



CARLOS Rodríguez Pastor

tros acreedores; todo por alrededor de dos mil millones de dólares este año.

Hemos podido demostrar, a satisfacción de cada una de esas instituciones y gobiernos, que el Perú tiene la capacidad suficiente para superar la actual crisis económica y que cuenta además con los programas necesarios para llevar a feliz término ese empeño.

**3 Renegociación de la Deuda Externa.** Mientras muchos países en desarrollo estaban perdiendo sus últimas reservas de moneda extranjera y se veían precisados a incumplir el pago de sus deudas —situación que infortunadamente los obligó a acercarse a sus acreedores en actitud mendicante, solicitando auxilio o aceptando por necesidad términos excesivamente onerosos— el Perú ha reprogramado sus deudas en condiciones favorables, sin sacrificio alguno de sus derechos soberanos o de su dignidad nacional. Al mismo tiempo, ha podido obtener importantes créditos nuevos, testimonio de la confianza de la comunidad financiera mundial en la capacidad del país para manejar con éxito sus asuntos propios.

Premunidos del Programa de Reordenamiento Económico, nos fue necesario emprender una rueda de negociaciones con alrededor de doscientos ochenta bancos de diversas partes del mundo. Nuestro propósito fue convencerlos de la determinación política y de la energía con que el Perú está llevando adelante este esfuerzo de recuperación de su economía.

En vista de la experiencia tenida con otros países, esos bancos se mostraron cautelosos y escépticos en un primer momento, pero al final no sólo convinieron en refinanciar los dos mil millones de dólares en créditos a corto plazo y 380 millones de dólares en créditos a períodos más largos, sino que acordaron prestarnos 450 millones de dólares adicionales por un período de 8 años.

En una tercera etapa, que ya está en proceso, estamos procurando



la reprogramación de unos 1,300 millones de dólares de créditos de Gobierno a Gobierno y esperamos alcanzar antes de fin de julio un acuerdo preliminar a ese respecto.

De todo lo reseñado en este acápite, lo que más me satisface es que el Perú, actuando inmediatamente y por su propia iniciativa, cuando aún tenía casi 2 mil millones de dólares en reservas, pudo marcar el tono en las negociaciones. Gracias a la favorable conclusión de las mismas, hoy cuenta con reservas de un monto bastante superior al indicado, en circunstancias en que muchas otras naciones se hallan en condición financiera precaria.

Mirando hacia adelante, podría definir los tres objetivos principales de mi gestión ministerial en la forma siguiente:

**1 Reactivar la economía y crear nuevos empleos.** En 1984, la economía mundial en expansión hará subir los precios de nuestros principales productos de exportación y dará lugar a nuevas oportunidades de inversión que originen más empleo. Es objetivo de mi Despacho reforzar esa tendencia natural con medidas que fortalezcan la competitividad internacional, la capacidad financiera y la confianza para invertir del sector privado nacional. Al liberar a nuestra economía de las distorsiones y rigideces que la han estado inmovilizando en la década anterior, puedo asegurar que el crecimiento que se pondrá en marcha el próximo año ha de ser duradero y que sus beneficios se distribuirán con amplitud.

**2 Reducir la Tasa de Inflación.** El punto crítico en la batalla contra la inflación está ya a la vista. La inflación no es una fiera que pueda ser enjaulada; terminamos con ella, o ella nos devorará. Ha llegado la oportunidad de lanzar la campaña final y decisiva y la clave para derrotarla es el Presupuesto para 1984.

En el año próximo, una economía en expansión, aparejada a la continuidad en el severo control del gasto público y a una fuerte mejoría en las finanzas de las empresas

del Estado, nos permitirá enjugar el déficit financiado internamente. En otras palabras, sólo toleraremos un desequilibrio en las cuentas fiscales en la medida que sea posible financiarlo de manera prudente y apropiada mediante créditos del exterior y, por lo tanto, sin incidencia en la inflación, lo que dará por resultado que la tasa de ésta sea más baja en 1984 y progresivamente menor en el futuro.

**3 Progreso hacia una economía más justa.** Tengo la esperanza de que el 28 de julio de 1984 el Gobierno estará en condiciones de mostrar resultados concretos del progreso hacia una economía más justa. A esa altura quisiera tener la satisfacción de contemplar lo siguiente:

a) *Crecientes oportunidades de ocupación*, como resultado de una tendencia hacia métodos de producción que favorezcan el empleo intensivo, la expansión de las Exportaciones No Tradicionales y el cambio de la orientación de la inversión pública hacia proyectos de menor dimensión, pero de amortización más rápida y de mayor utilización de mano de obra.

b) *Niveles de vida más elevados en el ámbito rural*, como resultado de un acrecentamiento de la inversión y de la producción agrícolas.

c) *Intensificación de los esfuerzos para atender las necesidades humanas básicas* de los segmentos más pobres de nuestra población, particularmente en los campos de la salud, el saneamiento y la nutrición.

Que esos resultados sean alcanzados dependerá, de manera decisiva, de la disposición de los sectores privilegiados de la sociedad a sacrificarse por el bien común. Los trabajadores, a su vez, tendrán que comprender que sólo la moderación en sus demandas salariales podrá extender los beneficios del empleo a los millones de personas que carecen de ingresos regulares. La población de ingresos más elevados tendrá, por cierto, que pagar impuestos e invertir en el futuro del Perú; y todos tendremos que empujar el carro hacia adelante, en una campaña

incansable contra la corrupción, el terrorismo y las demás formas de conducta ilegal o antiética. Sólo la unidad del país hará posible un futuro próspero y más justo para todos.

**CARLOS RODRIGUEZ P.**  
Ministro de Economía,  
Finanzas y Comercio

## AGRICULTURA

### PRINCIPALES LOGROS

**1** Apoyo efectivo a la producción agropecuaria mediante la dación de incentivos tributarios como la liberación total de aranceles para la importación de bienes de capital, insumos y materias primas de uso agrario (Ley 23557 D.S. 03483 AG) y puesta en marcha del servicio de investigación, extensión y fomento agrario, así como el reforzamiento de las acciones y proyectos de inversión en la región de la Sierra.

**2** Ampliación de la frontera agrícola especialmente a través de pequeñas y medianas irrigaciones



MIRKO Cuculiza



en la región de la Sierra, habiéndose mejorado el riego de 5,777 Hás., incorporado 3,615 Hás. de tierras nuevas, en beneficio de 7,862 familias (Dptos. de Cajamarca, Junín y Cuzco).

**3** Avance significativo en el otorgamiento de títulos de propiedad a los beneficiarios de la Reforma Agraria, habiéndose titulado 639,258 Hás. beneficiando a 17,533 familias campesinas.

## PRINCIPALES OBJETIVOS

**1** Plena operación del servicio de investigación y extensión agrícola para transferencia tecnológica al agro, mediante el establecimiento de 81 agencias de extensión y la implementación de 7 estaciones experimentales, 30 agencias de extensión y 300 sectores de apoyo a la producción.

**2** Incentivación de la participación del Sector Privado en la actividad agraria dinamizando la acción del Proyecto Privado de Desarrollo Integral.

**3** Fortalecimiento de las acciones del Sector Agrario en la Región de la Sierra (Plan Sierra).

**MIRKO CUCULIZA**  
Ministro de Agricultura

## EDUCACION

### PRINCIPALES LOGROS

**1** *Metas de Atención.*— Atender una matrícula de 5'920,600 alumnos de 9'576,500 que constituye la demanda potencial de educación, lo que representa un incremento de 245,700 educandos con respecto al año anterior. Para 1983 se ha programado atender a un total de 6'236,800 alumnos a través de todos los niveles y modalidades del sistema educativo, lo que significa

un incremento relativo de 5.1%, superior al crecimiento demográfico de 2.6% para el período 82-81:

**2** *Alfabetización.*— En el plan Multisectorial de Alfabetización 1983 se ha considerado atender a 211,638 iletrados. Asimismo, se vienen desarrollando dos proyectos en apoyo al programa, que cuentan con financiamiento externo y cuyos objetivos son la formación de personal en producción y promoción educativa audiovisual y producción de material educativo en video y radio, y, el segundo, el de validar material educativo y otros instrumentos pedagógicos referidos a la promoción comunal y post-alfabetización.

**3** *Desarrollo Magisterial.*— Se llevaron a cabo 847 eventos de actualización y perfeccionamiento, en su mayoría autofinanciados, beneficiando a más de 40,175 docentes.

En cuanto a profesionalización docente se ha cumplido, hasta la fecha, con cinco convocatorias cursando estudios en la actualidad aproximadamente 17,000 docentes, habiendo logrado graduarse 5,000 profesores de los 14,000 que han concluido sus estudios.

Referente al aspecto socioeconómico y de bienestar se dictaron dispositivos legales que favorecieron a los docentes con el 10% de las viviendas que construye el FONAVI, beneficiándose aproximadamente 820 docentes.

Se ha cumplido con ejecutar programas culturales, recreacionales y de turismo habiéndose beneficiado a 25,000 docentes.

Creación de 17,499 puestos de trabajo para docentes (9,031 en 1982 y 8,468 en 1983).

**4** *Desarrollo en Zonas de Frontera y Areas Rurales.*— Desarrollo en los centros educativos en áreas rurales de proyectos productivos tales como: huertos escolares, granjas de animales menores y chacras comunales, etc.

Entre otros logros, el funcionamiento de 6 internados ubicados en zonas de frontera (Loreto) y uno en área rural en la provincia de Ucayali

para la atención de 385 becarios. Asimismo, la creación del Centro Piloto Mavila en la frontera de Madre de Dios, con la finalidad de incentivar la permanencia del educando y contrarrestar la influencia de los países vecinos.

**5** *Técnico Pedagógico.*— Las acciones técnico pedagógicas estuvieron encaminadas a la implementación del nuevo sistema educativo, normado por la Ley General de Educación. En tal sentido todas las acciones desarrolladas en esta área se abocaron prioritariamente a la Reglamentación de la Ley, Actualización de los Docentes para la Aplicación y Evaluación de los nuevos Programas Curriculares en Educación Primaria, Centros Educativos Universitarios y Educación Secundaria; por otro lado se ha concretizado la adecuación de los programas curriculares de Educación Inicial, Primaria, Ocupacional y Educación Especial. Asimismo, se han elaborado los reglamentos de Educación Inicial, Especial, Primaria, Secundaria e Institutos y Escuelas Superiores, así como el reglamento para el establecimiento del sistema de supervisión y promoción educativa.

**6** *Cooperación Internacional.*— En el campo de la Cooperación Internacional, se ha venido ejecutando (período 1982-83) un total de 52 proyectos de los cuales, al inicio del 83, se concluyeron tres y se inició uno, quedando en actual ejecución un total de 50 proyectos, los mismos que son auspiciados por once Organismos Internacionales, los cuales se ejecutan a un costo total de 36,657 millones de dólares, correspondiéndole el 53.2% al aporte externo.

**7** *Infraestructura.*— Se construyó 2,517 aulas que permitirán alojar a 176,190 nuevos alumnos con aportes financieros tanto del tesoro público como de los créditos externos ya en operación: proyecto PERU-BIRF con 2,975'0 millones de soles; con el Crédito Húngaro con 2,780'0 millones de soles y para el proyecto de Emergencia del Wells Fargo Bank con 6,157'0 mi-



lones de soles.

Se ha logrado concluir la línea de crédito del Gobierno Español adquiriendo textos en beneficio de los diferentes niveles de Educación (Primaria, Secundaria y Universitaria), así como para la Biblioteca Nacional por un monto de 15'400,0 dólares USA (8,470'0 millones de soles).

Se ha consolidado una ampliación con la Línea de Crédito Húngaro que nos permitirá contar a partir de 1983 con repuestos y equipos complementarios del material adquirido anteriormente en beneficio de locales escolares de la Educación Secundaria y Superior por un monto de 2'000 millones de dólares americanos.

En lo que concierne a los Créditos en gestión que permitan la captación de nuevos recursos para enriquecer de manera acelerada las instalaciones físicas dedicadas a la educación, se hicieron las gestiones siguientes:

— Ante el Banco Mundial por 85'000 de dólares USA para la edificación de 3,000 aulas en todo el país.

— Ante la República Federal Alemana por 10'000, de marcos alemanes para el desarrollo de las instalaciones físicas en Cuzco y Apurímac.

— Ante el Banco Interamericano de Desarrollo por 18'000 millones de dólares USA para impulsar la construcción y ampliación de Centros de Formación Magisterial en todo el país.

— Ante el Gobierno Español por 3'000 de dólares USA, para atender a las Zonas de Frontera de Piura y Cajamarca.

— Ante el Gobierno Italiano por 7'000 de dólares USA, para atender el equipamiento de centros educativos de secundaria diversificada e institutos tecnológicos del país.

Para poder resolver los graves problemas anotados anteriormente y consolidadas las realizaciones logradas en los años 1981-1982, el programa de inversiones 1983 se orienta principalmente hacia las zonas deprimidas del país (zonas rurales), zonas de carácter estratégico

(zonas de frontera), zonas marginadas de las grandes ciudades (Pueblos Jóvenes) y principalmente a aquellas zonas que por efecto de los desastres naturales requieren ayuda inmediata la cual será implementada a través de planes de emergencia.

Asimismo, a través de este programa se trata de incentivar y fomentar la participación de las instituciones (Municipalidades, Cooperación Popular y otros Sectores), así como de las Asociaciones de Padres de Familia y Comunidad en general.

El programa de inversiones en términos de meta física para 1983 prevé la construcción de 8,836 aulas, de las cuales 1,045 (11.8) corresponde a 2,820 aulas (31.9 %) a Educación Secundaria, 581 aulas (6.6%) para Educación Ocupacional, 70 aulas para Educación Especial (0.8%) y Formación Magisterial 300 (34%). Asimismo la terminación y/o ampliación de 37 laboratorios, 59 talleres, 239 servicios higiénicos, 636 establecimientos y 185 diversas obras entre escaleras, tanques de agua, gimnasios, patios, circos, ambientes administrativos, bibliotecas, auditorium y sub-estaciones eléctricas entre otros en concordancia al crecimiento vegetativo de la población estudiantil y de la previsión de metas de atención para dicho año.



JOSE Benavides Muñoz

En cuanto a equipo y material educativo se prevé la adquisición de 5,156 módulos de equipos y material para Educación Inicial, 991 módulos para Educación Primaria, 331 módulos para Educación Secundaria y 199 módulos para Educación Superior, 50 módulos para Educación Ocupacional y 139 módulos para Educación Especial.

En cuanto a mobiliario se prevé la adquisición de: 1,696 módulos de mobiliario para Educación Inicial, 2,412 módulos para Educación Primaria, 1,679 módulos para Educación Secundaria, 200 módulos para Educación Superior, 645 módulos para Educación Ocupacional, 741 módulos de mobiliario para Educación Especial, entre otros.

Para el cumplimiento de estas metas el Sector ha previsto la asignación para el presente año de la suma de 67,711'0 millones de soles, de los cuales 2,903'0 millones de soles corresponden a los proyectos de las Instituciones Públicas Descentralizadas del Sector; 34,528'0 millones a las Corporaciones Departamentales de Desarrollo y 11,280'0 millones de soles para la Oficina Nacional de Cooperación Popular.

## OBJETIVOS DEL SECTOR 1983 - 1984

**1** Iniciar y expandir la adecuación de los niveles y modalidades educativos de acuerdo a la Ley General de Educación y a la política del Gobierno, considerando las acciones previas realizadas.

**2** Incrementar la oferta educativa en un porcentaje no menor de 4.5, prioritariamente en Educación Primaria y en las zonas de frontera, rurales y urbano marginales.

**3** Reducir el analfabetismo en un mínimo de 10% principalmente de la población menor de 40 años.

**4** Mejorar la calidad de la educación a través de los programas de formación y desarrollo magisterial, investigación y mejoramiento de la tecnología educativa.

**5** Ampliar y mejorar los servicios educativos de deporte,



recreación, becas, créditos, bibliotecas y orientación y bienestar del educando.

**6** Promover el desarrollo comunal realizando programas integrales que contribuyan al robustecimiento de los valores culturales, cívico patrióticos y de defensa nacional.

**7** Promover, desarrollar y difundir las diversas expresiones culturales y velar por la conservación del patrimonio cultural, afirmando los valores nacionales, para configurar la conciencia y la identidad nacional.

**8** Adecuar y agilizar la administración educativa en sus distintos niveles poniendo en funcionamiento la Supervisión Educativa y revalorizando la autoridad en el Centro Educativo.

**9** Racionalizar y optimizar los recursos financieros del Sector, principalmente de aquellos provenientes de cooperación técnica.

**10** Disminuir los déficits de infraestructura, mejorando, adecuando, construyendo y equipando Centros Educativos prioritariamente en las zonas de frontera y áreas rurales captando el aporte comunal.

**JOSE BENAVIDES MUÑOZ**  
Ministro de Educación

## JUSTICIA

### ¿QUE SE HIZO?

**1** Ley de Habeas Corpus y de Amparo. Nº 23506 del 07.12.82.

**2** Modificación de los artículos 79º y 84º del Código de Procedimientos Penales: amplía posibilidad de despenalización durante la etapa de la Instrucción y crea Tribunales Unipersonales para acelerar Administración de Justicia, Ley Nº 23612 del 10.06.83.



*ARMANDO Buendía*

**3** La instalación de la Comisión Revisora del Código Civil y la culminación de su trabajo durante el año de gestión ministerial. Este ordenamiento legal, después de la Constitución del Estado, es el más importante en la República.

**4** Instalación de la Comisión encargada de formular el proyecto de ley Orgánica del Poder Judicial y revisar las leyes de Ministerio Público y Consejo Nacional de la Magistratura.

**5** Los Programas de Inversión 1982 y 1983 que han permitido continuar con la ejecución del "Plan de Construcción, Remodelación y Equipamiento de los Establecimientos Penales de la República". Cabe destacar la organización y puesta en funcionamiento de los penales "San Jorge" (Lima) y de Tacna, así como la próxima inauguración del CRAS de "Canto Grande".

**6** La elaboración y aprobación del "Plan de Acción del Consejo Nacional del Menor y la Familia" que con la participación de los Ministros de Educación, Salud, Trabajo y Promoción Social y de los Presidentes de las Corporaciones Departamentales de Desarrollo, se viene ejecutando a nivel nacional.

**7** La licitación para la construcción del "Edificio de Regis-

tros Públicos-LIMA" por un monto de cinco mil millones de soles financiados con recursos propios.

Este local tiene todas las previsiones para el funcionamiento de un moderno registro computarizado, prevé las necesidades del próximo siglo y puede albergar a otros registros, con un alto índice de comodidad, seguridad e incombustibilidad. Contará con un sistema de computarización microfilmica de los Registros Públicos. Se ha puesto en ejecución, en el presente año, a un costo de S/. 1,000'000,000.00 financiados con recursos propios.

### ¿QUE QUEDA POR HACER?

**1** Acelerar el proceso de reforma de la legislación y códigos y su adecuación a las orientaciones de la Constitución Política del Estado.

**2** Intensificar la difusión de la legislación a nivel nacional.

**3** Continuar con el Programa de Construcción, Remodelación y Equipamiento de los centros penales y con el Plan de Regionalización e Integración de los mismos.

**4** Proseguir con el mejoramiento de los servicios y programas de educación y trabajo, particularmente para la mujer reclusa.

**5** Asegurar la participación de organismos públicos y de instituciones privadas en la ejecución de programas conjuntos de asistencia y protección al menor y la familia, especialmente en áreas marginadas y deprimidas.

**6** Promover programas y proyectos-piloto de rehabilitación social para menores en situación irregular.

**7** Proseguir con el proceso de modernización y automatización de los Registros Públicos.

**8** Asegurar la estructuración y el funcionamiento del Sistema Nacional de Archivos, promoviendo la coordinación funcional entre el Archivo General de la Na-



ción y los Archivos del Sector Público.

**ARMANDO BUENDIA**  
Ministro de Justicia

## PESQUERIA

**M**erece mencionar algunos logros de los primeros 90 días: La concreción del proyecto de desarrollo pesquero artesanal a través de un financiamiento obtenido del BID y los Gobiernos de Italia y Suiza.

El Convenio suscrito con el Banco Industrial, con un aporte inicial de 500 millones de soles, para atender a los pescadores artesanales de los departamentos de Tumbes y Piura, para la reconstrucción de sus embarcaciones, artes y aparejos de pesca.

La reciente puesta en operación de una embarcación experimental para la pesca del calamar, mediante un proyecto apoyado por la FAO, y que se oriente a diversificar nuestra pesquería.

Mirando hacia los 90 días futuros se han nombrado Comisiones para analizar la situación de la pesca de

arrastre en la pesquería peruana, para evaluar la flota de las PEEA's, para analizar las opciones de operatividad de PESCA PERU y grupos de trabajo para conocer las opciones de transformación de las embarcaciones atuneras la "Ñusta", "Taita" y "Collac" de propiedad de PEPESCA.

Estos son algunos logros obtenidos en el primer trimestre a pesar de todas las dificultades existentes y la crisis que nos afecta. Creemos que es un reto reorientar nuestra pesquería, a efectos de cubrir la demanda de alimentos en el mercado interno, lo que no es fácil por la actual baja captura y estructura de nuestra industria pesquera. Para ello debemos optimizar en la mejor manera los recursos pesqueros que poseemos.

En esta tarea juegan un rol importante todos los trabajadores del Sector; en el ministerio e institutos y las empresas del estado y privadas. Avizoramos un semestre duro y de sacrificio que con imaginación y trabajo, aunando esfuerzos, nos hará fuertes para superar dificultades y continuar impulsando el desarrollo de la pesquería en el Perú.

**FORTUNATO QUESADA**  
Ministro de Pesquería

## SALUD

### PRINCIPALES LOGROS

**1** Paz laboral de los profesionales de la salud.

**2** a) En el año se han incrementado en forma muy significativa actividades de recuperación y rehabilitación (consulta médica, hospitalización, atención de urgencia) así como actividades preventivo promocionales, atención odontostomatológica, vacunaciones, visitas domiciliarias, asistencia alimen-

taria, en las 16 Regiones de Salud del país, habiéndose alcanzado lo siguiente:

29'300,000 consultas médicas

800,000 hospitalizaciones, lo que hace, 1.6 consultas per cápita y 4.3 egresos por 100 habitantes.

Se ha dado énfasis a las actividades de atención integral de salud dirigidas a la madre y al niño a fin de reducir la morbimortalidad de estos grupos, incrementando la cobertura y calidad de los servicios.

La asistencia alimentaria se orientó fundamentalmente a la población más vulnerada, a las madres en el período de gestación y puerperio, a los niños lactantes, preescolar y escolar y a la población de menores ingresos a través de los Comedores Populares. En nutrición aplicada se han creado 370 huertos y 150 granjas de animales menores.

b) Con el fin de disminuir o erradicar las enfermedades susceptibles de control con medidas de saneamiento, tales como la tifoidea, paratifoidea, parasitosis intestinal, disenterías, hepatitis, se ha dotado de sistemas de agua potable a 75 localidades de la zona rural; se ha iniciado la construcción en 83 localidades y se han instalado 5,310 letrinas.

Para el control de enfermedades inmuno prevenibles como tos ferina, difteria, tétanos, poliomielitis, sarampión, se ha dado énfasis a la vacunación de niños menores de 1 año:

1'147,200 antipolio

1'300,300 antioqueluche, antidifterica y antitetánica

485,500 antisarampionosa  
haciendo un total de 4'247,400 dosis de vacunas aplicadas.

Se ha dado énfasis al control de tuberculosis, la malaria y rabia.

Se ha vacunado contra la tuberculosis a 689,800 personas, 394,000 menores de 1 año, se diagnosticó 9,300 casos nuevos.

Para control de Malaria se ha tratado con DDT y Gamexano (rociamiento) a 164,000 viviendas; 402,000 muestras de sangre y 61,000 tratamientos.

En Rabia, se ha atendido a



*FORTUNATO Quesada*





JUAN Franco Ponce

54,000 personas mordidas, 18,000 vacunaciones, 40,000 animales controlados, procesándose 2,800 muestras de cerebro, 382 canes vacunados y eliminados 162,000.

**3** *Extensión de cobertura de Salud.* La extensión de cobertura de salud se ha realizado a través de:

- La extensión de servicios de salud;

- Desarrollo y fortalecimiento de la atención primaria.

- En la extensión de Servicios de Salud se ha dado énfasis a la creación, equipamiento, reequipamiento de establecimientos, tales como Centros de Salud, Puestos Sanitarios con recursos propios del Sector y los provenientes de otros Sectores y Organizaciones.

- Se ha incrementado la prestación de servicios de salud preventivo promocionales en los grupos de madre y niños en las zonas rurales y urbano marginales.

- Se ha proporcionado equipos completos de ayuda audiovisual a las Regiones de Salud para la capacitación y educación sanitaria.

- Se ha orientado la cooperación financiera externa a la extensión de coberturas de salud integral y especialmente materno infantil en las áreas rurales.

Los más importantes proyectos desarrollados fueron dos:

- Proyecto AID “Extensión de Cobertura de Salud Primaria Integral” para 10 Regiones de Salud: Piura-Tumbes, Lambayeque-Amazonas, La Libertad, Ancash, Cajamarca, San Martín, Lima, Ayacucho, Huánuco-Pasco-Ucayali, Tacna-Moquegua.

- Proyecto OPS “Perú 1301, Atención Materno Infantil y Planificación Familiar” en 5 Regiones de Salud: Piura-Tumbes, Lima, Loreto, Arequipa, Tacna-Moquegua.

### Desarrollo y Fortalecimiento de la Atención Primaria

Se han proporcionado 428 equipos para promotores y 412 equipos para parteras.

Se ha capacitado a 428 promotores de salud y 296 parteras tradicionales.

### Capacitación

Se ha intensificado los programas de capacitación del personal por intermedio de la Escuela de Salud, Regiones de Salud y Áreas Hospitalarias, habiéndose dictado

		Alumnos Cursos beneficia- dos
Cursos para personal profesional	11	309
Cursos para personal de mando medio	5	102
Cursos para personal auxiliar	7	163

### Bienes Estratégicos para la Salud

Los Institutos Nacionales de Salud produjeron insumos biológicos, vacuna humana y animal, antígenos y sueros hiperinmunes en las cantidades siguientes:

- Vacunas, antígenos y sueros para uso humano 1’554,422 dosis
- Vacunas y antígenos para uso veterinario 2’771,694 dosis

### Medicamentos

El monto total de los medicamentos adquiridos por el Sector Público ha sido de 6,298 millones de soles.

Se ha diseñado una Política Global para medicamentos, formulándose un Programa de Medicamentos Esenciales, que se define: “El grupo de productos farmacéuticos de eficacia probada de inocuidad aceptables que son básicas e imprescindibles para atender las necesidades de salud de la población y cuyo costo razonable permite ponerlos al alcance de las clases económicamente menos favorecidas del país”.

### Adecuación Administrativa

- Se ha dado impulso al funcionamiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud, ampliando sus funciones mediante la participación del Consejo Nacional en el proceso de planificación sectorial, creando la Comisión de Planificación Coordinada.

- Se ha instalado la Comisión Consultiva de Salud.

- Se ha establecido la regionalización sanitaria del Ministerio de Salud, considerando 16 ámbitos administrativos.

- Se ha continuado con el proceso de adecuación orgánica y administrativa del Ministerio de Salud.

- Creación del Órgano Rector de Investigación del Sector.

- Centro de Investigación en Nutrición y Control de Alimentos.

### PRINCIPALES OBJETIVOS

**1** Disminución de la morbimortalidad infantil, especialmente en las enfermedades causadas por diarreas y neumopatías agudas.

**2** Reducción de la morbimortalidad por enfermedades transmisibles.

**3** Atención prioritaria a la madre y al niño y cumplimiento de la política de población.

**4** Extensión de la cobertura de Servicios de Salud y reforzamiento de las acciones para el saneamiento del medio ambiente, fundamentalmente de la zona rural y urbano marginal.

JUAN FRANCO PONCE  
Ministro de Salud



# AeroPeru

En su 10 aniversario  
tiene de regalo para Ud.:

# AeroGratis

La forma de viajar gratis al extranjero  
juntando sus tickets nacionales  
que tienen el 20% de su valor  
(acumulable).

Arequipa  
Ayacucho  
Cajamarca  
Cuzco  
Chiclayo  
Huánuco  
Iquitos  
Juanjuí  
Juliaca  
Piura  
Pucallpa  
Pto. Maldonado  
Rioja  
Tacna  
Talara  
Tarapoto  
Tingo María  
Trujillo  
Tumbes  
Yurimaguas

Miami, México,  
Buenos Aires,  
Santiago,  
Río de Janeiro,  
Sao Paulo,  
La Paz,  
Guayaquil,  
Bogotá,  
Caracas,  
y Panamá.

AeroPeru ticket stub for flight from Lima to Chiclayo. The ticket is for a round trip, with the return flight on 09/01/84. The fare is 195.00, and the total is 390.00. The ticket is valid for 12 months.

Conserve las cubiertas de los tickets nacionales, porque cada una vale el 20% de lo que usted pagó. AeroPerú le reconocerá esta cantidad al momento de comprar un pasaje internacional a los once destinos que ponemos a su alcance.

A más vuelos nacionales usted paga menos el internacional... y hasta le puede resultar gratis!!

Diríjase a cualquiera de nuestras oficinas o consulte a su Agente de Viajes por el Aerogratís de AeroPerú.

Esta promoción es válida desde el 01-06-83 al 01-06-84

10  
AÑOS  
SEÑAL QUE AVANZAMOS.



## AeroPeru

El canal del Perú para la América.

UNMSM-CEDOC



# TERCERA ENCUESTA ANUAL

# EL PODER EN EL PERU 1983

En la Tercera Encuesta Anual de DEBATE sobre *El Poder en el Perú*, se mantienen las reglas y supuestos anteriores. Es decir:

- Se parte de un concepto convencional, más o menos imperfecto, sobre la naturaleza del poder investigado.

- Se interroga a un universo compuesto por 400 líderes representativos y personalidades de “minorías estratégicas”, pertenecientes a diversas actividades nacionales.

- Se concluye que los resultados brindan una percepción muy calificada de la estructura del poder en el país. El poder no sólo es un conjunto formal de atribuciones discrecionales o normadas sino, también, la percepción que se tiene sobre su radicación real. Conse-

cientemente, una persona o institución con fuertes atribuciones puede ser percibida como relativamente débil, o poco poderosa, y viceversa.

Así, seguimos conceptualizando el poder como “la capacidad de influir en forma significativa sobre el curso de los eventos en el país”. En cuanto a quienes recibieron y respondieron la encuesta, las proporciones fueron: políticos 25%, periodistas 20%, dirigentes gremiales y empresariales 15%, funcionarios públicos y tecnócratas 15%, miembros de las Fuerzas Armadas 10%, intelectuales y académicos 10%, y miembros del Clero 5%.

Y con lo señalado, pasemos a ver las poderosas novedades que se produjeron este año.



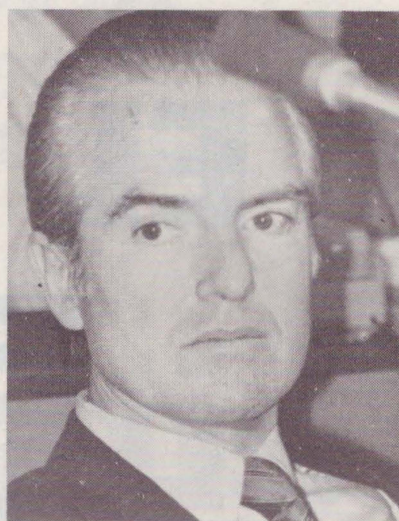
# LOS 10 PERUANO



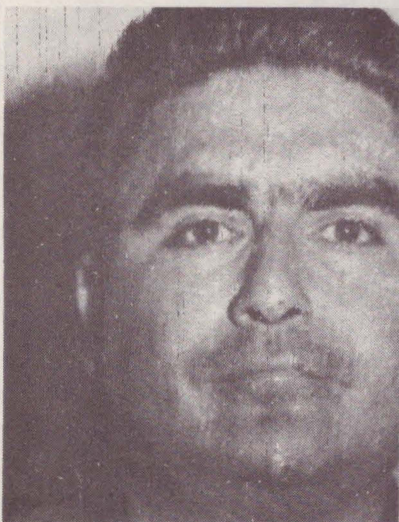
**1** **Fernando Belaunde Terry.** El Presidente, a pesar de las críticas, se mantiene imperturbable en la cumbre.



**2** **Javier Alva Orlandini.** El Secretario General de Acción Popular avanza hasta un expectante segundo lugar.



**3** **Carlos Rodríguez Pastor.** Confirma que el de Ministro de Economía, Finanzas y Comercio es un cargo poderoso.



**7** **Abimael Guzmán.** Su presencia refleja el incremento de la actividad terrorista en el país.



**8** **Fernando Schwalb L-A.** El perfil bajo que prefiere ejercer el Premier y Canciller se refleja en la ubicación que obtiene.



**9** **Dionisio Romero Seminario.** El piurano que lidera el Banco de Crédito cede posiciones con respecto al año pasado.

**T**remendas modificaciones se produjeron este año. Cuatro nuevos miembros en el "club de los 10", contra sólo dos de la encuesta pasada. Además, notables cambios en el orden de

ubicación en la escalera.

Las caras nuevas son *Carlos Rodríguez Pastor*, *Alan García Pérez*, *Abimael Guzmán* y *Fernando Schwalb*, en ese orden de jerarquía del poder percibido. Desplazan al gene-

ral *Luis Cisneros Vizquerra*, *Pedro Pablo Kuczynski*, *Armando Villanueva del Campo* y *Genaro Delgado Parker*.

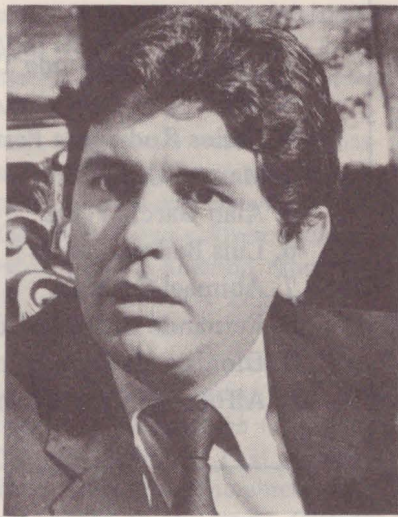
Hay razones institucionales para dos de las desapariciones: el general



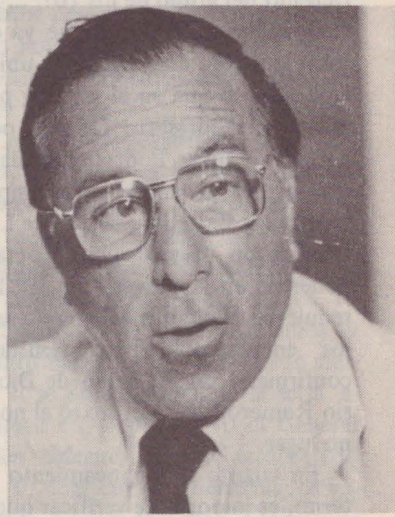
# MAS PODEROSOS



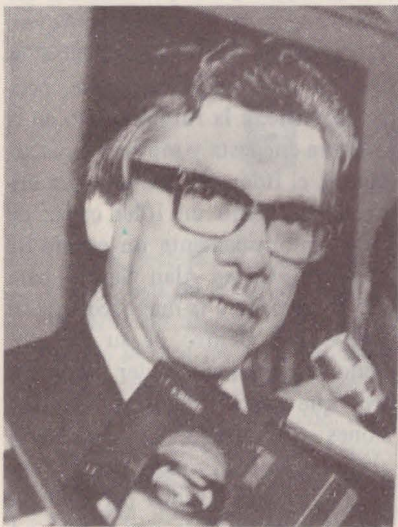
**4** Manuel Ulloa Elías. Perdió posiciones al abandonar el Premierato para ocupar su curul en el Senado.



**5** Alan García Pérez. Que la recuperación del APRA es notoria, lo refleja la posición de su Secretario General.



**6** Luis Bedoya Reyes. El Presidente del PPC mantiene su ubicación de las encuestas del 81 y 82.



**10** Alfonso Grados Bertorini. A pesar de un perfil bajo en los últimos meses, el ahora ex-ministro de Trabajo sigue en el Club del Poder.



**1981**



**1982**

Cisneros —por lo demás retirado— ya dejó de ser Ministro de Guerra. Lo mismo sucedió con PPK quien, a mayor abundamiento, se fue del país. Extraordinario habría sido que se les siguiera considerando en

el cono de la pirámide. En cuanto a los otros ausentes, el caso de Armando Villanueva vendría a confirmar, por lo menos, dos cosas: que el que se va a Barranco pierde su banco y que la renovación del A-

PRA es cosa seria. Baste pensar, a este último respecto, que en las dos encuestas anteriores Villanueva fue un sólido noveno y hoy su reemplazante en el liderazgo, el juvenil Alan García, pasó de sopetón al quinto



# Ranking del Poder

peldaño. ¿Y por qué salió Genaro Delgado del grupo de los 10? ... Difícil resulta decirlo, aunque ya era sorprendente esa anterior ubicación, puesto que en el ranking propiamente empresarial Delgado ocupaba el 6º lugar. Podría especularse que las performances de los empresarios Luis Bertello y, antes, de Luis León Rupp —figuró como el octavo poderoso en la encuesta de 1981—, redujeron el crédito del gremio ante los encuestados. Esto resultaría confirmado por el bajón de Dionisio Romero, desde el sexto al noveno lugar.

En cuanto al realineamiento interno, es importante verificar que la renuncia de Manuel Ulloa a sus funciones de gobierno —y la merma de poder que esto le significó— abrieron el segundo y codiciado puesto a

*Javier Alva Orlandini*. Ahora, y consecuente con la cantidad de cargos que ha venido acumulando, Alva aparece a la inmediata zaga del imperturbable primero, que sigue siendo, naturalmente, FBT.

*Manuel Ulloa Elías*, por su parte, no desapareció del Club, pese a su alejamiento del Poder Ejecutivo. Su cuarto lugar es notable en tales condiciones, y sugiere la posesión de un fuerte poder personal. A la inversa, el que un recién llegado al país, como *Carlos Rodríguez Pastor*, figure como cara nueva, y nada menos que en el tercer lugar, revela una fuerte percepción relativa al poder del cargo. Más allá de sus cualidades personales, antes sólo conocidas en el círculo de iniciados en los misterios de la economía y las finanzas, el poderío de Rodríguez Pastor radicaría, así, en el peso del Ministerio de Economía y Finanzas.

Sorprendente resulta que el sucesor de Ulloa en la Presidencia del Consejo de Ministros, *Fernando Schwalb*, figure apenas en el octavo

lugar. Sin duda, su estilo personal contribuye a la opacidad de su poder real. En él parece existir una valoración inteligente del “perfil bajo” y una modestia rara en un político, que lo hace ajeno a los fastos de “la promoción”. Hasta podría plantearse la hipótesis de que su influencia ante FBT hace que se sienta más que favorecido con la suma del primer poder de la nación y del octavo que le asignan los encuestados.

*Alfonso Grados Bertorini*, por su parte, consiguió mantenerse en la cúpula, aunque bajando del quinto al décimo lugar. ¿Significa esto que, para los encuestados, el éxito de Grados estaba unido a la supervivencia ministerial de Ulloa? De ser así, estarían diciendo que la innegable capacidad política del ex Ministro del Trabajo funcionaba en tandem con una gestión económica más flexible que la de Rodríguez Pastor. En otras palabras, Ulloa sería el indispensable complemento para que la independencia y “cancha” de Grados funcionen con resultados positivos.

Finalmente y dado que Abimael Guzmán merece párrafo aparte (ver recuadro), habría que analizar ese sexto lugar de *Luis Bedoya Reyes*. Lo primero que puede decirse es que su regularidad se parece, peligrosamente, a la rutina. Sexto en la primera encuesta y séptimo en la segunda, el líder del PPC no logra impresionar como un líder capaz de cambiar bruscamente un estado de situación. Como Alan García, para dar el ejemplo a la mano. Si se considera que, dentro de su partido, Bedoya tiene más poder comparativo que otros líderes con pretensiones —de hecho, su hegemonía absoluta es confirmada por los encuestados en el rubro pertinente— habría que concluir que el PPC no logra abrirse ni aumentar su capacidad de convocatoria. Que Bedoya perdone la comparación, pero su caso sería como el del comunista italiano Enrico Berlinguer: siempre luciendo un tremendo poder interno electoral, pero nunca convenciendo a las élites dirigentes y a las mayorías de que es un hombre confiable para dirigir algo más que su partido.

## Puntaje

1. Fernando Belaunde Terry	3,216
2. Javier Alva Orlandini	2,586
3. Carlos Rodríguez Pastor	1,675
4. Manuel Ulloa Elías	1,473
5. Alan García Pérez	1,203
6. Luis Bedoya Reyes	1,168
7. Abimael Guzmán	997
8. Fernando Schwalb López Aldana	887
9. Dionisio Romero Seminario	730
10. Alfonso Grados Bertorini	606



# Lista de espera

Los quince peruanos que estuvieron más cerca de adquirir la llave del club de los 10, se ubicaron así:

11. Carlos Briceño
12. Luis Alberto Sánchez
13. Luis Pércovich
14. Violeta Correa de Belaunde
15. Richard Webb
16. José Luis Bustamante y Rivero
17. Genaro Delgado Parker
18. Javier Silva Ruete
19. Clemente Noel Moral
20. Juan Cardenal Landázuri Ricketts
21. Javier Pérez de Cuéllar
22. Carlos Tizón
23. Ismael Benavides
24. Alfonso Barrantes
25. Julio César Mezzich

El listado confirma la revolución de los encuestados, pues desapare-

cen de esta segunda línea, personas y personalidades en plena actividad, como Mario Vargas Llosa, Alejandro Miró Quesada, Enrique Zileri, Pablo Macera, Nicanor Gonzáles y Sandro Mariátegui.

A la inversa, se mantienen y hasta mejoran su ubicación, los patriarcales *Luis Alberto Sánchez* y *José Luis Bustamante y Rivero*, quienes, en la encuesta anterior, estuvieron en los lugares 14 y 21 respectivamente.

Pierden lugares, sin caerse del escenario, *Violeta Correa* (11 el año pasado), *Richard Webb* (12), *Juan Cardenal Landázuri* (13) y *Carlos Tizón* (20). A estos nombres habría que sumar el de *Genaro Delgado Parker*, que venía de más arriba.

Demostrando una estabilidad perfecta, *Alfonso Barrantes* sigue firme en su puesto N° 24.

Las nuevas caras son: El Comandante General del Ejército, General *Carlos Briceño*, *Luis Pércovich* —ya era hora de que un Ministro del Interior se acercara a la cúpula—, *Javier Silva Ruete*, el General *Clemente Noel Moral*, *Javier Pérez de Cuéllar*, el Viceministro de Hacienda, *Ismael Benavides* y *Julio Mezzich*, el supuesto sucesor de Abimael Guzmán en la cúpula senderista.

Saliendo del marco de los 10 primeros y de los 15 segundos, y confirmando que el terrorismo ahora si se aprecia como cosa seria, aparece en el puesto 40 el General *Juan Balaguer*, de la Guardia Civil.

Y, cosa curiosa, mientras los varones periodistas más conspicuos fueron desalojados de los primeros lugares, *Doris Gibson*, fundadora de *Caretas*, pasó a ocupar el lugar N° 31 de la encuesta.

## El Poder del Terrorismo

Con certeza, el mayor impacto del nuevo club de los 10, está en la incorporación a él, en séptimo lugar, de *Abimael Guzmán*. Esto significa que el poder percibido se reparte, en su cúpula, entre 4 políticos netos (Belaunde, Alva, García y Bedoya), 3 “personalidades políticas” o políticos con rasgos adicionales (Ulloa, Schwalb y Grados), 1 tecnócrata (Rodríguez Pastor), un empresario (D. Romero) y un terrorista: el propio Guzmán. Porque, para el efecto, no resulta cuerdo considerar que a éste se lo ha mencionado como profesor de filosofía, o como líder de un partido político del *establishment*.

Así, a un año plazo, la visión de nuestros encuestados ha sufrido un cambio radical. No sólo porque en la encuesta de 1982 Guzmán figuraba en el 28 lugar y ahora aparece por sobre el Premier sino porque —¡vaya sorpresa!— el terrorismo entonces no estaba considerado en la lista de los 10 mayores problemas nacionales.

De esto pueden desprenderse dos conclusiones, no necesariamente antagónicas y, más bien, complementarias:

Primera: la actividad terrorista de este último año ya no deja lugar a dudas sobre su contundencia y peligrosidad.

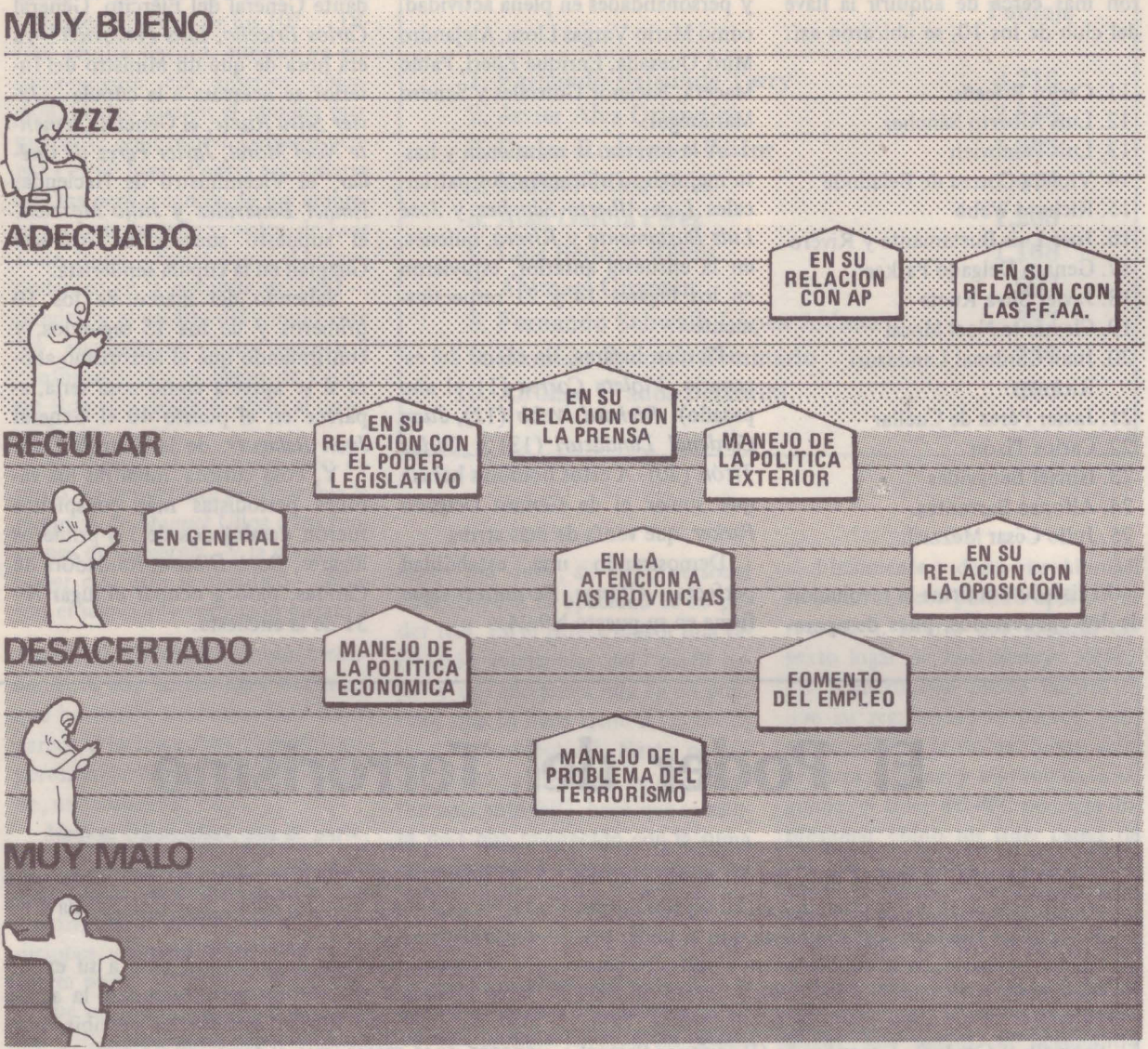
Segunda: Nuestros encuestados, pese a su expectable ubicación en sectores estratégicos de la actividad nacional, no fueron capaces de percibir, hace apenas doce meses, que el terrorismo era un elemento capaz de influir tan fuertemente sobre la marcha del país.

Si se analizan ambas conclusiones, se verá que la falta de realismo para enfrentar el problema terrorista, que se suele adjudicar a FBT, estaba ampliamente compartido por personas importantes. Paradójicamente, esto confirmaría que el Presidente de la República es un líder altamente representativo de las fuerzas y flaquezas nacionales. Pero, como a quien es más debe exigírsele más, el despertar de los encuestados coincide con la aplicación de la peor nota a FBT en el rubro “manejo del problema del terrorismo”. Su opinión es que, a ese respecto, el comportamiento presidencial oscila entre “muy malo” y “desacertado”.



# Ranking del Poder

¿Cómo calificaría usted el desempeño de Fernando Belaúnde Terry en sus funciones como Presidente durante los últimos 12 meses?



## Las notas del Presidente

Al igual que el año pasado, los encuestados consideran que *FBT* sigue siendo el primero de los 10, el principal político y el tercer peruano con más prestigio internacional. Pero esta vez han entendido que, en la estructura interna de poder de Acción Popular, es superado por el Secretario General de la organización, Javier Alva Orlandini. Este deterioro relativo de las marcas presidenciales se confirma en este rubro de la encuesta, que sectorializa el comportamiento del

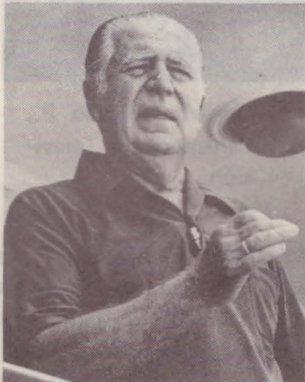
primer magistrado. El año pasado, los encuestados habían producido un perfecto equilibrio: *FBT* se instalaba al medio de los conceptos de “excelente” y “pobre”. Esta vez, la balanza se inclina más hacia el lado de las notas menores, entre “regular” y “desacertado”. Factores decisivos para la pérdida de posiciones fueron las notas asignadas a su labor respecto al fomento del empleo, a su manejo de la política económica y, principalmente —como ya se vio—, a su manera de enfrentar al terrorismo.



# EL PODER SECTORIAL

A los encuestados se les pidió determinar su actividad principal y, en función a ello, definir, entre sus colegas, a aquellos con más poder. Los resultados más saltantes se consignan a continuación.

## El Mundo de los Políticos



1. Fernando Belaunde, Presidente de la República.



2. Javier Alva, Secretario General de AP.

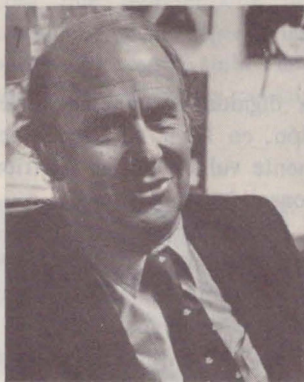


3. Alan García, Secretario General del A-PRA.

## El Mundo de los Periodistas



1. César Hildebrandt, "Visión".



2. Enrique Zileri, "Caretas".



3. Alejandro Miró Quesada, "El Comercio".

Mientras César Hildebrandt se desempeñó en el mundo de las revistas, no ocupó lugares destacados en esta encuesta. Ahora, gracias a su influyente programa "Visión" en la TV, pasa a ocupar el importante primer lugar en

la consideración de sus colegas. Lo siguen Enrique Zileri, director de "Caretas" y Alejandro Miró Quesada, co-director de "El Comercio". Guillermo Thorndike, director de "La República", que el año pasado se ubicaba en el tercer lugar, pasó al cuarto puesto.



# El Mundo de los Empresarios



1. **Dionisio Romero**,  
banquero.



2. **Alfonso Montero**, in-  
dustrial.



3. **Genaro Delgado P.**,  
Panamericana Televi-  
sión.

*Dionisio Romero*, regular como un Bedoya, sigue como el principal entre los empresarios según sus pares. Lo siguen *Alfonso Montero*, que, además de influyente industrial y amigo de Palacio, es padre del Ministro de Energía y Minas, del Viceministro de Economía y de uno de

los Directores del Banco Central de Reserva. *Genaro Delgado Parker* llega, esta vez, a una ecuación más armoniosa entre la opinión general, que lo ubica junto a los peruanos más poderosos y la de su gremio, que el año pasado apenas le asignó el 6º lugar.

## PERUANOS DE EXPORTACION

¿Quiénes son los tres peruanos de mayor prestigio internacional?

No hay sorpresas. Las estrellas siguen siendo las mismas: *Javier Pérez de Cuéllar*, *Mario Vargas Llosa* y *FBT*.

En cuanto al primero, los análisis huelgan. El Secretario General de la ONU, con rango protocolar de jefe de Estado es, sin duda, el funcionario más importante del mundo. Por lo demás, en el cumplimiento de su misión ha ido imponiendo, con paciente firmeza, los rasgos de su carácter que resultan funcionales a la gestión de la ONU. Principalmente, frialdad, ponderación y férrea objetividad. Esto no ha impedido que, de todos modos, resulte aparente que este peruano es y quiere ser reconocido como un hombre del Sur subdesarrollado. Es-

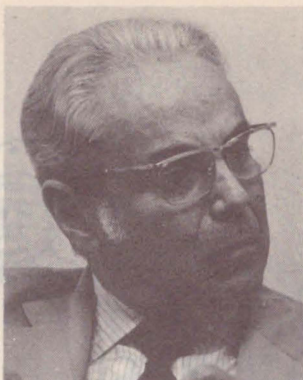
ta dignidad o conciencia de posición, en lugar de hacerlo relativamente vulnerable, ha contribuido a consolidar su prestigio.

*Mario Vargas Llosa*, por su lado, es un peruano que se encuentra en el punto más elevado de una capacidad creadora mundialmente conocida. Por lo mismo, ha llegado a una etapa de su vida en la cual cualquier actividad extra o para-literaria que emprenda tiene eco en distintas partes del mundo. Así, durante el año pasado MVLL no sólo alimentó sus posiciones externas con la exhibición, en distintos países, de "La señorita Tacna" y con el estreno de "Kathie y el Hipopótamo", sino que también fue ampliamente comunicada y debatida su actuación

como tácito principal informante de la Comisión Uchuraccay.

La mantención de *FBT* en el tercer lugar de este rubro se debe a su status permanente de presidente constitucional y democrático y a sus dosificadas presentaciones en escenarios extranjeros. El año pasado —los testimonios periodísticos son concordantes— *FBT* cumplió una lucida *performance* en Bolivia, para la asunción del mando de *Hernán Siles Suazo*. Fue el encargado de pronunciar el discurso a nombre de los mandatarios andinos en el acto de imposición de la banda presidencial a su colega altiplánico y, en todo momento, fue objeto de cálidos reconocimientos por parte de la población.





1. Javier Pérez de Cuéllar.



2. Mario Vargas Llosa



3. Fernando Belaunde

## HOMOGENEO PODER FORANEO

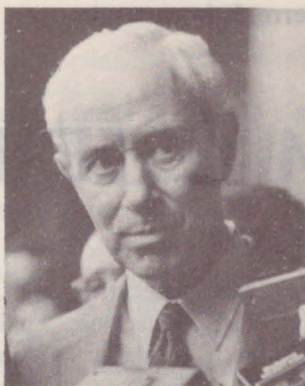
La pregunta se formuló así: ¿quiénes son, actualmente, los 3 extranjeros con mayor capacidad para influir en el curso de los acontecimientos en el Perú?

Los encuestados tuvieron la libertad —y la imaginación— de optar entre extranjeros a tiempo completo y extranjeros residentes o cumpliendo misiones en el país.

En estas condiciones, el hecho

de que los dos primeros lugares fueron copados por *Frank Ortiz* y *Ronald Reagan*, demuestra una rotunda percepción del poder asignado al gobierno de los EE.UU., más allá de sus hombres o nombres. Porque, sin duda, el embajador Ortiz no es otra cosa que representante de quien ocupa el segundo lugar en las menciones y, por tanto, ambos deben unirse en la tabulación mental.

En tercer lugar aparece Monsieur *Jacques de Larosiere*, Director Gerente del Fondo Monetario Internacional. La mención acusa el estado de sensibilidad de los encuestados respecto a la estrecha vinculación que existe entre nuestra situación económica y las políticas del organismo monetario. En el cual, de paso, la opinión de los EE.UU. resulta fundamental.



1. Frank Ortiz, Embajador en el Perú de los Estados Unidos.



2. Ronald Reagan, Presidente de los Estados Unidos.



3. Jacques de Larosiere, Director Gerente del Fondo Monetario Internacional.





Performance del último Gabinete, al cierre de la encuesta

## LIBRETA DE NOTAS MINISTERIAL

Se ha considerado en esta parte de la encuesta a todos los ministros que ocuparon portafolios desde la encuesta anterior y no sólo a los que conforman el último Gabinete.

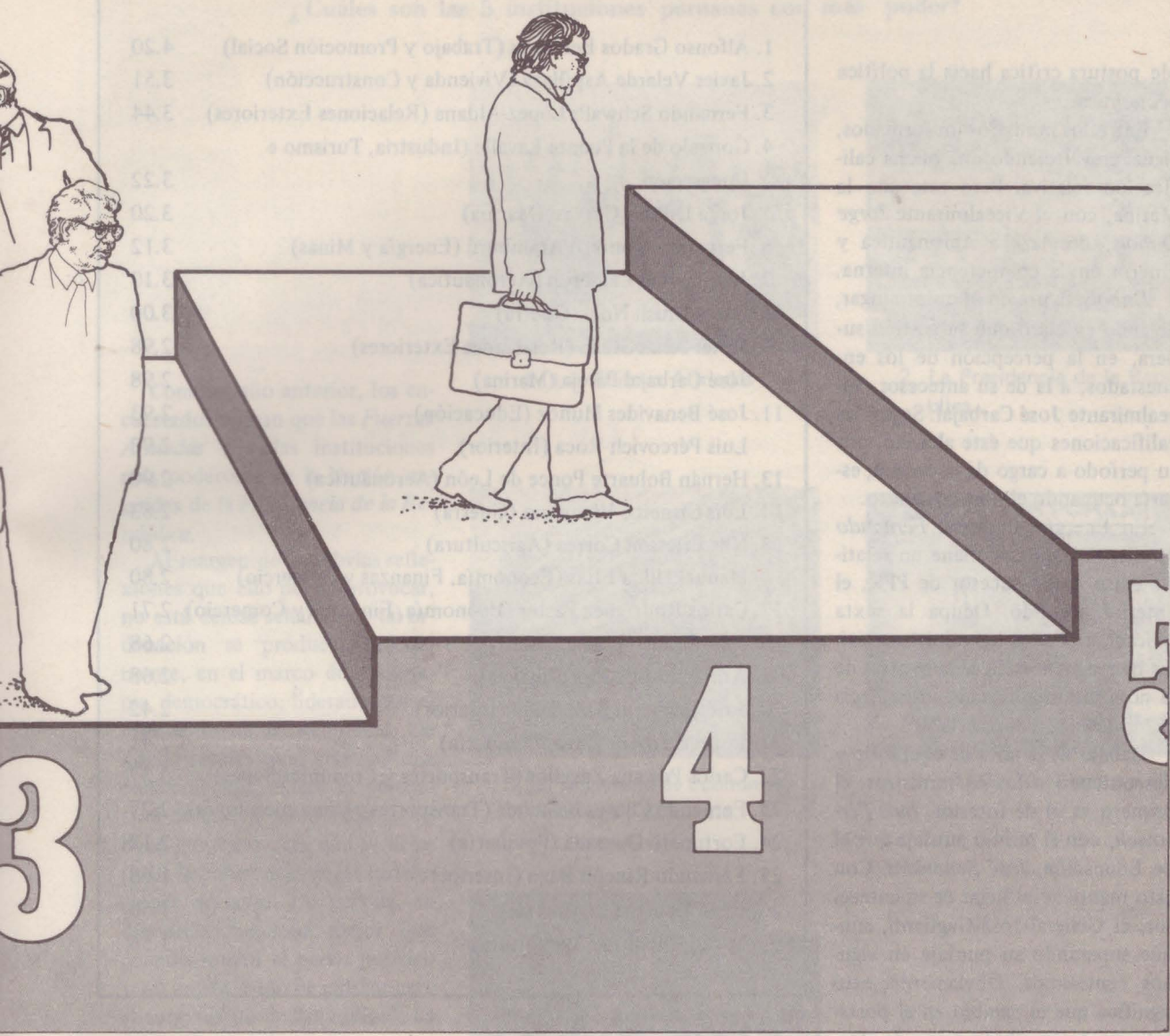
Los encuestados tuvieron cinco opciones para calificar el desempeño del elenco ministerial: muy bue-

no (5), adecuado (4), regular (3), desacertado (2) y muy malo (1). Procesando los resultados de estas calificaciones los ministros se alinean como se ve en el recuadro de las Calificaciones.

Así, *Alfonso Grados* consigue no sólo el primer lugar, por segundo

año consecutivo, sino que mejora sus calificaciones. En 1982 estuvo entre regular y adecuado (3.89) y ahora figura entre adecuado y muy bueno (4.20). Y lo meritorio es que este canto de cisne del ex-Ministro de Trabajo se produce cuando, con la salida de Ulloa y la llegada de Ro-





dríguez Pastor, cambia el contexto político-económico de manera desfavorable para su gestión. Sin duda, los encuestados tuvieron en cuenta este factor pues, en el rubro “poder de los ministros”, consideraron que el de Grados estaba cargado al “insuficiente”. De hecho, sólo superior al de los ministros de Pesquería y de Industria, Turismo e Integración.

El segundo lugar de *Javier Velarde* reitera que su técnica función de “maestro de obras” de FBT sigue siendo apreciada. El año pasado fi-

guró en tercer lugar, siguiendo al ahora ausente del país PPK.

El tercer lugar de *Fernando Schwalb*, a su vez, es una buena marca. El año pasado el Primer Ministro Ulloa ocupó sólo el octavo. Claro está que acá tiene influencia decisiva la cartera “real” que ocupa el Premier. En este caso, la Cancillería de Schwalb es menos impopular que el MEFC de Ulloa y, aun respecto a ella, mejora la marca del anterior ministro de RR.EE. En efecto, Javier Arias Stella salió décimo

en la encuesta anterior y en ésta alcanza calificaciones que le asignarían el noveno lugar.

Impresionante es el cuarto puesto asignado al ministro de Industria, Turismo e Integración. El pepecista *Gonzalo de la Puente y Laval* establece, de este modo, una marca que resultó imposible para los anteriores dueños del portafolio. Su correligionario Roberto Persivale, el año pasado, no ocupó el último lugar sólo gracias a René Deustua, de Pesquería. La clave está, quizá, en su audi-



# Calificaciones

ble postura crítica hacia la política económica.

Entre los ministros uniformados, sigue prevaleciendo una buena calificación relativa. Pero este año la Marina, con el Vicealmirante *Jorge Dubois*, desplaza a Aeronáutica y Guerra en la competencia interna.

*Dubois* figura en el quinto lugar, dejando en claro que su gestión supera, en la percepción de los encuestados, a la de su antecesor, Vicealmirante *José Carbajal*. Según las calificaciones que éste alcanzó, por su período a cargo de la cartera, estaría ocupando el noveno puesto.

En Energía y Minas, *Fernando Montero Aramburú* tiene un relativo éxito como sucesor de PPK, el anterior segundo. Ocupa la sexta ubicación. Todos los ministros civiles que siguen están al lado atrás de la nota intermedia, cayéndose hacia la calificación “desacertado”.

Debajo de la nota de equilibrio y descontando a los ex ministros, el primero es el de Interior, *Luis Pércovich*, con el mismo puntaje que el de Educación, *José Benavides*. Con esto mantiene el lugar de su antecesor, el General *José Gagliardi*, aunque superando su puntaje en algunos centésimos. Obviamente, esto significa que el cambio en el portafolio no es percibido como de efectos dramáticos, acordes con el impacto que, este año, acusa el terrorismo. Quizás ello se deba a que, a partir del estado de emergencia, prima en el problema la responsabilidad militar. De ser así, el estancamiento de Interior tendría relación directa con el manejo de la reciente insurrección policial, cuando *Pércovich* fue prácticamente desacatado por los subalternos uniformados.

La gris medianía que envuelven las calificaciones entre 2 y 3 comprende, además, a los ministros de Economía, Finanzas y Comercio, Justicia, Transportes y Comunicaciones y Pesquería. Cabría destacar

1. Alfonso Grados Bertorini (Trabajo y Promoción Social)	4.20
2. Javier Velarde Aspíllaga (Vivienda y Construcción)	3.51
3. Fernando Schwalb López-Aldana (Relaciones Exteriores)	3.44
4. Gonzalo de la Puente Lavalle (Industria, Turismo e Integración)	3.22
5. Jorge Dubois Gervasi (Marina)	3.20
6. Fernando Montero Aramburú (Energía y Minas)	3.12
7. José García Calderón (Aeronáutica)	3.10
8. Oscar Brush Noel (Guerra)	3.00
9. Javier Arias Stella (Relaciones Exteriores)	2.98
José Carbajal Pareja (Marina)	2.98
11. José Benavides Muñoz (Educación)	2.93
Luis Pércovich Roca (Interior)	2.93
13. Hernán Boluarte Ponce de León (Aeronáutica)	2.90
14. Luis Cisneros Vizquerra (Guerra)	2.83
15. Nils Ericsson Correa (Agricultura)	2.80
Manuel Ulloa Elías (Economía, Finanzas y Comercio)	2.80
17. Carlos Rodríguez Pastor (Economía, Finanzas y Comercio)	2.71
18. Juan Franco Ponce (Salud)	2.68
Armando Buendía (Justicia)	2.68
20. José Gagliardi Schiaffino (Interior)	2.42
21. Luis Pércovich Roca (Pesquería)	2.41
22. Carlos Pestana Zevallos (Transportes y Comunicaciones)	2.37
23. Fernando Chaves Belaunde (Transportes y Comunicaciones)	2.27
24. Fortunato Quesada (Pesquería)	2.12
25. Fernando Rincón Bazo (Interior)	1.68
26. René Deustua (Pesquería)	1.56
Mirko Cuculiza (Agricultura)	1.56

que el reemplazo de Deustua en esta última cartera sirvió, al menos, para que *Pércovich* —transitorio dueño del portafolio— y Fortunato Quesada —el actual— la sacaran del último lugar. Claro está que, al respecto, también debe haber ayudado la mala percepción de los encuestados sobre el comportamiento del ex ministro del Interior, *Fernando Rincón Bazo* y del actual de Agricultura, *Mirko Cuculiza*, que rompieron negativamente la barrera de la nota 2. En efecto, con calificaciones entre “muy malo” y “desacertado”, Rincón alcanza a figurar en

este *ranking* como el segundo peor ministro del Gabinete. No se sabe si, de haber seguido en el cargo, pudo haber desplazado al último abso-luto, el titular de Agricultura, que sí sigue en funciones. La causa principal de esta poco envidiable ubicación de Cuculiza parece evidente: los encuestados no le perdonan las largas semanas en que no pudieron echarle azúcar a su café. “Que lo perdone el presidente, no yo”, dijo un encuestado que ni siquiera lo quiso calificar con la peor nota, por parecerle demasiado gene-rosa.



# EL PENTAGONO INSTITUCIONAL

¿Cuáles son las 5 instituciones peruanas con más poder?



1. Las Fuerzas Armadas



2. La Presidencia de la República.

Como el año anterior, los encuestados opinan que las *Fuerzas Armadas* son las instituciones más poderosas de la Nación, seguidas de la *Presidencia de la República*.

Al margen de las obvias reflexiones que ello pueda provocar, no está demás señalar que tal ordenación se produce, precisamente, en el marco de un sistema democrático, liderado por el Presidente de la República. De donde resulta que, más que una contradicción, existe la percepción de que la democracia es un buen contexto para que se desarrolle la coherencia de las instituciones armadas. De partida, su disciplina funciona mejor que cuando toman el poder político y no existe caldo de cultivo para el surgimiento de "caudillos". Es decir, de aquellos políticos con uniforme que, trepando por la escala de la disciplina castrense, terminan erosionando el prestigio institucional y aun su propia capacidad específica. Existen casos claros en América Latina, que resulta ocioso mencionar.

El tercer lugar del *Ministerio de Economía, Finanzas y Comercio* confirma el peso institucional del aparato, como se señala en otro rubro de la encuesta. Este año ha venido a ocupar, nada menos, el puesto que tenía el año pasado el Congreso Nacional, hoy fuera del pentagrama.

En el cuarto lugar aparece *Ac-*



3. El Ministerio de Economía, Finanzas y Comercio.



4. Acción Popular.



5. El Gabinete Ministerial.

*ción Popular*, repitiendo su marca del año pasado y, de paso, dando una explicación para el incrementado poder de su Secretario General, Javier Alva Orlandini. El partido de gobierno, en la percepción de los encuestados, pesa más que el Gabinete minis-

terial, que ocupa el quinto lugar.

En la quinta ubicación aparece el *Gabinete Ministerial*. ¿Es posible que una de las carteras —la del MEFC— pueda tener más poder que todo el resto? Esto puede explicarse si consideramos que, en una época austera y de escasez de recursos como la actual, el organismo que los administra y "reparte" adquiere una relevancia especial. Por lo menos así parece confirmarlo la opinión de los encuestados.



# PERFORMANCE INSTITUCIONAL

Con una escala de 1 a 5 a su disposición, los encuestados apreciaron el cumplimiento del rol que desempeñan en la sociedad las principales instituciones nacionales. De acuerdo con los resultados, las cinco que mejor cumplen con su cometido son las siguientes:

## Las Cinco de Arriba

1. Las Fuerzas Armadas (3.63)
2. La Fiscalía General de la Nación (3.44)
3. Las Revistas (3.25)
4. La Contraloría General de la República (3.15)
5. Los Diarios (2.98)

Este año, las *Fuerzas Armadas* desplazaron del primer lugar a la *Fiscalía General de la Nación*. Coincidentemente, hubo cambio en la cabeza de esta institución, con la salida de Gonzalo Ortiz de Zevallos y la entrada de Miguel Caveró Egúsqiza. El mismo que propuso un poco precisado diálogo a los terroristas de Abimael Guzmán. ¿Tuvo esto que ver con el relativo descenso de la Fiscalía?

La *Contraloría General* mantuvo su ubicación en el cuarto lugar y, salieron de la cúpula, este año, el Banco Central —que hubiera ocupado el sexto lugar— y la Iglesia —que se hubiera situado en el octavo—.

Especial mención merecen, en este rubro, las expectantes ubicaciones alcanzadas por medios de comunicación, como las *Revistas* que se sitúan en el tercer lugar, y los *Diarios*, en el quinto. Mientras que las *Revistas* pasaron del séptimo al tercer lugar, los *Diarios* saltaron del puesto 17 hasta el 5.

## Las Cinco de Abajo

En cuanto a las cinco instituciones que peor cumplen sus funciones, son las siguientes:

1. Instituto Nacional de Cultura (1.64)
2. Instituto Nacional del Deporte (1.73)

3. Instituto Nacional de Planificación (1.88)
4. Corporaciones de Desarrollo (CORDES) (1.95)
5. SUTEP (2.05)

En este rubro parece existir una cierta fluidez ya que sólo repiten el mal plato las CORDES y el INP. Esto significa que abandonan el quinteto maligno las Municipalidades —que el año pasado fueron ranqueadas como la peor institución—, el APRA y la Izquierda Unida. Este año, ningún partido político se ubica dentro de las 5 peores instituciones del país.

## Los Partidos Políticos

El *APRA* confirma que su futuro fue diferente, comparado con el año pasado. Actualmente se le considera como el segundo partido que mejor funciona, con 2.88 puntos. El primero es el *PPC*, con 2.95, seguido por *AP* (2.15) e *Izquierda Unida* (2.00). Claro, no son calificaciones espectaculares pues según el significado de los números esto sólo significa un comportamiento entre desacertado (2) y regular (3).

## El Congreso

¿Cuán bien caminó el Parlamento Nacional? Los encuestados identifican que el *Senado* (2.78) tuvo una mejor actuación que la *Cámara de Diputados* (2.41). Estos puntajes indican una mejora en la performance con respecto a la del año anterior, puesto que, en esa encuesta, el Senado obtuvo un 2.36 y la Cámara Baja un 2.15. Como se ve, los encuestados identifican, como una constante, que el Senado marcha mejor que la Cámara de Diputados.

## Los Problemas Nacionales

DEBATE preguntó a sus encuestados sobre los problemas que se deben resolver en el país, clasificándolos entre los “más urgentes” y los “más importantes”; dicotomía que marca una separación entre los problemas coyunturales y estructurales, respectivamente. Estos fueron apreciados así:

*Los más urgentes:*  
1. INFLACION

2. TERRORISMO  
3. DESEMPLEO  
*Los más importantes:*

1. SALUD  
2. EDUCACION  
3. IDENTIDAD NACIONAL.

Puede apreciarse que hay una perfecta concordancia entre los principales problemas que los encuestados creen se debe resolver y las bajas calificaciones asignadas a FBT por el manejo de los mismos,



# Los 4 de cada Equipo

¿Quiénes son, dentro de las principales agrupaciones políticas, los 4 líderes con más poder?

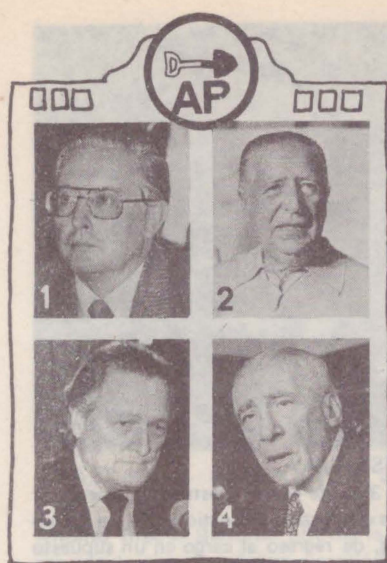
Ya anotamos la tremenda sorpresa que significará, para el Arquitecto, su desplazamiento al segundo lugar en el partido que él fundara y que —se creía— manejaba a discreción.

En la IU, tiene que llamar la atención el cuarto lugar del veterano *apparatchik* comunista Jorge del Prado. Desplazado por dos jóvenes líderes y por un “mariateguista” sin partido, parece desmentir que, pese a la escasez de votos, los partidos moscovitas manejan fuertes palancas de poder dentro de las izquierdas de cualquier parte.

En el APRA la línea parece formalmente lógica, aunque pueda no gustarle a Armando Villanueva. Esto puede deberse, sin embargo, a su alejamiento del país.

En el PPC la cosa es aún más clara: los encuestados, unánimemente, asignaron el primer lugar a Luis Bedoya. Esta percepción confirmaría, como él mismo suele decir, que “en el PPC el que ronca soy yo”. En este sector quizás podría adelantarse que, vista la excelente impresión que Gonzalo de la Puente ha causado a los encuestados, su nombre podría estar en un próximo cuarteto.

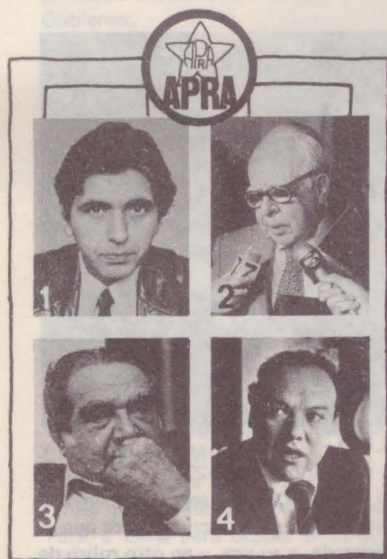
Fuera de las celdillas partidarias, también hubo un cuarteto independiente seleccionado. En cuanto a su poder real, algo podrá verse si es que el primero de los nombrados cede a los sirenaicos llamados de AP y decide presentarse como candidato a la problemática alcaldía de Lima. Si al mejor de los independientes no le va bien, el general Morales Bermúdez puede ir poniendo su gorra en remojo.



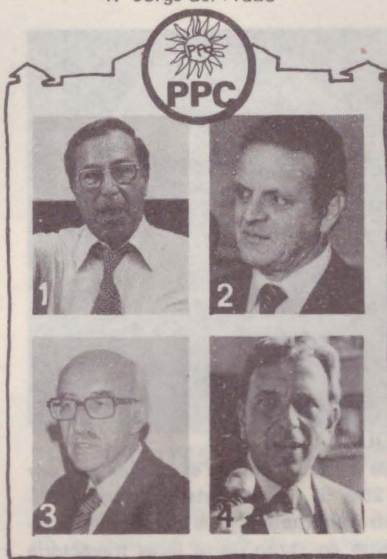
1. Javier Alva
2. Fernando Belaunde
3. Manuel Ulloa
4. Fernando Schwalb



1. Alfonso Barrantes
2. Javier Díez Canseco
3. Enrique Bernaldes
4. Jorge del Prado



1. Alan García
2. Luis Alberto Sánchez
3. Armando Villanueva
4. Luis Alva Castro



1. Luis Bedoya
2. Felipe Osterling
3. Ernesto Alayza
4. Enrique Elías

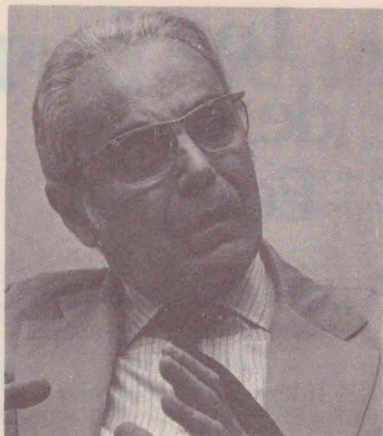


INDEPENDIENTES/  
OTROS PARTIDOS

1. Alfonso Grados

2. Francisco Morales Bermúdez
3. Javier Silva Ruete
4. Miguel Angel Mufarech





## RELACIONES EXTERIORES

**Javier Pérez de Cuellar**, el Secretario General de las Naciones Unidas, sería, obviamente, un canciller de lujo para cualquier país del orbe. El 35% de los que propusieron su candidatura al cargo, lo consideraron. Fernando Schwalb se ubicó en segundo lugar en esta clasificación.



## INTERIOR

El Secretario General de Acción Popular, **Javier Alva Orlandini**, es, en la percepción del 24% de los encuestados, la alternativa ideal para el cargo. Sin embargo, **Luis Pércovich**, el actual ministro, es considerado con una ligera mayor votación.



## JUSTICIA

El 35% de los encuestados quisiera ver al ex-ministro de Justicia, **Felipe Osterling**, de regreso al cargo en un supuesto Gabinete Ideal Alternativo de FBT. Muy cerca a Osterling, los encuestados ubicaron al ex-fiscal de la Nación, **Gonzalo Ortiz de Zavallos**.



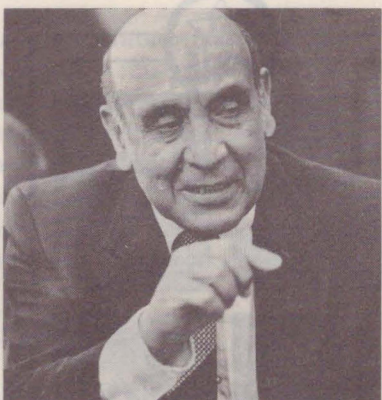
## ECONOMIA, FINANZAS Y COMERCIO

**Javier Silva Ruete** es considerado por el 38% de los encuestados como ideal para una alternativa en el cargo. ¿Volvería a formar parte de un gabinete populista? Manuel Moreyra, que jugó en dupla con Silva en las postrimerías del gobierno anterior, le sigue en este ranking.



## EDUCACION

**Luis Alberto Sánchez** es considerado por el 25% de los encuestados, como el Ministro alternativo ideal al cargo, seguramente en razón de su larga trayectoria de maestro universitario y a su aguda percepción política.



## SALUD

Con un importante 52% de los votos, **Uriel García Cáceres** se ubica como el ministro ideal en esta crucial área que es considerada, a su vez, y en otro rubro de la encuesta, como el problema nacional más importante.

# LOS SUPERMINISTROS

## Un Gabinete Alternativo Ideal para FBT

¿Qué lector, en alguna etapa de su vida, no ha soñado con un gobierno compuesto por "los mejores"?... Un gabinete "ideal" en el cual los portafolios se asignen por capacidad intrínseca y no por militancias, cábalas o maquiavelismos

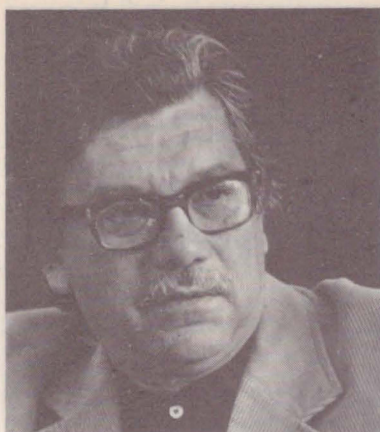
de corto plazo.

Con toda seguridad, ese gabinete utópico forma parte de los pasatiempos de politizados o críticamente politizados, de todo ciudadano que se ocupe de la *res pública*. Aprovechando un espacio de la en-

cuesta, se planteó el viejo sueño y los encuestados, según el orden porcentual de sus preferencias para cada portafolio, estructuraron el siguiente Gabinete Ideal alternativo de FBT.

Cabe advertir que de esta selec-





## TRABAJO Y PROMOCION SOCIAL

**Alfonso Grados Bertorini** obtiene la excepcional y casi unánime votación de 97% para el cargo de ministro ideal en esta cartera. Sin embargo, Grados ha optado por continuar sus ideas en torno a la Concertación Social desde fuera del Gobierno.



## ENERGIA Y MINAS

El 50% desearía que **Pedro Pablo Kuczynski** regrese de Washington y Nueva York a Lima para ocupar el cargo que dejó en julio de 1982. Es posible que a PPK le interese retornar al gobierno pero, quizás, ya no a trabajar en la zona de San Borja, sino en alguna institución gubernamental del Cercado.

ción nacional se eliminaron los nombres de quienes figuran en el vigente gabinete. Su inclusión habría hecho variar levemente los resultados.

La inclusión de **Javier Silva Rue**te en su vieja cartera del MEFC, demuestra que se recuerda positivamente su paso por ella. También es posible que se esgrima su nombre como reproche "pragmático" a la gestión "ortodoxa" de Carlos Rodríguez Pastor.

*Javier Pérez de Cuéllar*, por su la-



## AGRICULTURA

**Luis Gamarra Otero**, actual Presidente de FERTISA y último presidente de la Sociedad Nacional Agraria es considerado por el 18% de los que propusieron una alternativa a Mirko Cuculiza.



## TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

El senador de la República, **Gastón Acurio**, es visto por el 36% de los encuestados como un ministro alternativo a la cartera que actualmente ocupa Carlos Pestana, quien —y al igual que Cuculiza en Agricultura— no es considerado en ninguna encuesta en este rubro.

do, parece una opción lógica para RR.EE., pero, comparativamente, su porcentaje es pobre al lado del impresionante 97% de *Alfonso Grados*. Este, por lo visto, es considerado como nacido para ministro de Trabajo.

*Gonzalo de la Puente*, con un robusto 61%, confirma que su gestión (¿o su crítica?) ha sido bien vista por los encuestados.

La "elección" de *Uriel García*, con un magnífico 52% de sufragios, demuestra que nadie es profeta en



## VIVIENDA Y CONSTRUCCION

**Héctor Gallegos**, Ingeniero Civil, profesor de la Universidad Católica y persona ligada a las organizaciones del gremio de los constructores es elegido con el 15% de la votación. El actual Ministro del ramo, **Javier Velarde**, sigue siendo considerado, sin embargo, como ideal en el cargo.



## INDUSTRIA, TURISMO E INTEGRACION

Un importante 61% no desearía que **Gonzalo de la Puente y Lavalle** abandone el cargo. Parece haber pesado en ello su crítica a la política que se implementa desde la Avenida Abancay, y a su pragmatismo para encarar los cada vez más agudos problemas del sector.

su partido. De hecho, ningún accionista obtuvo un porcentaje semejante de preferencias.

Y una observación final: la designación de *Luis Gamarra Otero* para la ingrata cartera agrícola, puede ser algo más que un deseo de nuestros utopistas. Bolas limeñas decían, al momento de nuestro cierre, que bien podría ser el hombre que recibiera la poco apetecida herencia de Mirko Cuculiza, en la próxima reestructuración ministerial. Dejamos constancia. ■





## Las Desventuras del Solipsismo

Carlos Franco

Ciertos asuntos no convocan opiniones sino recuerdos. Uno de ellos, al menos en mi caso, es la conducta del Presidente. Su poder evocativo se me reveló claramente cuando decidí escribir estas líneas. No por azar, me asaltó la memoria la imagen de esos viejos operadores de cine de provincia que se obstinan en mostrarnos una antigua película cuyas últimas escenas condenaron al olvido. Y luego, la del griterío ensordecedor con que los niños de los cines de barrio, en las matinés dominica-

les de los 50, advertíamos al héroe de la serial de la inminencia del peligro. Y también, la de aquel involuntario émulo de Vico, terco en el empeño de revelar en el nublado espejo del presente, las imágenes gastadas del pasado.

Los recuerdos, estos recuerdos, concluyeron mostrándome su pertinencia. Porque, al final de cuentas, el problema de la permanencia de Belaunde en el poder, que para algunos es el problema de la permanencia de la democracia, sólo puede resolverlo quien le recuerde al viejo

operador el contenido de las últimas escenas y quien pueda probarle al discípulo de Vico que el espejo es acaso el único objeto humano condenado al presente para siempre.

Este no será, sin embargo, un ejercicio de la memoria, aunque a ésta la estimula la cierta similitud de las apariencias de los 60 y los 80. Ni tampoco una reflexión sobre los más bien extraños vínculos que atan la nostalgia a la política. Pues, para decirlo rudamente, ni Sendero Luminoso es el E.L.N., ni la crisis de aquellos años es el naufragio de



hoy, ni el Perú, el escenario mayor, es el mismo. Acaso lo único que no cambió, aquello que permaneció firme, irreductible, fiel a sí mismo, fue el Presidente.

No se trata, finalmente, de ejercer el poder de la ironía en sus ensueños, en su retórica, en sus ademanes. A estos no los condena el refinamiento crítico del observador sino la maldad del tiempo y sus cambios. ¡Qué experiencia más dramática, si se quiere, que el empeño del viejo actor en recitar los mismos parlamentos o reiterar los mismos gestos cuando la obra, el escenario y el público no son los de antes!

Se trata de otra cosa. Para decirlo brevemente, de preguntarse por las relaciones que el Presidente establece entre sus propósitos y los resultados que obtiene, entre su conducta y la realidad. Más allá del carácter psicológico de la cuestión, nadie dejará de advertir su sentido político. Este, ciertamente, está ligado a la central posición que ocupa el personaje, pero también, y acaso de modo más importante, con el impacto que tales relaciones tienen en la vida de todos y en el porvenir que nos espera, bienes frágiles que, como se sabe, no tienen repuesto.

Observar las discrepancias entre nuestros propósitos, las conductas que los encarnan y los resultados que se obtienen, es una experiencia relativamente común. De ellas se vale la vida diaria para recordarnos la necesidad de revisar, sea los propósitos, sea las conductas, sea nuestra imagen de la realidad o todos ellos, simultánea o secuencialmente. Independientemente de lo que podamos decir en este sentido, tales revisiones acrecientan nuestra aptitud para lidiar con nosotros mismos y la realidad inmediata y, a veces, nos permiten sentirnos mejor en nuestra piel o reconfigurar el mundo accesible según el íntimo imperio de los deseos.

Pero más importante que lo señalado, es que tales revisiones subjetivas se constituyen en el delicado mecanismo interno que explica, en el plano que le es propio, la capacidad para el cambio personal. El uso

de un silogismo trivial —“eso le ocurre a las personas”, “el Presidente es una persona”, “eso le ocurre al Presidente”— nos coloca, al fin, en el centro del tema de estas líneas. Nuestra sencilla hipótesis de trabajo, avalada por las evidencias de los 60 y los 80, es que tal mecanismo se ha trabado en Belaunde, lo cual, por cierto, no lo separa del género de las personas comunes, pero sí lo revela como una persona con problemas. El detalle de la presidencia, sin embargo, convierte este problema personal en un problema político y, según algunos, en el problema del régimen.

Creo que todos o, al menos, una mayoría sustancial de la población siente que las cosas van mal, muy mal en el país y que el porvenir es desesperanzador. Simultáneamente observa que el Presidente, imperturbable, prosigue, ensimismado, cultivando sus viejas manías, reiterando su antiguo libreto, perdido en sus conocidos hábitos. Cuando las encuestas registran la reducción de su popularidad de casi el 73% de fines del 80 al 23% de estos meses, nos están indicando que la observación pública se transformó en desafecto colectivo (como esta expresión es un ecran, cada lector puede proyectar en ella lo que quiere). Si la imperturbabilidad del Presidente es el signo mayor de la avería del mecanismo descrito, el hartazgo público con las consecuencias sociales de la

avería nos ilustra de los críticos efectos políticos de la psicología presidencial.

Si una persona común y corriente no cambia cuando los resultados que obtiene son contrarios, según percepción de terceros, a sus intenciones o conductas, es generalmente porque no percibe el carácter negativo de aquellos resultados. Ahora bien, se tiende comúnmente a rechazar la percepción de los resultados de la propia acción cuando la autoevaluación depende del valor intrínseco atribuido a las intenciones o conductas; o cuando la valoración de la realidad (que desafortunadamente la constituye el inmenso resto de las gentes) es tan magra que uno se torna indiferente a sus respuestas o reacciones. O, finalmente, por una combinación de ambas valoraciones. Pero cuando los resultados son tan poderosos que no pueden dejar de advertirse, personas como las que describimos, tienden a considerar que fuerzas extrañas o poderes ajenos son los responsables de lo que les ocurre. Por eso, no es infrecuente observarlas reaccionando cada vez más hostilmente hacia éstos. No necesito aquí, creo yo, explicar los mecanismos sutiles a través de los cuales los “extraños” aparecen como “amenaza”, ni la poderosa necesidad psicológica que *obliga* a percibirlos de ese modo, ni los desafortunados efectos que ello tiene en sus relaciones con los demás. Mira-



*“EL PRESIDENTE tiene un evidente desconocimiento de los problemas económicos y de las condiciones de una moderna gestión pública”*



do desde fuera, ello explica la *fijación* de tales personas en sus conductas, los mecanismos de negación de los aspectos de la realidad que no se conforman a sus previsiones y la reproducción creciente de sus fracasos.

Tal parece ser el caso del Presidente.

Autoevaluándose por su deseos y conductas, tal como ellos aparecen ante su conciencia, Belaunde parece considerar la miserable realidad actual y el sombrío futuro que nos espera, no como la objetiva consecuencia de su estilo de gobierno ni de la política económica que ejecuta su Consejo de Ministros, sino como el producto, sea de la crisis internacional, sea de la acción de terceros. Si algo hubiere de positivo, para un análisis psicológico, es que ello demuestra que sus mecanismos de negación de la realidad ya no son suficientes. Como hemos señalado en otro texto, lo común a ambas explicaciones es que, colocando la responsabilidad por lo que ocurre fuera de su control o competencia, el Presidente se siente liberado de toda necesidad de examinar críticamente su gestión. Es por ello que se amplía cada vez más, en su conciencia, el número de terceros "peligrosos", los que aparecen como responsables mayores de lo que ocurre en el país: sectores de la iglesia, senderistas (¡cómo no!), agencias internacionales de prensa, fundacio-

nes extranjeras, centros de investigación, el periodismo irresponsable y, al final, ... "los malos peruanos".

El contenido crecientemente violento de su lenguaje acompaña la revelación de esas fuerzas peligrosas: "malos peruanos", "irresponsables", "agentes del extranjero", "intelectualoides a propina", etc., etc.

Lo hasta aquí señalado no significa, empero, que la avería del mecanismo corrector de la conducta presidencial se explique exclusivamente por determinantes psicológicos. Existen otros, situados fuera del Presidente pero en su entorno inmediato, que contribuyen a reforzar aquellos. La obsecuencia de sus "amigos" y correligionarios preferidos y la incapacidad de éstos para revelarle, con la claridad necesaria, los errores que comete, no dejan de tener importancia en la explicación del caso. Ciertamente, personas como Belaunde, o como las descritas en el texto, tienden a no tener amigos sino "seguidores" o "discípulos", entre otras cosas porque la amistad implica igualdad y reciprocidad valorativa, relación y actitud poco probables en quienes se autovaloran con tal entusiasmo o tienen una tan alta imagen de sí mismos. Pero otros factores, extrapsicológicos y mas bien ideológicos, nos pueden ayudar a comprender lo que ocurre en las alturas. El Presidente tiene un evidente desconocimiento de los problemas económicos y de

las condiciones de una moderna gestión pública sin los cuales no es posible advertir la naturaleza y magnitud de la crisis nacional ni plantearse los correctores eficaces. Recordar sus curiosas expresiones acerca de "la teoría económica de Yupanqui" o de la "inexistencia de la moneda en el incario", presentadas como valores ejemplares para el Perú de hoy, nos inhiben de mayores comentarios. Es precisamente en este desconocimiento (¡quién lo ignora!) que encuentran su espacio el equipo económico, por un lado, y el caciquismo provinciano de Alva, por el otro. No le revelamos a nadie algo nuevo cuando recordamos que tales desconocimientos anclan sus raíces en una imagen pasadista y nostálgica del Perú, su historia y su destino, que le impiden entender la realidad peruana de hoy y los cambios que los 70 produjeron en ella. Pero no quiero insistir ahora en temas conocidos porque supongo que el lector sabe a lo que me refiere (y ésta no es la coartada de un apurado articulista).

Pero lo que quería decir al término de estas líneas, y lo que me parece más importante, es que las desventuras del solipsismo presidencial prefiguran los modos que se le abren al país para enfrentar sus problemas. Cuando ningún modo persuasivo, pacífico, racional o democrático puede interrumpir la solitaria somnolencia del hombre que en palacio vive única y exclusivamente de sí mismo, otros modos se disponen en el horizonte. No se trata simplemente, entonces, del dramático deambular del viajero recorriendo un territorio desconocido con una carta equivocada, ni del viejo actor recitando el único parlamento que conoce en un teatro vacío y con las luces apagadas. Hay algo distinto, inevitablemente trágico, en todos los hombres que, como Belaunde, se obstinan en reiterar sus viejas conductas. Y es que terminan convocando las antiguas respuestas. El lector sabe a qué me refiero y no necesito recordárselo. O quizás sí: de 1983, el Presidente se dirige, imperturbable, a 1968.



*"LAS DESVENTURAS del solipsismo presidencial prefiguran los modos que le abren al país para enfrentar sus problemas"*



# ASI SE HACE UN AUTOBUS PERUANO

## Con tecnología moderna Volvo



Diseño Volvo

Asistencia Técnica  
Volvo  
a Carroceras

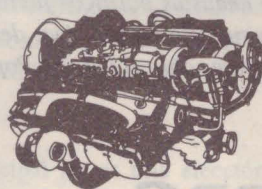
PROVEEDORES EXTRANJEROS  
INDUSTRIA NACIONAL  
DE COMPONENTES



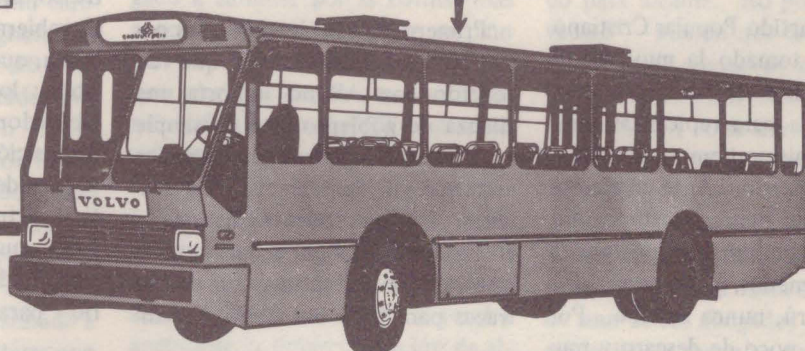
Carrocería Nacional desarrollada con diseño Volvo por las empresas carroceras CAMENA, MORAVECO y MORILLAS, bajo supervisión, control y responsabilidad de Volvo.



Chasis Volvo diseñado específicamente para Bus Urbano, ensamblado en el Perú.



Motor Diesel Volvo ensamblado en el Perú por la Empresa Mixta MOTORES DIESEL ANDINOS S.A.



La filosofía Volvo la ha llevado a especializarse en el desarrollo de los chasis, específica y exclusivamente diseñados para ómnibus, que ensambla en el Perú con alto contenido de partes nacionales. Esta situación le permite promover el desarrollo de la diferentes empresas carroceras con independencia, estimulando la competencia y la descentralización y favoreciendo a la industria nacional.

Además, por su experiencia de las necesidades del transporte urbano y el conocimiento profundo del chasis, Volvo está en condiciones de asesorar directamente a las industrias especializadas, a fin de desarrollar carrocerías con la tecnología más reciente, de calidad internacional y que comportan una unidad integral con el chasis, para dar más larga vida al vehículo y proporcionar mayor comodidad al transporte.

Dentro de esta filosofía VOLVO DEL PERU S.A., ha fabricado y entregado a ENATRU-PERU, 300 ómnibus urbanos que representan la última palabra en tecnología para el transporte de pasajeros, 150 de ellos carrozados por CAMENA y 150 carrozados por MORAVECO.

### RESULTADO:

El ómnibus Volvo para transporte urbano, diseñado especialmente para las características y necesidades específicas de las ciudades peruanas.

Los ómnibus Volvo son una realidad concreta:

Ud. los ve todos los días en circulación.

# VOLVO

**VOLVO DEL PERU S.A.**

**MANOS PERUANAS TRABAJAN  
COMODIDAD PARA TODOS LOS PERUANOS.**

UNMSM-CEDOC



# La Gestión de los Partidos

*Cuatro analistas políticos fueron invitados por DEBATE para efectuar una evaluación de la gestión de las principales agrupaciones políticas del país y de sus perspectivas en las próximas elecciones municipales de noviembre: Luis Pásara sobre el Partido Popular Cristiano, Marcial Rubio sobre Acción Popular; María del Pilar Tello sobre Izquierda Unida y Michael Smith sobre el APRA.*

## —PPC—

### En la puerta del horno

Luis Pásara

**E**l Partido Popular Cristiano ha tomado la muy difícil opción del sacristán, que se las ingenia para repicar las campanas y, al mismo tiempo, permanecer en la procesión. Ante un electorado de juicio riguroso, esta actitud podría ser considerada oportunista o, cuando menos, poco seria. Pero en el Perú, nunca se sabe... Por eso, con un poco de descaro y mucho de picardía, se encamina el pepecismo —sostén clave del gobierno— a presentarse en las elecciones de noviembre como una alternativa a la política del belaundismo.

Para jugar esta carta, el PPC ha ido dejando señales. Del mismo modo que el culpable se preocupó por construir pruebas que le permitan sostener su coartada, don Luis Bedoya ha diseñado —desde el momento mismo del acuerdo con Acción Popular, en 1980— una táctica cuidadosa que le dé aspecto de no responsable con respecto a los resultados del segundo belaundismo.

Primero, el PPC intrigó a los comentaristas, sosteniendo que su acuerdo con AP no importa una alianza de gobierno sino un simple respaldo al régimen, destinado a fortalecer la democracia. Para sustentar la sorprendente distinción, el pepecismo —como el cuervo de la historieta recurre a su cajón de disfraces para toda ocasión— sacó un

desconcertante argumento: el programa de gobierno es, íntegramente, el del populismo. Es decir, el pepecismo reserva en apariencia sus cartas y se mantiene incontaminado, fresco, al margen de lo que pasa en el gobierno. Tercera fase argumentativa, que complementa a las anteriores: los ministros del PPC son colaboradores que el partido pone a disposición del Presidente Belaunde —es decir, los ministerios de Justicia e Industria no son la contraparte que el PPC usufructúa a cambio de su respaldo parlamentario— para que ejecuten el programa



*"EL PPC ha decidido correr un segundo riesgo, al no ofrecer al electorado limeño, la labia convincente de uno de sus abogados de éxito"*



de Acción Popular y no el del PPC. De allí que los líderes pepecistas no se sonrojen al criticar duramente al gobierno, como lo han hecho recientemente, antes de renovar su apoyo.

¿Vale la pena detenerse en la sucesión de trampas lógicas que contiene esta argumentación? Sí, aunque sólo sea durante dos párrafos, y con el propósito confeso de aliviar la indignación. Primero: los parlamentarios pepecistas en Diputados y en el Senado —donde autorizan mayoría al oficialismo— hacen posible que Acción Popular lleve a cabo sus metas de gobierno. Si no fuera por ese apoyo —al desempeño populista y no sólo al régimen democrático— la gasolina no podría haber sido cotizada, por ley de la república, en un dólar diez centavos. Este es sólo uno de los centenares de ejemplos posibles.

Segundo: los ministros pepecistas no ejecutan el programa de Acción Popular. El argumento último —que no podría ser desnudado por los populistas, en su descargo— es que el Partido de gobierno carecía realmente de un programa de fecha anterior al acuerdo AP-PPC. Pero tomemos lo ejecutado por Osterling-Elías-Buendía en Justicia. Es una política que los ministros mismos han defendido como propia y de la cual lucen muy orgullosos; Felipe Osterling ha llegado en esto al extremo de escribir un libro deplorable, destinado a resaltar esa política y resaltarse con ella. Pero, además, al ejecutar sus políticas, los sucesivos ministros de Justicia y de Industria se han rodeado de numerosos, numerosísimos, miembros del PPC. De no ser porque están ejecutando un programa pepecista, este reclutamiento no tendría sentido; salvo que se explicara sólo por el deseo de dar trabajo a su gente.

¿Qué porcentaje del electorado podrá liberarse de las criolladas argumentativas de Bedoya, de la convicción aparente de Osterling, o de la penetrante capacidad persuasiva de Elías, y será capaz de distinguir entre el grano y la paja? Me temo que el electorado nuestro tiene una



*"BEDOYA ha diseñado una táctica cuidadosa que le dé aspecto de no responsable con respecto a los resultados del segundo Belaundismo"*

memoria frágil y es excesivamente sensible a la imagen del líder que "habla bien" y "picotea" al adversario. No sólo nuestro electorado es seducible por la imagen. Recordemos a Reagan.

Bedoya sabe esto y se ha arriesgado a caminar por la cornisa más angosta, al prorrogar por un año más el "respaldo" al gobierno. Porque, ciertamente, las cosas hubieran sido más simples si el PPC no renovaba su apoyo al belaundismo y marcaba distancias. ¿Por qué ha tomado esta vía? Porque confía —como confía Morales Bermúdez— en que el electorado no exige coherencia. Entonces, al PPC le resulta apetecible la doble condición de alternativa al gobierno y copartícipe del poder.

Contando con un elector mayoritariamente desprevenido, quizá resulte posible perfilar una pepecista virginidad respecto a los frutos gestados en tres años de gobierno, y que ahora nadie quiere reivindicar. Al momento de escribir estas líneas, Alfonso Grados negocia las condiciones para dibujar una candidatura "independiente" ¡presentada por Acción Popular! Lo que demuestra que no sólo Bedoya cuenta con el candor del electorado.

Lo que resultará menos fácil será ganar las elecciones con un candidato como Amiel. La elección

municipal no es una elección vecinal, por lo menos en Lima; que es la plaza más importante y significativa a ser tomada en noviembre, además de ser el único municipio provincial donde el PPC tiene chance. En Lima se vota por un político para alcalde. No por un "buen vecino" —noción que carece de sentido en una ciudad de varios millones de habitantes, conforme aprendió el APRA en su derrota, hace un par de elecciones— ni por un "buen técnico".

El PPC ha decidido correr un segundo riesgo, al no ofrecer al electorado limeño la labia convincente de uno de sus abogados de éxito, sino la figura parca y poco simpática de un ingeniero llamado Richard. Bedoya ha querido someter al partido a una prueba de pureza: cuántos votan por el PPC sin que la imagen del candidato los arrastre. Hubiese sido más sencillo que Osterling o Elías fuesen a dar la cara en la televisión, enfrentando entrevistadores y midiendo habilidades verbales con los otros candidatos. ¿Acaso temió el Tucán que de esa forma pudiera estar criando cuervos? Si persistir en un Amiel, ya derrotado en 1980, ha sido la forma de mantenerse como candidato indiscutido en 1985, el precio a pagar por la maniobra puede resultar en noviembre tan alto como



innecesario: nadie en el PPC podría disputar con Bedoya su candidatura presidencial.

Amiel no sólo viene con el *handicap* de quien llegó último en la carrera anterior. En esta segunda oportunidad ya empezó pisando mal. Al ser proclamado Alfredo Barnechea como el candidato aprista, Amiel lo saludó como el candidato del "apro-comunismo". Y, peor aún, ignorando que las entrevistas de televisión se archivan, a los pocos días pretendió negar su afirmación. Esa noche, uno de los noticieros transmitió la imagen del candidato pepecista desmintiendo que él hubiera dicho lo que un minuto después, gracias al *video-tape*, todos volvíamos a ver.

La anécdota puede ser sólo el comienzo de lo que acaso se convierta en un desempeño desastroso. Y eso será, en definitiva, lo que el electorado anote. Bedoya quiere hoy ganar votos para Amiel, certificándole la misma aptitud de técnico y gerente que fue la que perdió a Jorge Grieve en 1963... frente a Bedoya. Y este error sí puede ser serio. Porque si Amiel carece de las cualidades para ser identificado por el televidente como un hombre de estilo bedoyista, en noviembre el PPC sólo recibirá el voto de sus fieles que, como quedó demostrado por dos veces en 1980, se localizan en los estratos altos y medios de la ciudad y, definitivamente, no son suficientes para ganar.

No basta que Richard Amiel se llame ahora Ricardo Amiel. Ni nacionalizándole el nombre se hará de él un candidato atractivo, capaz de personalizar una alternativa de derecha a este gobierno. Es decir, la alternativa autoritaria y extranjerizante —de "mano dura" y "gente rica"— que sólo don Luis Bedoya y sus discípulos más aventajados encarnan perfectamente. Dada la crisis sin salidas que vivimos, el electorado pudiera inclinarse por esa opción. Para venderla, sin embargo, se habrá requerido al mejor vendedor. Y el no saber venderla en noviembre de 1983 disminuirá las posibilidades de venderla en 1985. ■



—AP—

## Evaluación y Perspectiva Electoral

Marcial Rubio Correa

**L**os peruanos nos hemos olvidado hace un buen tiempo lo que es un análisis político con partidos que van hacia arriba, que agrupan, crecen y representan. El análisis de los partidos, hoy, se convierte en una evaluación de quién pierde más, y quién capitaliza esos votos. Es dentro de este marco que puede hacerse una evaluación y pronóstico de Acción Popular.

### PARTIDO Y GOBIERNO

Acción Popular goza, virtualmente, de capacidad decisoria en todos los ámbitos de Gobierno: tiene el Ejecutivo, mayoría absoluta en Diputados, simple en Senadores y cuenta con la mayoría de los municipios del país. Por ello, el eje central del estudio de Acción Popular es su gestión total de Gobierno y, a través de ello, su análisis como partido político.

### ACCION POPULAR COMO GOBIERNO

Acción Popular recibió el poder

con mayoría absoluta en 1980, en un país que estaba inmerso en una seria crisis, que sufría una dura política económica y social; un país en el que el capital extranjero obtenía ciertas ventajas en comparación con años anteriores, que había postergado el desarrollo agrario, que mantenía el centralismo limeño y que tenía signos de corrupción, de narcotráfico tolerado, y en el que no existían libertades políticas. Recibió mandato para enfrentar, cuando menos, todos estos asuntos.

Pero las cosas han ido por un camino contrario del ofrecido y esperado en el nuevo ambiente democrático. La política recesiva y neoliberal que se puso en ejecución ha hecho palidecer los momentos duros de 1978 y 1979. Es evidente que las distancias sociales se han acrecentado, que la crisis es hoy mucho mayor que en cualquiera de los momentos previos, y que el país ha descendido a niveles inferiores que los peores del gobierno de Morales Bermúdez.

Naturalmente, han habido fenó-



menos naturales y crisis internacional, pero la incapacidad de manejo, o la imprevisión, han jugado un rol principal. Sólo la carencia de divisas (argumento usual para justificar el ritmo devaluatorio, varias carencias y alzas de precios), tiene como aliado el malgasto en importaciones durante los dos primeros años.

El aparato productivo interno ha sido seriamente afectado por la apertura de la competencia exterior y la reducción del mercado, con su incidencia en la crisis industrial, baja relativa de remuneraciones, cierre y desempleo. Aún hoy es más conveniente usufructuar un certificado de dólares que invertir productivamente y eso sólo puede ser atribuido a la política económica gubernativa.

Dos aspectos claves de la economía están en situación aún más problemática que antes de 1980; el capital extranjero obtiene significativas ventajas económicas y fiscales que le permiten avasallar al esfuerzo interno privado y público, y el agro pasa una crisis mayor que la que ostentaba con anterioridad sin que haya una reacción protectora mínima de parte del Gobierno.

La política de descentralización viene siendo un fracaso de tal magnitud que ni la propia mayoría parlamentaria populista ha aprobado el plan enviado al Congreso por el Ejecutivo, y el rol que se ha jugado en los municipios tuvo un temprano baldazo con el Decreto Legislativo de Municipalidades y se ha caracterizado por la privación de recursos a los Concejos para hacer obra significativa. Esto es tan palmario que aun las huestes del Gobierno han manifestado su oposición desde las municipalidades.

La corrupción es notoria. Continuamente se da noticia de casos bochornosos y, en la vida cotidiana de los trámites y las gestiones, es obvio que la dádiva es ejercicio forzoso. El narcotráfico, por su parte, ha crecido en poder y cuenta con zonas abiertamente liberadas. En este terreno la ineficacia, y por ende tolerancia de facto del Gobierno, es una situación tan incontrastable

que no produce sino perplejidad.

Finalmente está el terrorismo, problema aparentemente no heredado y ante el cual ha habido también ineficacia: primero, negativa a reconocerlo y, luego, una respuesta casi equivalente a perseguirlo con matamoscas; así de rudo y de ineficaz. Las listas diarias de muertos en la zona ocupada, el ataque a las instituciones de investigación y promoción social, el reciente estado de emergencia nacional que parece desesperado e infructuoso, marcan las últimas derivaciones del Gobierno en este terreno.

Es lamentable tener que presentar este resultado de tres años de Gobierno. Es cierto, también, que hay obras y carreteras, viviendas que antes no se hicieron y que, durante un buen tiempo, las libertades políticas fueron oxígeno luego de varios años sin ellas. Pero, en el fondo, todos los problemas se agravan (aun el déficit de vivienda por su crecimiento vegetativo), y las libertades políticas han desaparecido en las zonas ocupadas, y son amenazadas por la privación de las garantías constitucionales en todo el territorio.

### LA PRAXIS POLITICA DE ACCION POPULAR

La praxis de Acción Popular se ha centrado en personas. El Presi-

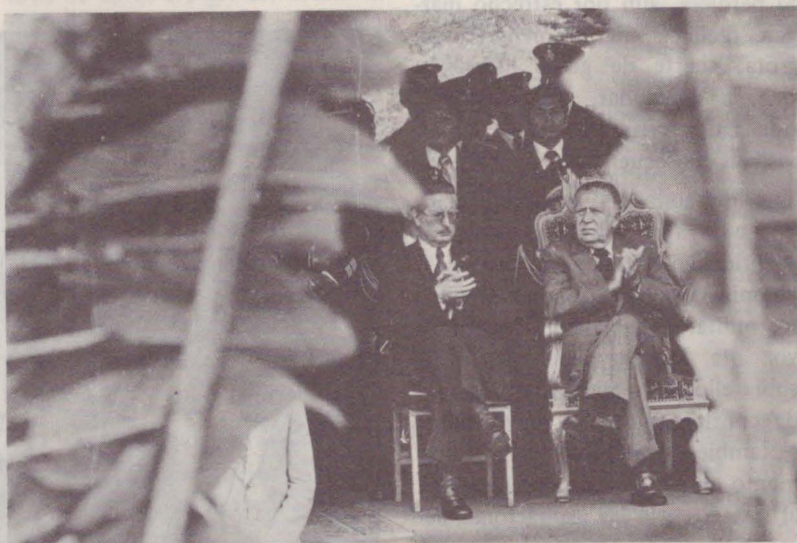
dente Belaunde, Manuel Ulloa y Javier Alva Orlandini han sido sus actores privilegiados. A menudo, los conflictos entre ellos han demostrado la fragilidad propia del partido. El grupo parlamentario de provincias ha tenido alguna actuación autónoma visible pero, más bien, negociando internamente a fin de obtener ventajas. Ello ha sido síntoma de la mecánica poco fluida dentro del partido para solucionar problemas y legítimas reivindicaciones lugareñas.

En la conducción general del país, Acción Popular ha utilizado su 45% de 1980 para gobernar básicamente solo (con un apoyo de oportunidad del PPC), en una actitud que varios han calificado de soberbia. Tempranamente, el Presidente de la República planteó negociar un pacto global a las otras fuerzas políticas pero, en términos tales, que todo lo significativo estaba ausente de su texto.

En resumen, la praxis populista ha sido excluyente, negada al diálogo con la oposición, asumiendo para sí lo sustantivo del Gobierno, las decisiones y proposiciones, y estrechando el margen de juego de los mecanismos democráticos nacionales.

### LA BOLA DE CRISTAL

De acuerdo a lo visto hasta aquí,



*"LA PRAXIS de Acción Popular se ha centrado en personas. El presidente Belaunde, Ulloa y Alva Orlandini han sido sus actores privilegiados"*



el apoyo que Acción Popular recibió en 1980 debe disminuir significativamente. La crisis económica se siente en el bolsillo, y los apoyos se otorgan por los beneficios obtenidos.

También se sabe que en las elecciones, Acción Popular vale menos como totalidad que el carisma de su Jefe, y el arquitecto Belaunde no estará en juego para el futuro cercano. La carencia de buenos líderes alternativos es palmaria en estas elecciones municipales. Si no se lanza a Eduardo Orrego, las alternativas partidarias no tienen viso ganador. Los líderes de las facciones populistas y el propio Alcalde poseen talla presidenciable para el 85, pero ello puede significar una áspera lucha interna y Acción Popular ya se dividió en 1968 en situación similar.

De todas formas, es un partido electoral respetable y tal vez se asegure algo así como un cuarto de los votos. Lo demás depende. Puede ayudarlo el ser Gobierno porque con ese poder siempre hay contactos, llegada a las esquinas lejanas de la patria y, aun con la crisis, también hay algo que repartir para intercambiar favores.

Mucho de su suerte se jugará en las próximas elecciones municipales donde todo parece indicar que, a lo sumo, obtendría un triunfo pírrico. Si perdiera, aun por estrecho margen, recibiría una estruendosa derrota, suerte de golpe mortal y que, a no dudar, desencadenaría una aguda crisis interna de imprevisibles consecuencias.

Claro, todo esto siempre y cuando no haya un golpe de Estado. Lo significativo es que ya se rompió la virginidad política y todos, menos los militares, hablan del asunto en voz alta. Muchas cosas cabe decir sobre ello pero, aquí, sólo nos queda constatar que este grave rumor es también termómetro del mal momento en que Acción Popular tiene al Estado, y a las aspiraciones democráticas que el voto le encargó manejar en un alejado mayo de 1980.

## —APRA—

### Boxeando contra su sombra, al costado del ring

Michael Smith

**E**s fascinante observar a un boxeador profesional calentando el cuerpo con anterioridad a una pelea, boxeando contra su sombra, siguiendo el ritmo natural de su propio cuerpo. Los *jabs*, y contra golpes se mezclan en combinaciones perfectamente coordinadas con el juego de piernas, un verdadero ballet. Es un espectáculo que rebosa auto-confianza, agresividad y coraje. . . casi tan bueno como la pelea en sí.

El APRA está de regreso al ring político, contoneándose y pavoneándose con el engreimiento de un Roberto "Mano de Piedra" Durán. En los últimos 12 meses, el APRA ha dejado de ser un sparring vapuleado por el impacto de la pegada de Manuel Ulloa para convertirse en un antiguo campeón en busca nuevamente del título.

Hay varias razones que justifican que el APRA se sienta con la

mayor chance para el campeonato de los pesos pesados:

- Con la elección de Alan García como Secretario General, el APRA ha resuelto exitosamente la brecha de liderazgo que afectó al partido desde la derrota en las elecciones generales de 1980. A la muerte de Víctor Raúl Haya de la Torre, en 1979, la idea de quedar al mando de un joven de 34 años, hubiera sacudido a la Casa del Pueblo hasta sus cimientos. La alianza entre el clan de García y el ala provincial, liderada por el Alcalde de Trujillo, Jorge Torres Vallejo, desplazó a toda una generación de veteranos apristas.

- La amenaza latente para la unidad del partido, representada por Andrés Townsend Ezcurra y otros disidentes, ha sido superada por la explosión juvenil de este nuevo liderazgo. Los conflictos internos y los entretelones del pleito



"SI GANA Alfredo Barnechea, el Palacio Municipal se convertirá en una vitrina de exhibición para la campaña electoral de 1985"



entre Townsend y Villanueva han quedado en el olvido.

- El APRA ha iniciado un proceso, lento y aún incompleto, de renovación de sus plataformas económicas y sociales. Luis Alva Castro tiene hoy la oportunidad de efectuar la mayor contribución a la renovación de las ideas apristas desde que Haya estableció el Programa Mínimo. Pero el aspecto más significativo de este replanteamiento consiste en la intención de atraer a tecnócratas independientes y grupos académicos.

- El APRA ha recuperado iniciativa política al enfocar sus miras hacia el mediano plazo, algo que ni Acción Popular ni la Izquierda Unida pueden hacer, y que el Partido Popular Cristiano sólo puede realizar de manera muy cauta debido a sus lazos con el gobierno. El APRA se ha ubicado como para lograr un éxito significativo en las elecciones municipales de noviembre. Con un candidato joven, como Alfredo Barnechea, puede pelearse por la Alcaldía de Lima por primera vez en sus 50 años de existencia.

- Como “la alternativa a Acción Popular en 1985”, ya que no existe otra fuerza política organizada que pueda ocupar el gobierno, el APRA ha comenzado a desprenderse lentamente de su exclusividad sectaria —que la caracterizó por décadas— para ocupar cómodamente la centro-izquierda del espectro político, sin tener que ofrecer apologías a nadie. El APRA, ahora, puede empezar a reclutar nuevos conversos e independientes que le serán necesarios tanto para la propia transformación del partido como para proporcionarle el margen ganador en 1985.

Indudablemente, el APRA está en una posición privilegiada. Considerando su pobre performance durante los dos primeros años de la administración de Belaunde, el giro es total. Ahora, muestra el dinamismo natural propio de un partido organizado con base de masas en el Perú. La posición, sin embargo, puede resultar demasiado cómoda.



*“EL APRA ha recuperado iniciativa política al enfocar sus miras hacia el mediano plazo, algo que ni AP ni la IU pueden hacer”*

Es grande la tentación para reclinarse y apostar sobre seguro, observando la aceptación declinante que recibe AP en las encuestas de opinión, debido a la austeridad, la recesión y la inflación.

Curiosamente, García y sus amigos han asimilado la lección que les propinó su archirival de los últimos años, el ex-Premier, Manuel Ulloa, al recuperar la iniciativa. En los debates parlamentarios, hasta el mes de setiembre del año pasado, el APRA estuvo inserto en el juego del gobierno y de Ulloa —producir cuadros de cifras arregladas, desacreditar toda crítica como descabellada, y pisar firme con la voz de la autoridad y el conocimiento.

Debido a la escasez de congresistas preparados y de cuadros técnicos en todos los partidos, y a la endémica falta de formación económica actualizada, es poco probable que cualquier partido pueda efectivamente asumir un plan de gobierno comprensivo y claro en los próximos años. En medio de la peor crisis económica de este siglo, que afecta desde el Río Grande hasta Tierra del Fuego, no ha surgido, hasta la fecha, un planteamiento claro sobre cómo resolver la crisis. Todas las propuestas no son sino aproximaciones dife-

rentes al manejo político de la crisis y al nivel de eficiencia en su aplicación.

El problema político, para cualquier fuerza de oposición en el Perú, es el reducido espacio en el cual debe operar. La Constitución —en parte debido a la propuesta del mismo APRA— otorga muchas ventajas al Ejecutivo. AP actualmente monopoliza el poder en el gobierno central desde la Presidencia hasta los CORDES. El mandato constitucional para establecer gobiernos regionales elegidos no ha sido cumplido deliberadamente por Acción Popular para evitar modificar la actual estructura política del Perú. Los gobiernos municipales han visto recortada su libertad de iniciativa porque no son autónomos financieramente. Incluso de revertirse gradualmente algunas rentas fiscales, el gobierno municipal es todavía una ocupación a tiempo parcial para la mayoría de los concejales y alcaldes y no constituye la escena más adecuada para el debate de programas alternativos.

Si el partido de gobierno tiene una mayoría parlamentaria activa, la oposición se convierte en un aparato decorativo: tiene voz pero no voto en el gobierno del país. Puede vigilar la función del gobierno pero



no sancionarla. Aunque esto es cómodo para el partido de gobierno, va en detrimento de las perspectivas democráticas del país en el futuro. Una transferencia del poder a los gobiernos regionales podría, por lo menos, reducir las dosis de demagogia y promesas incumplidas.

El APRA ha aprendido esta lección y ha cambiado su táctica política, concentrando los esfuerzos en ganar el poder para 1985, a través de una política electoral de alto octanaje. Así como Ulloa hablaba por encima de los líderes del APRA en el Congreso, el APRA ahora se dirige al país por encima del gobierno con políticas y programas alternativos.

El peligro para el APRA es que pueda caer seducida por los cambios cosméticos que han lanzado a García y su grupo hacia el estrellato. Tratando de aparecer como el Partido Socialista Obrero Español (PSOE), el partido puede perder de vista la propia idiosincrasia del electorado peruano. Por ejemplo, tratando de impulsar a García como candidato presidencial (mismo Felipe González), olvida la preferencia que el electorado peruano ha tenido hacia las cabezas maduras. También alimenta los temores callados, de dentro y fuera del partido, de que otra monarquía está por fundarse al interior del aprista.

Las elecciones municipales serán un ensayo importante de este nuevo estilo e imagen, así como de la capacidad del partido de enganchar nuevas fuerzas a un vehículo bastante gastado. Si gana, el APRA tratará, inmediatamente, de probar que es capaz de llevar a cabo un gobierno responsable pero "socialmente sensible"; en otras palabras, el Palacio Municipal se convertirá en una vitrina de exhibición para la campaña de 1985.

Hasta ahora, el APRA está boxeando contra su sombra. No tiene responsabilidad de gobierno y ha esquivado también cualquier encuentro con la Izquierda Unida. Lo que está por verse es si García y compañía se pueden desempeñar tan bien en el ring como lo vienen haciendo en los camarines. ■



*"IZQUIERDA Unida continúa ensimismada y desconcertada frente a la realidad del país, a la que no logra entender debido a su dogmatismo"*

—IU—

## La difícil unidad

María del Pilar Tello

**J**ulio de 1983 —de acuerdo a lo anunciado por los más radicales grupos de izquierda— iba a ser el mes de la consagración de la unidad en torno al proyecto del partido mariateguista. Muchos factores han influido para que esto no se produzca.

Izquierda Unida continúa ensimismada y desconcertada frente a la realidad del país, a la que no logra entender debido a su dogmatismo. Esta difícil situación dura ya tres años y se levanta como el mayor impedimento para que vertebre una verdadera y seria oposición y, asimismo, como el mayor peligro para su futuro pues, día a día, le hace perder el espacio político conquistado, por irrelevancia y ausencia de peso específico.

Confundida y atareada en conciliar ajustes, desajustes y cismas partidarios como la escisión del Partido Socialista Revolucionario, la purga en la cúpula del Partido

Comunista Peruano y la amical y generacional reunificación de Vanguardia Revolucionaria, Izquierda Unida no parece haber tenido aliento suficiente para asumir su grave responsabilidad: desarrollar una oposición coherente frente al acciopecismo ni aportar soluciones o alternativas a la problemática, múltiple y grave, del país. Aparentemente esta responsabilidad ha sido excesiva para una organización que afronta serios problemas que comprometen su existencia como ente orgánico representativo de la izquierda nacional.

Tal vez por defecto en su estructura orgánica es que los campos social y sindical, y no el político, le fueron propicios para la actuación efectiva. La grave crisis económica continuó abonando el terreno en este sentido mientras que en el parlamento y en los municipios, salvo contadas excepciones, materializadas en iniciativas personales o de



grupo pero no del conjunto de la Izquierda Unida, la situación fue pobre e irrelevante.

El movimiento popular, proclive a la protesta exacerbada por el desenfrenado proceso inflacionario, fue el más receptivo para el mensaje de Izquierda Unida. Y es así que la protesta social involucró a casi todos los sectores productivos bajo formas diversificadas: paros nacionales que cada vez han tenido mayor repercusión, paros regionales, un importante paro agrario, permanentes conflictos sindicales, huelgas sectoriales, son lo más concreto en este balance somero de un año del quehacer político de Izquierda Unida.

### OTRO SENDERO

Un cambio relevante durante este año fue el que Izquierda Unida hizo respecto de las acciones del Partido Comunista del Perú, Sendero Luminoso, responsable de la guerra de guerrillas cuyo escenario principal es el departamento de Ayacucho. Aun cuando muchos de sus dirigentes se instalaron en una cómoda ambigüedad, reflejada en dos comunicados de Izquierda Unida, la terminología oficial ha pasado a referirse a la guerrilla y no al terrorismo como ocurrió hasta casi fines del año pasado. Sin embargo hasta ahora, los comunicados de Izquierda Unida evalúan la coyuntura nacional desde una cómoda oposición sin matices, nada selectiva y con un discurso casi siempre retórico y demagógico alejado de la expectativa popular que busca dirigentes no pegados al cliché y al slogan, sino conscientes de la realidad y los problemas.

Como logros se pueden señalar la constante campaña emprendida contra el ex-ministro Manuel Ulloa, contra Fernando Rincón Bazo, contra Mirko Cuculiza, y la tardía posición respecto de la Convención sobre el Derecho del Mar; aparte de su proposición para la unidad mariate-

guista, su programa único y en general la aspiración de convertir a este enjambre político en un solo partido.

Y, asimismo, como logros individuales de miembros de algunos partidos o grupos integrantes de Izquierda Unida, se pueden mencionar las campañas sobre el caso Vollmer (Javier Diez Canseco), el Banco de la Nación y el Banco Ambrosiano Andino (Carlos Malpica Silva Santisteban), la moralización administrativa (Manuel Dammert), etc.

### CRISIS INTERNA

Tal como sucedió en los años anteriores —a partir de julio de 1980—, Izquierda Unida se mantuvo en líneas generales y desde una perspectiva global, inmersa en la inacción y la falta de iniciativa política. Como conjunto, evidenció insolvencia no sólo ante los problemas nacionales sino ante los propios.

A pesar de esfuerzos orgánicos aislados e individuales muy diferenciados, Izquierda Unida afronta un éxodo de dirigentes y militantes desilusionados o incomprendidos que se apartan convencidos de que la lucha por el pregonado gobierno popular no se puede plantear a par-

tir de una dirigencia que Ricardo Letts Colmenares ha calificado como de pacotilla, incapaz de enmendar rumbos y de utilizar el caudal político que logró en las generales de mayo 80 y en las municipales del mismo año, para no hablar de las lejanas constituyentes.

Pero esto no es todo. La presencia de Sendero Luminoso en la escena política, cada vez con mayor agresividad y contundencia, coloca también a Izquierda Unida frente a una crisis de identidad. Para muchos la verdadera izquierda es Sendero Luminoso y para otros que no llegan al radicalismo, la posición que Izquierda Unida ha asumido frente al partido de Abimael Guzmán, no es la más apropiada para una organización revolucionaria que si bien discrepa con los métodos y las acciones podría precisar puntos de convergencia y no refugiarse en el trato ambivalente.

Tales críticas, sin embargo, son una muestra de la crisis ideológica. El conglomerado de partidos que integran Izquierda Unida, su inspiración caudillista y la personalidad conflictiva de sus dirigentes perturbaban definitivamente el hallazgo de consistencia ideológica a tal punto



*"EL FORTALECIMIENTO de IU pasa por el encuentro de ejes programáticos e ideológicos que le permitan una relativa unidad"*



que todo tema específico que se plantea se pierde en retóricos juegos verbales. Y es por esto que la lucha por el poder, el cómo llegar al socialismo que plantean y cuál es el proyecto de sociedad que proponen no ha sido abordado seriamente ni coherentemente. Los conflictos proliferan, las aristas se superponen y la incapacidad de ponerse de acuerdo sobre puntos fundamentales traba cualquier intento de unidad orgánica, programática y peor aún ideológica, y las pruebas las tenemos a diario.

### FUTURO INCIERTO

Vista así, la actuación de Izquierda Unida, en los últimos doce meses, configura fácilmente el cuadro de debilidad política que padece y se constata que sólo existe como coordinadora de partidos, dispuesta permanentemente a conciliar antes que a crear o conjugar. Y es en esta circunstancia que ha aparecido el mariateguismo como una utópica bandera, desprovista de contenido específico, con la cual se pretende la unificación perentoria.

De otro lado, la reunión ampliada del Comité Directivo Nacional de Izquierda Unida dio a luz, en mayo pasado, un proyecto de programa conteniendo una plataforma y normas orgánicas para la constitución de comités y para la elección de candidatos para los próximos comicios municipales. Lamentablemente este programa, considerado por los dirigentes como un gran avance, sólo muestra una acumulación esquemática de ideas que, si bien permitieron lograr el difícil consenso entre los grupos integrantes, no plasmaron alternativas concretas frente a la difícil situación nacional. Con este alto costo Izquierda Unida, protagonizó a fines de junio un llamado a conformar un bloque amplio de oposición al gobierno acciopepecista tratando de capitalizar el descontento ante la política económica y el progresivo

aislamiento que afecta al régimen.

El llamamiento formulado tiene de acuerdo a la declaración a "Impulsar un Encuentro Nacional de Frentes de Defensa, centrales y organizaciones populares, colegios profesionales, Municipios y partidos políticos que estén de acuerdo en movilizarse contra la política del actual gobierno". A ello agregan la convocatoria a un paro cívico nacional y la demanda de la inmediata derogatoria del Estado de Emergencia decretado por el gobierno.

La primera consecuencia de este llamado fue el acercamiento a la dirigencia aprista. Calificado por algunos sectores de la oposición como saludable, no prosperó por razones que no fueron precisadas pero que muestran la intención del Apra de guardar prudente distancia de Izquierda Unida, celosa de su propio avance partidario y de sus pretensiones de erigirse en la verdadera alternativa popular frente al desgaste del gobierno actual.

### PARTICIPACION ELECTORAL

Las próximas elecciones encuentran a Izquierda Unida en difícil situación. Sendero Luminoso ha sido más eficiente en la desestabilización de la izquierda nacional, cuyo accionar le es absolutamente indiferente, que en el objetivo pregonado de destruir el orden establecido. Por lo pronto ha dejado sin piso mucha de la prédica revolucionaria que hasta hace poco ubicaba en el fusil la génesis del poder. Ese discurso ha tenido que variar sustantivamente y circunscribirse a la escena oficial y al marco democrático en el que se maneja tan mal.

De otro lado, la imagen que la ciudadanía tiene de Izquierda Unida, se ha deteriorado sensiblemente. La clandestinidad de antes y la consecuente falta de ejercicio político dentro de una democracia formal han dado como resultado cuadros habituados al slogan y al cliché, al discurso agitador de plazuela más que a la crítica razonada y al proyecto estudiado. Quienes asumieron

su representación en las tribunas parlamentarias o en los municipios no han logrado, salvo excepciones, aportar alternativas viables a problemas concretos ni detectar espacios nacionalistas que aglutinen con mayor eficacia.

No faltan quienes ven en el desempeño político de Izquierda Unida, a un ente absorbido por el sistema a través de su ejecutoria parlamentaria y municipal, descuidando el papel dirigente de las clases populares y ocupando el espacio reformista sin la suficiente honestidad de sus dirigentes para aceptar que ése y no otro es el rol que desempeñan en el momento.

Aquel 30% que la Izquierda logró captar para la Asamblea Constituyente del 78 y la segunda fuerza que representó hace dos años la candidatura de Alfonso Barrantes Lingán, parecen difíciles de repetir. Las dificultades empiezan por la elemental designación de candidatos idóneos que sin anticuerpos puedan ofrecer un discurso inteligente y apropiado para las circunstancias. Un reto que para ser enfrentado hubiera requerido un previo fortalecimiento orgánico que pese a esfuerzos y autocríticas no se ha dado. En tales circunstancias el futuro electoral que le espera a nivel nacional y en Lima es absolutamente incierto. Ubicada entre dos fuegos: Sendero Luminoso a su izquierda y el Apra a su derecha el espacio que debe defender resulta cada vez más estrecho.

El fortalecimiento de Izquierda Unida pasa por el encuentro de ejes programáticos e ideológicos que le permitan una relativa unidad dentro de su propia diversidad. Ya sea que opte por el Partido o por el Frente, la unidad requerirá de una mayor madurez que le signifique ventilar discrepancias dentro de la organización, confiar en su cúpula dirigente sin cuestionamientos que la despojen de autoridad ante las bases y lograr una apertura inteligente hacia los problemas nacionales ubicando en su exacta perspectiva la posibilidad histórica del cambio total.



# SUS GIROS SON GRATUITOS EN LA RED BANCARIA MAS COMPLETA DEL PERU

**BANCO POPULAR DEL PERU** N° 0283079

LIMA 24/5/83

A ENRIQUE FERNANDEZ

IA DE SEISCIENTOS CINCUENTA MIL Y 00/100 SOLES ORO

BANCO POPULAR DEL PERU

NO ESCRIBIR NI FIRMAR DEBAJO DE ESTA LINEA

VALIDO POR MAS DE S/. 100.000.00 Y ES PAGADERO EN CUALQUIERA DE NUESTRAS OFICINAS EN EL PAIS

#00283079 004 0001 0000105801#

El Banco Popular del Perú le ofrece servicio gratuito de GIROS.

Al contar con la Red Bancaria más completa del Perú, usted obtiene un servicio de giros a nivel nacional con la cordialidad y eficiencia del Banco Popular.

# B

**BANCO POPULAR DEL PERU**  
El Banco a su alcance



# SUS GIROS SON GRATUITOS EN LA RED BANCARIA MAS COMPLETA DEL PERU

# BELCO



# Efectos de la Interrelación entre los Países

Augusto Blacker Miller  
Presidente del Banco de la Nación

**E**l año de 1982 fue el primer año desde la finalización de la segunda guerra mundial, en que el crecimiento del Producto Bruto de América Latina fue negativo.

En el área económica, la región enfrentaba entonces el serio problema del cierre de los mercados financieros internacionales, que se produjo luego del cese de pagos de la deuda externa mexicana en agosto de dicho año; la recesión mun-

dial que andaba por su segundo año consecutivo y, el inicio del proteccionismo entre países que hasta entonces habían abogado por el libre comercio.

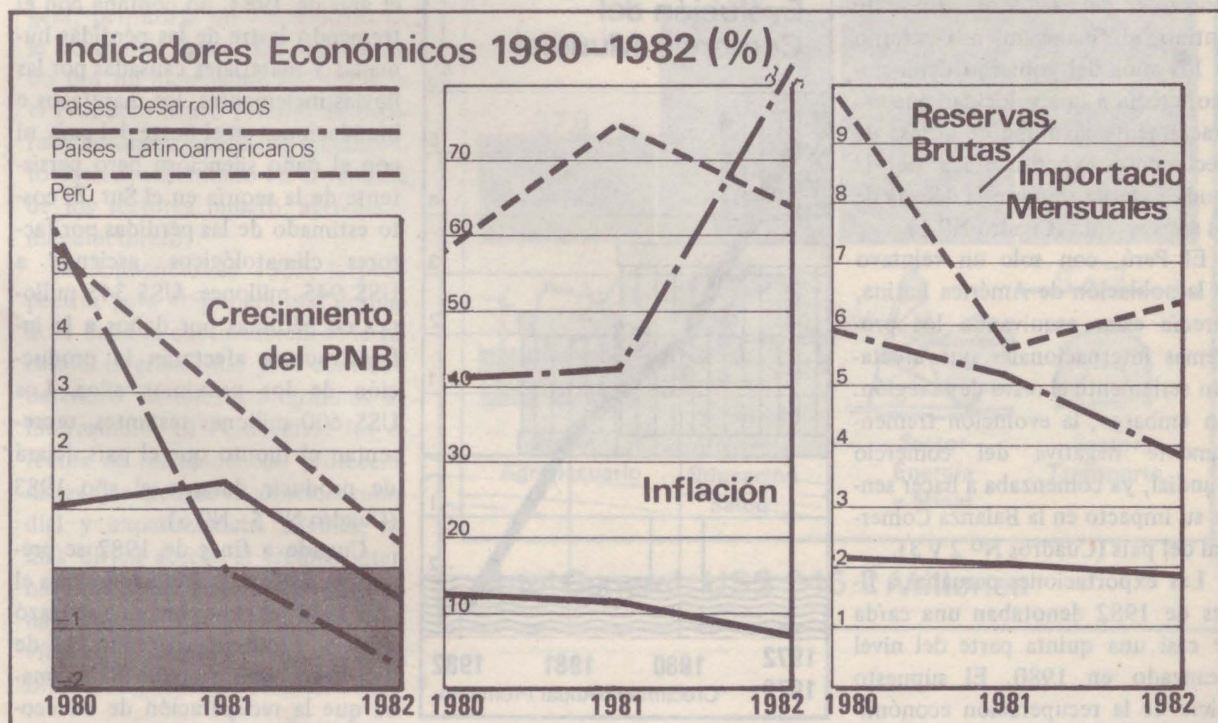
América Central continuaba sufriendo los estragos de posiciones políticas extremas en confrontación armada, sin un final próximo previsible. Por el contrario, se notaba el aumento de la participación de naciones de fuera del área en dicho conflicto, lo que hacía aún más vo-

látil la estabilidad de la región.

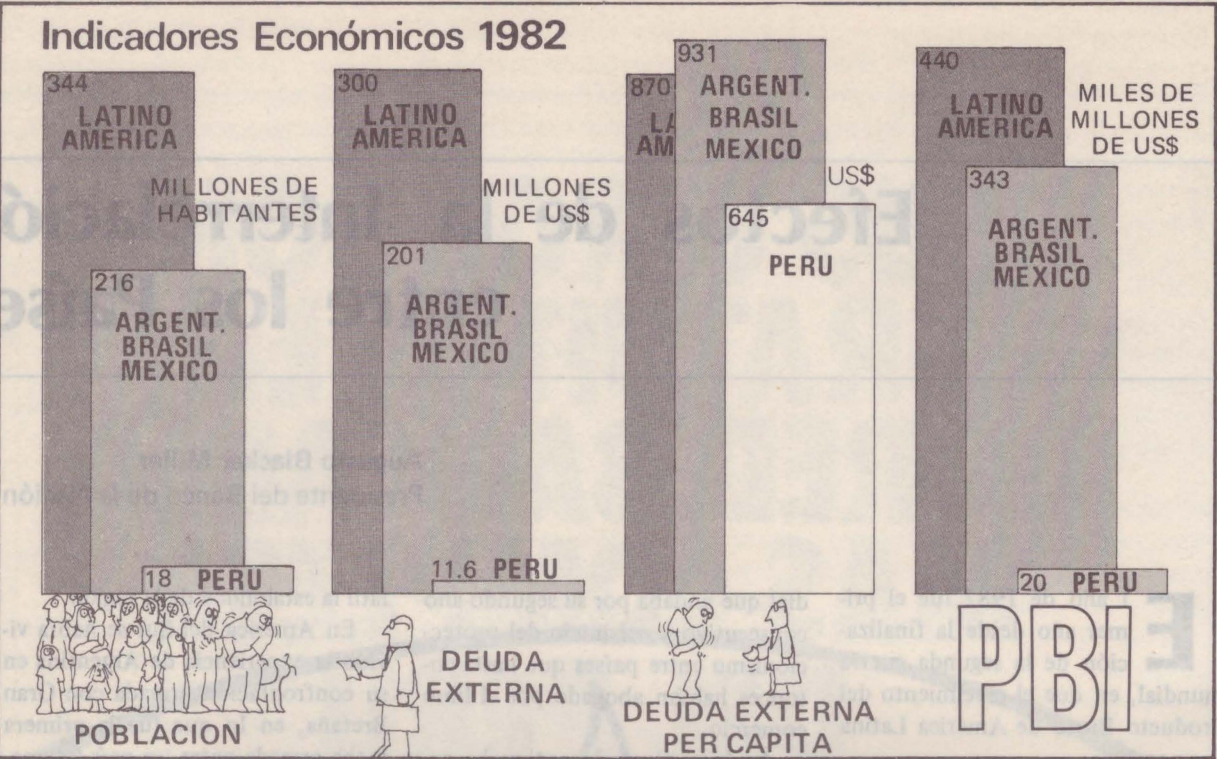
En América del Sur se había vivido la experiencia de Argentina en su confrontación armada con Gran Bretaña, en lo que fue la primera lucha armada entre un país latinoamericano y un país desarrollado de Occidente en lo que va del Siglo XX.

El Perú, por otro lado, cursaba su segundo año de gobierno democrático bajo la Presidencia del Arquitecto Fernando Belaunde Terry. El país, desde el advenimiento de la

CUADRO Nº 1







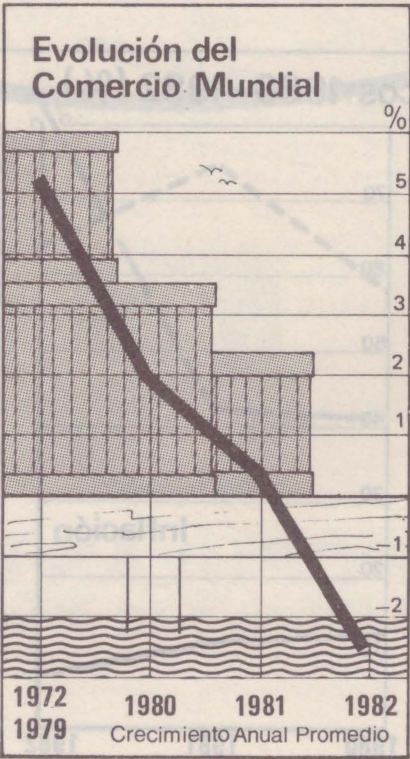
nueva administración, había mostrado un nivel de actividad económica que se comparaba favorablemente con la del promedio de países latinoamericanos. Sus reservas internacionales eran adecuadas y su economía se manejaba con una menor dependencia de los recursos financieros del exterior. En este sentido, el financiamiento externo en los años del gobierno democrático, crecía a una velocidad que era exactamente la mitad de la tasa de crecimiento experimentada por la deuda externa durante la década de los años setenta (Cuadro N° 1).

El Perú, con solo un veintavo de la población de América Latina, parecía estar esquivando los problemas internacionales que afectaban seriamente al resto de la región. Sin embargo, la evolución tremendamente negativa del comercio mundial, ya comenzaba a hacer sentir su impacto en la Balanza Comercial del país (Cuadros N° 2 y 3).

Las exportaciones peruanas a fines de 1982 denotaban una caída de casi una quinta parte del nivel alcanzado en 1980. El supuesto inicio de la recuperación económica

ca de las naciones ricas del planeta, no había llegado a alterar el bajo precio al que se cotizaban muchos de nuestros productos de exportación.

CUADRO N° 3



La demanda por los productos primarios que producimos se mantenía deprimida y la existencia de excedentes importantes en los mercados del mundo no se reducía significativamente (Cuadro N° 4).

Este escenario cautelosamente optimista con el que inaugurábamos el año de 1983, no contaba con el tremendo lastre de las pérdidas humanas y materiales causadas por las lluvias inclementes, los maretazos e inundaciones en el norte del país, ni con el daño silencioso pero persistente de la sequía en el Sur. El costo estimado de las pérdidas por factores climatológicos, asciende a US\$ 945 millones. US\$ 345 millones en pérdidas por daños a la infraestructura afectarán la producción de los próximos años. Los US\$ 600 millones restantes, representan el monto que el país dejará de producir durante el año 1983 (Cuadro N° 5 - N° 6).

Cuando a fines de 1982 se preparaba el Plan de Desarrollo para el año 1983, el panorama que se trazó para la economía peruana era de una ligera recuperación. Se estimaba que la recuperación de las eco-



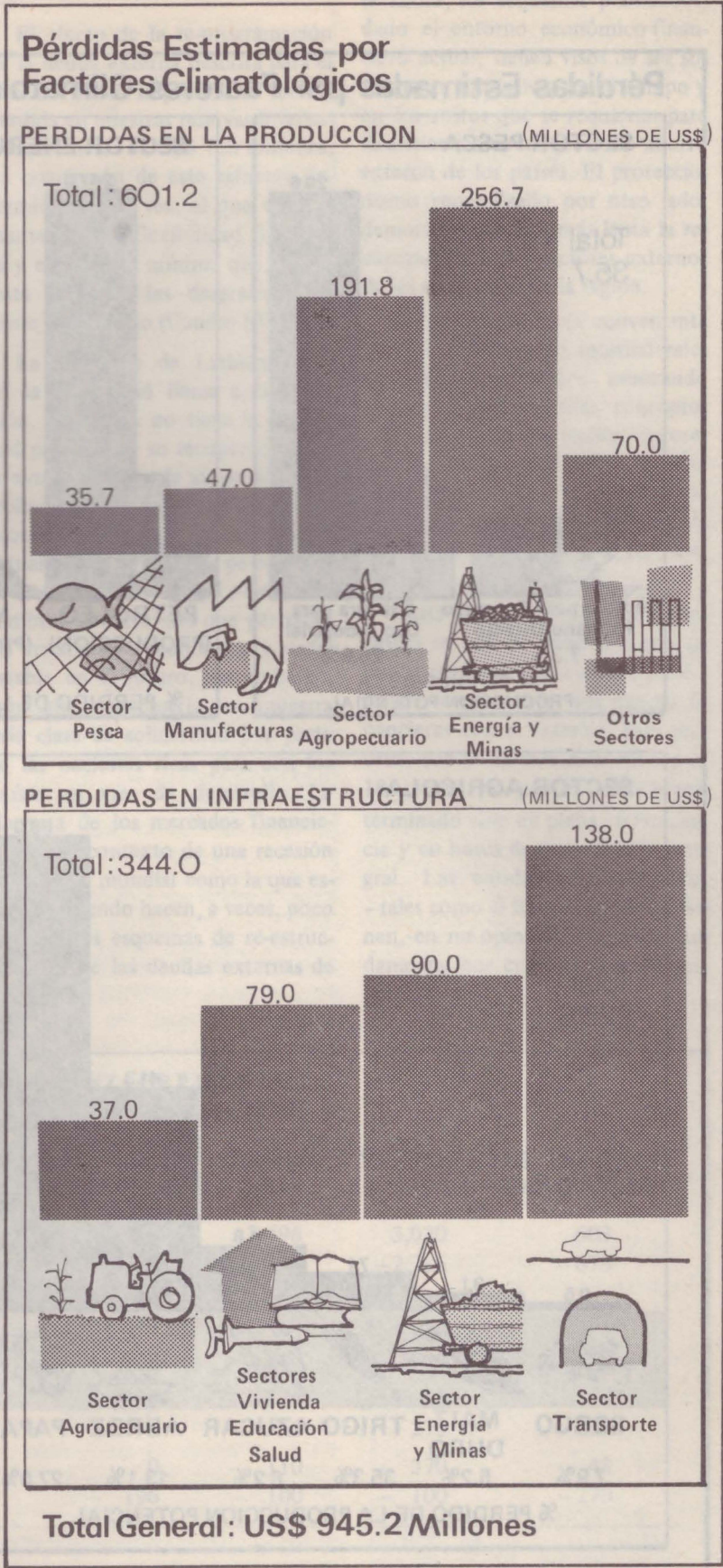
CUADRO N° 4



nomías industrializadas, aunque ligera, permitiría un crecimiento de la economía doméstica representado por un incremento del 2.9% en el Producto Bruto Interno. Se esperaba entonces, que dicho crecimiento estaría sustentado en el repunte de los sectores minero, agrícola y manufacturero.

A comienzos de 1983, la perspectiva para el año era más desoladora dada la continuación de la recesión internacional y el continuo deterioro en nuestros términos de intercambio. El Perú sufría los efectos de las tendencias proteccionistas que afectan el comercio mundial y experimentaba además, un más difícil acceso al crédito internacional, producto de las crisis financieras de una serie de países en vías de desarrollo como México, Brasil, Argentina, Polonia, Yugos-

CUADRO N° 5



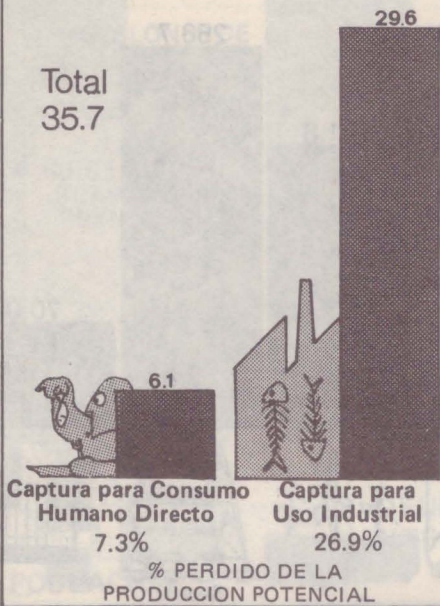


Pérdidas Estimadas por Factores Climatológicos

en MILLONES DE US\$

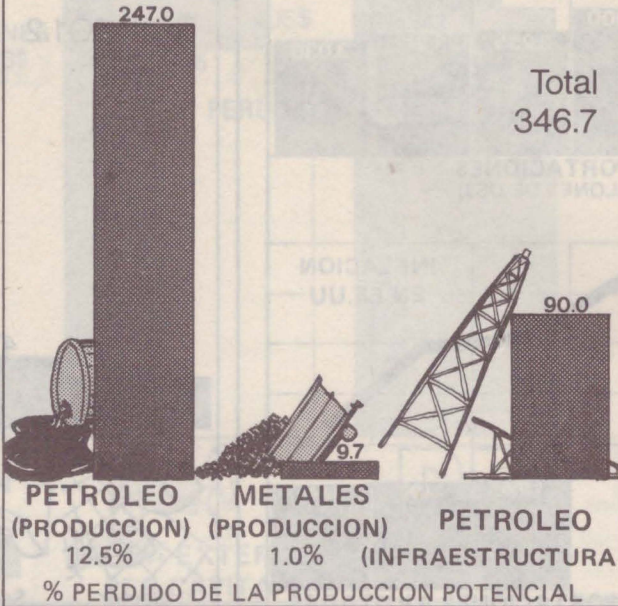
SECTOR PESCA

Total  
35.7



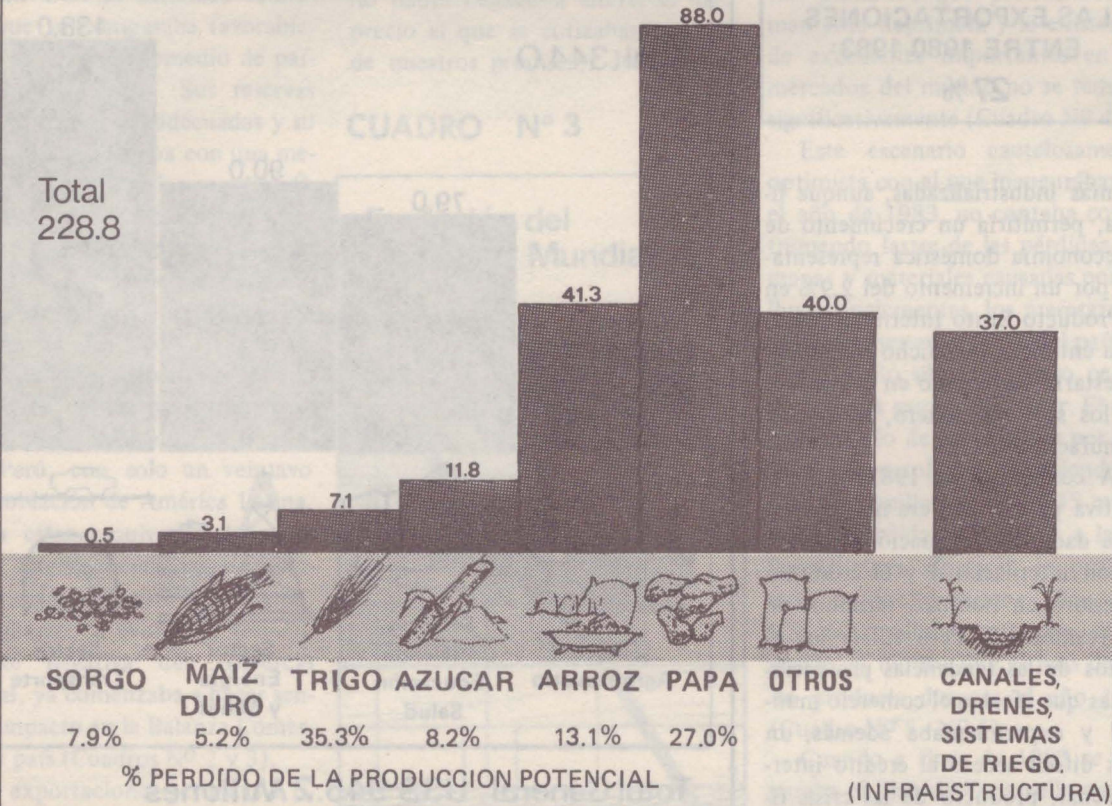
SECTOR ENERGIA Y MINAS

Total  
346.7



SECTOR AGRICOLA

Total  
228.8





lavia, Filipinas y muchos otros.

A nivel interno, se iniciaba entonces la cadena de desastres naturales descritos anteriormente, entre los que se encuentra como causa primordial, el cambio de temperatura en las corrientes marinas del Océano Pacífico que afecta la zona norte del país.

En este contexto, el Plan de Desarrollo planteado hubo de ser revisado y así para el mes de febrero del año en curso, ya se estimaba un crecimiento mínimo del Producto Bruto Interno, 0.5% aproximadamente, en donde sólo el sector agrícola mostraba un cierto incremento en su tasa de crecimiento.

Hacia mayo de 1983 el impacto de los desastres naturales se había multiplicado, destruyendo parte importante de la producción agrícola, así como obras de infraestructura en una serie de sectores. El contexto financiero internacional hacía aún más difícil el acceso al financiamiento externo. Para entonces, el Plan de Desarrollo para 1983 proyectaba un crecimiento negativo del producto ascendente a -4.7% (Cuadro N° 7). Ante el panorama descrito, el Perú consideró necesario iniciar un proceso de re-estructuración no sólo de su deuda externa bancaria, sino también la de aquella clasificada como deuda con

los gobiernos de oriente y occidente.

El efecto de la re-programación de la deuda externa descrita para el año de 1983 implica una menor pérdida en nuestras reservas internacionales netas de US\$ 760 millones. La conclusión de este esfuerzo determinará a su vez, el que el Perú mantenga una flexibilidad financiera y económica mínima que le permita soportar las desgracias que viene padeciendo (Cuadro N° 8).

La situación de Latinoamérica en la actualidad llama a la reflexión. La región no tiene la capacidad para iniciar su recuperación sin la ayuda efectiva de los países desarrollados. Los esfuerzos de ajuste económico interno en aplicación actual en una serie de países, son necesarios para iniciar el proceso de cambios estructurales que permitan un crecimiento económico y social estable en el futuro. Sin embargo, creo que es necesaria una muestra más clara de solidaridad por parte de las naciones ricas para con los países en vías de desarrollo. La clausura de los mercados financieros en el contexto de una recesión económica mundial como la que estamos viviendo hacen, a veces, poco realistas los esquemas de re-estructuración de las deudas externas de

los países menos desarrollados. Hasta ahora, los esquemas planteados, dado el entorno económico-financiero actual, tienen visos de ser sumamente limitativos en el tiempo y en los costos que se requieren para financiar las necesidades de ahorro externo de los países. El proteccionismo generalizado por otro lado, demora y hace aún más lenta la recuperación de los sectores externos de las economías de la región.

De otro lado, sería conveniente que las instituciones multilaterales de crédito continúen avanzando nuevos y más flexibles conceptos que permitan a los países mayores plazos para la ejecución de sus programas de ajuste y recuperación económica, tan necesarios para la estabilidad político-social del continente.

Hasta hace poco, habían 34 naciones en vías de desarrollo que, de una u otra manera, estaban tratando de re-estructurar sus deudas financieras con el exterior. Este proceso, que se iniciara hace menos de 18 meses, no puede considerarse terminado sino en plena efervescencia y en busca de una solución integral. Las entidades multilaterales —tales como el Banco Mundial— tienen, en mi opinión, una labor fundamental que cumplir para dar ma-

CUADRO N° 7

BALANZA DE PAGOS 1983 (En Millones de US\$) PERU				
	VERSION 10/82	VERSION 2/83	VERSION 5/83	1ER. TRIMESTRE 1983 (PRELIM.)
Exportaciones	3,909	3,496	3,030	603
Importaciones	-3,980	-3,178	-2,786	-678
* Balanza Comercial =	- 71	318	244	- 75
* Balanza de Servicios =	-1,317	-1,395	-1,227	-255
* Balanza en Cta. Cte. =	-1,188	- 877	- 783	-282
Total capital a largo plazo	992	887	1,053	55
* Balanza Neta Básica =	- 196	10	270	-227
Capital a corto plazo + omisiones	0	- 110	- 370	- 43
* Efecto en las reservas =	- 196	- 100	- 100	-270
# PROYECCION CRECIMIENTO PBI	2.9 %	0.5 %	- 4.7 %	-10.8 %



Las Empresas  
Líderes  
anuncian en  
una Publicación  
Líder

Aero Perú  
Banco Central de Reserva  
Banco Continental  
Banco de Crédito  
Banco de la Nación  
Banco Industrial  
Belco  
Bolsa de Valores de Lima  
Cementos Lima  
Centromin  
Cofide  
Cosapi  
Eastern Airlines  
El Pueblo Hyatt Hotel  
Enrique Ferreyros y Cía.  
Entel Perú  
Extebandes  
Gloria  
Inresa  
IPAE  
Maquinarias S.A.  
Medichek  
NCR  
Peruinvest  
Ransa Comercial S.A.  
Secrex  
Seguros Atlas  
Seguros El Pacífico  
Seguros Panamerican  
Southern Perú  
Vencedor  
Volvo del Perú  
Wang

**DEBATE**  
Revista Bimestral

CUADRO Nº 8

EFECTO DE LA RECALENDARIZACION DE LA DEUDA			
(En Millones de US\$)			
PROYECCION DE BALANZA DE PAGOS – 1983			
	ANTES DE:	DESPUES DE:	EFFECTO NETO
Exportaciones	+ 3,030	+ 3,030	
Importaciones	– 2,786	– 2,786	
* Balanza Comercial	+ 244	+ 244	
Servicios Financieros			
Públicos	– 815	– 714	+ 101
Privados	– 411	– 411	
Servicios no Financieros	– 102	– 102	
* Balanza de Servicios	– 1,328	– 1,227	+ 101
* Cuenta Corriente	– 884	– 783	+ 101
Endeudamiento Público	+ 325	+ 984	+ 659
Desembolsos	+ 1,527	+ 1,795	+ 268
Amortización	– 1,202	– 811	+ 391
Endeudamiento Privado	+ 69	+ 69	
Capitales a largo plazo	+ 394	+ 1,053	
Capitales a corto plazo			
+ Omisiones	– 370	– 370	
* EFECTO EN LAS			
RESERVAS	– 860	– 100	+ 760
=====			
** RESERVAS NETAS			
AL 31.12.83	+ 44	+ 804	

yor viabilidad a este proceso que, en su esencia, requiere de una postergación sustancial –a plazos significativamente mayores que los hasta ahora logrados– de los vencimientos de la deuda externa de los países en vías de desarrollo. Para participar en este esfuerzo, el Banco Mundial requeriría revisar por lo menos algunos de los supuestos bajo los que ha estado operando hasta la actualidad. Yo me permitiría sugerir que decisiones tales como aumentar la palanca financiera del Banco –que en la actualidad se mantiene conservadoramente en una relación de aproximadamente 1 a 1–, le permitiría intermediar un volumen mucho más importante de fondos hacia países como el nuestro en que al esfuerzo interno que viene realizando, se le debe complementar con apoyo financiero del exterior

que permita mantener un nivel de actividad económica suficiente para asegurar un mínimo bienestar a la población.

La solidaridad y muestras de apoyo que esperamos obtener de las naciones desarrolladas para reconstruir nuestro país, no deben ser sólo una esperanza. Es un derecho que nos da el ser miembros de la Comunidad de Naciones. Miembros que, como tales, participan en ella. La han ayudado a desarrollar. La han nutrido con los beneficios de nuestro comercio exterior y que ahora, dada esa interrelación, también sufren los estragos de políticas económicas que –aunque necesarias para sus propias realidades– han causado severa mella en nuestra capacidad de lograr la justicia económico-social que nuestro pueblo anhela.



## Avanza el Plan de Emergencia 1980-1985

**P**ara todos son conocidos los actuales problemas por los que atraviesa actualmente el Servicio de Agua Potable y Alcantarillado de Lima (SEDAPAL). Una Planta de Tratamiento con capacidad actualmente insuficiente para brindar el agua potable que requiere hoy la capital, la masiva inmigración hacia Lima que ha ampliado apreciablemente la demanda del líquido elemento, el incorrecto uso de los sistemas de desagüe que ocasionan atoros o aniegos, las conexiones clandestinas no detectadas por la empresa que le ocasionan una merma en sus ingresos, las tuberías viejas que muchas veces no resisten la presión del agua que origina La Atarjea y, por último —no por ello menos importante—, el incorrecto uso o despilfarro del agua potable que hacen algunos usuarios, olvidando que a pesar que Lima consume una de las aguas tratadas más baratas de Sudamérica, una gran parte de la población aún no cuenta con este tipo de servicio en su domicilio.

A todo ello se sumó hace poco la propia naturaleza, con los numerosos huaycos que motivaron una creciente turbidez en las aguas del río Rímac, obligando a la Planta de Tratamiento de La Atarjea a su máxima capacidad de proceso, aunque a pesar de ello, Lima dejó de tener agua potable en varias oportunidades.

### Una inversión de 830 millones para empezar

Con ese dinero se va a comprar principalmente equipos de limpieza, vehículos para transportar el personal, equipos de radio, equipos de bombeo, equipos de mantenimiento, bombas de lodo para los estanques en La Atarjea e implementos de equipos de laboratorio.

Con los equipos que cuenta actualmente SEDAPAL, se demorarían nueve años en limpiar las redes de desagüe, por ello es que los principales equipos que se adquirirán serán destinados a la limpieza de redes.

En resumen, la inversión será del orden de los 830 millones de soles.

Se cuenta también, para un Plan de Emergencia, con un capital de 31 mil millones de soles; mientras que la inversión para los próximos cuatro años de SEDAPAL, está calculada en 90 mil millones de soles, dinero proveniente de donaciones, financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo y los gobiernos del Japón, Alemania y otros países.

### Dos proyectos de primera prioridad

Los técnicos de SEDAPAL tienen proyectado poner en marcha en los próximos meses, la construcción de un estanque similar al que existe ahora y que tiene capacidad de 500 mil metros cúbicos de agua cruda. El costo de esta obra asciende a tres mil millones de soles.

Este proyecto resolverá en parte el gravísimo problema que afronta la capital, cada vez que los huaycos que caen en el Rímac obligan a cerrar las compuertas que abastecen a La Atarjea. De esta forma, las reservas de agua se ampliarían a poco más de 12 horas en forma ininterrumpida.

El otro proyecto, para el cual ya se ha invitado a participar a firmas nacionales y extranjeras, se refiere a la posibilidad de traer agua de Huinco, mediante la construcción de un túnel que llevaría el líquido hasta la Quebrada de Jicamarca, pasando por la Hidroeléctrica de Huampaní.

El costo de la construcción de este colosal tubo que desembocaría en La Atarjea, está estimado en 30 mil millones de soles.

Esta obra evitaría el excesivo contenido de materia sólida en las aguas del Rímac. Se ahorraría entonces la apreciable cantidad de dos mil 500 millones de soles en coagulantes y otros productos químicos que se utilizan para purificar el agua, reduciéndose el gasto a sólo 500 millones de soles anuales.

### Más obras en proyecto

Otros estudios en desarrollo consisten en la conducción de agua cruda denominado "Desarenador Atarjea No. 2", que permitirá el funcionamiento de la Planta de Tratamiento

No. 2 en períodos de mantenimiento del estanque existente, esto costará 250 millones de soles.

También figuran el Proyecto de Complementación de Redes de Agua Potable y Alcantarillado del sexto sector de Villa El Salvador, obra que beneficiará a 23 mil habitantes y cuyo costo asciende a 500 millones de soles.

Un tercer estudio es el Reequipamiento integral de las Estaciones de Rebombeo del Cono sur o en otras palabras, el mejoramiento integral del funcionamiento del Sistema de Agua Potable para 800 mil habitantes, ascendente a mil millones de soles.

### Obras actualmente en servicio

Tenemos la primera etapa de la Planta de Tratamiento No. 2 de La Atarjea, valorizada en 12 mil millones de soles; primera etapa de Canto Grande - Obras Generales de Agua, valorizado en 400 millones de soles; los siete pozos que conforman el Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para Ventanilla, con un costo de 3 mil 700 millones de soles (esta obra fue financiada totalmente por el gobierno japonés), y el Alivio del Colector Costanero en Miraflores, ascendente a 150 millones de soles.

### Obras en proceso de ejecución

Son cinco las obras actualmente en proceso de ejecución, destacando como la más importante la construcción de la Tubería Matriz de Agua Potable entre el Rímac y Comas. Esta obra beneficiará a más de 300 mil personas y hacerla realidad demanda una inversión de mil 736 millones de soles.

Las restantes obras son el mejoramiento del sistema de agua potable en el P.J. Mariscal Castilla, en el Rímac; la ejecución de conexiones domiciliarias de agua potable y desagüe en Lima y Callao; la instalación del Colector de Desagüe "Los Chancas" en El Agustino y la Línea de Impulsión y Estación de Bombeo No. 1 en San Juan de Lurigancho. Estos cuatro proyectos están valorizados en mil 899 millones de soles.

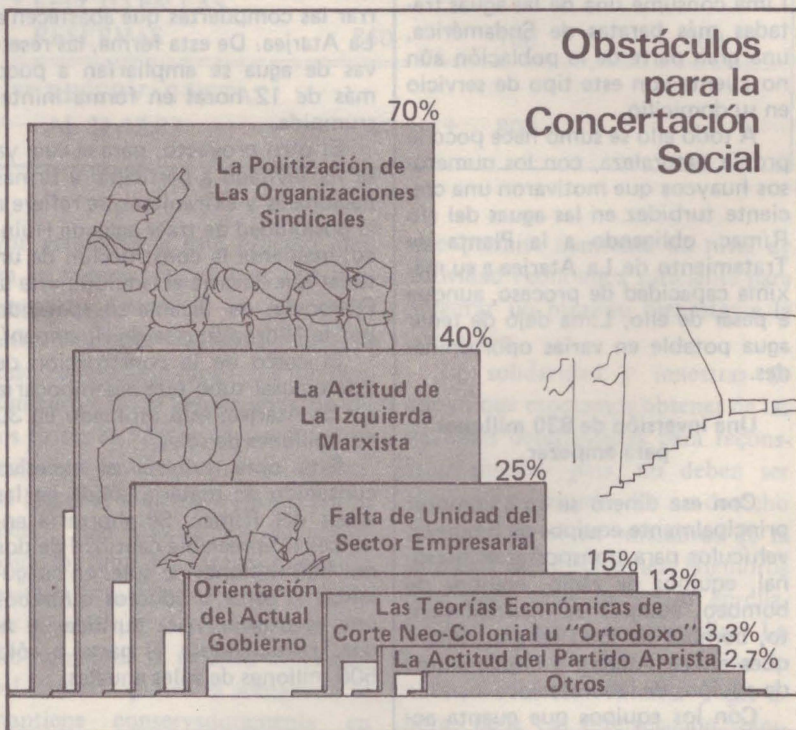


# El Empresario Peruano ante la Concertación

*DEBATE recoge las conclusiones a las que ha llegado Alfredo Torres Guzmán en su tesis "El empresario peruano y la concertación", así como los reveladores resultados de una encuesta realizada en la misma investigación, en marzo de este año, entre los integrantes de los directorios de las ocho principales entidades que agrupan al empresariado peruano: la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), la Confederación Nacional de Comerciantes (CONACO), la Cámara de Comercio de Lima, el Instituto Peruano de Administración de Empresas (IPAE) —que aunque no es propiamente una entidad gremial, tiene especial relevancia en el ambiente empresarial—, la Asociación de Exportadores (ADEX), la Cámara Peruana de la Construcción (CAPECO), la Sociedad Nacional de Minería y Petróleo (SNM y P), y la Sociedad Nacional de Pesquería (SNP).*

**E**l marco natural para un proceso de concertación social es una democracia social (aunque también resulta factible plantearlo en una sociedad en tránsito hacia ella), y tiene como pre-requisitos la existencia de un conjunto de organizaciones intermedias representativas de los diversos intereses sociales y la voluntad gubernamental de practicar un diálogo permanente con ellas para tomar decisiones que tengan en cuenta sus puntos de vista.

La participación de las organizaciones intermedias resulta perjudicial, sin embargo, si sólo es entendida como un medio para presionar más directamente al poder estatal. Este riesgo es aún mayor en tiempos de crisis, en que las tensiones políticas, económicas y sociales, afloran con más intensidad. Surge entonces el concepto de concertación social como una actitud deliberada orientada a buscar el consenso posible entre posiciones discrepantes, con la finalidad de robustecer el esfuerzo colectivo para alcanzar ciertos objetivos comunes considerados superiores a los inte-



reses sectoriales.

Para que se lleve a cabo un proceso de concertación social no es indispensable que se constituyan estructuras ad-hoc. Lo usual, sin embargo, es que se requiera de meca-

nismos formales que reúnan a las organizaciones gremiales con las diversas instancias gubernamentales. Estas modalidades institucionales pueden variar por el alcance de sus objetivos, su ubicación en la estruc-

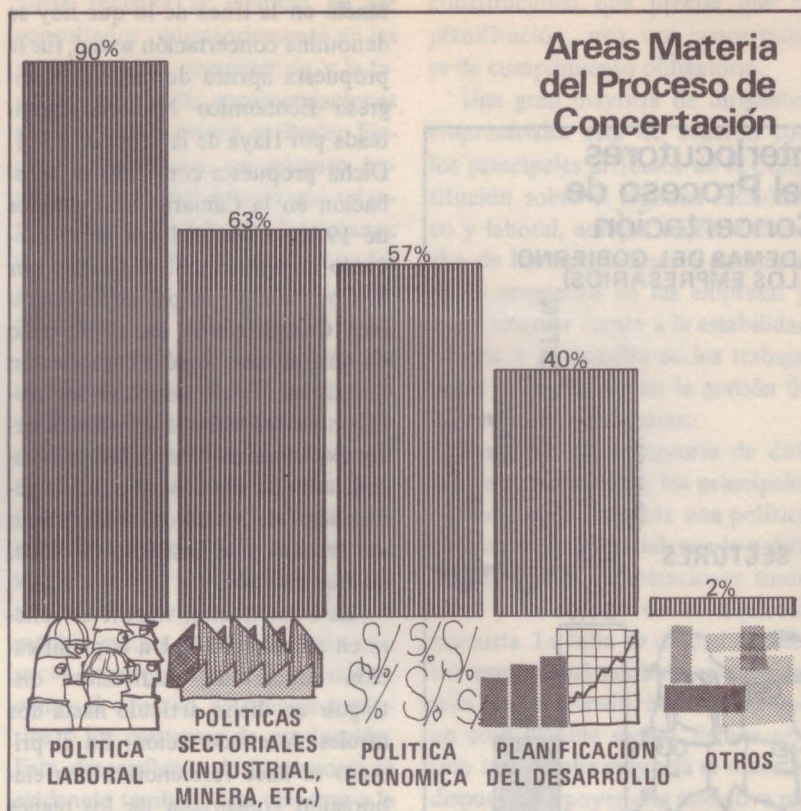


tura política, la naturaleza de sus facultades, la pluralidad y representatividad de sus miembros, entre otros factores y de acuerdo a la realidad socio-cultural de cada Estado-Nación y el momento histórico que se esté viviendo.

## EL EMPRESARIO PERUANO Y SUS ORGANIZACIONES

El desarrollo gremial del empresariado contemporáneo en el Perú, se inició a fines del siglo pasado, con la creación de la Cámara de Comercio de Lima y la Sociedad Nacional de Agricultura y Minería, poco tiempo después dividida en tres, para dar lugar a la aparición de la Sociedad Nacional de Industrias. Durante más de medio siglo, sin embargo, las entidades empresariales más poderosas siguieron siendo las representativas de los intereses del sector comercial y la actividad primario-exportadora.

El lustro que va de 1958 a 1963, evidencia un cambio de actitud entre los dirigentes del empresariado nacional, acorde con la irrupción de la "ideología industrialista" en la región. Se intenta abandonar una visión empirista y tradicional de los negocios para adherirse a los modernos conceptos de "administración científica" y "desarrollo económico", en la línea de la sociedad industrial basada en el modelo de sustitución de importaciones entonces en boga. Son los años en que surgen el Instituto Peruano de Administración de Empresas (IPAE), la



Conferencia Anual de Ejecutivos (CADE), y Acción para el Desarrollo (APD), así como la Universidad del Pacífico, la Universidad de Lima, la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN) y el Servicio Nacional de Aprendizaje en Trabajo Industrial (SENA-TI).

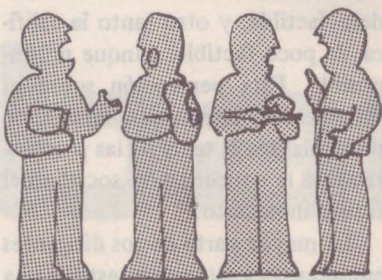
En general, la evolución gremial del empresariado muestra una constante tendencia al fraccionamiento y el enfrentamiento interinstitucional. Tal situación prevaleció aún durante los años de la primera fase del gobierno militar y sólo fue brevemente suspendida durante los primeros años de la segunda fase, en que únicamente el desconcierto existente sobre el rumbo que tomaría el nuevo gobierno y la agudización de la crisis económica, lograron cohesionar suficientemente al empresariado nacional como para dar a luz la Unión de Empresarios Privados del Perú (UEPP). La Unión de Empresarios, sin embargo, dejó de operar al iniciarse la Asamblea Constituyente de 1978-1979, lo que parecería demostrar una cier-

ta incapacidad del sector empresarial para pasar de la defensa de intereses sectoriales al planteamiento de un proyecto nacional con visión de largo plazo.

Con respecto al futuro, existen indicios para pensar que se están creando las condiciones objetivas para que se produzcan cambios significativos en la mentalidad empresarial. En este sentido, resulta crucial el rol que les corresponde jugar a las instituciones académicas destinadas a formar los nuevos cuadros gerenciales y a los órganos de prensa especializada destinados al empresariado. Esta nueva mentalidad, que ya se percibe en sectores de vanguardia empresarial, supondría el abandono de la actual percepción parcializada e inmediata de sus intereses, para asumir una nueva visión de sus relaciones con el Estado, sus trabajadores, las demás empresas nacionales y frente al comercio internacional.

## LA EXPERIENCIA PERUANA

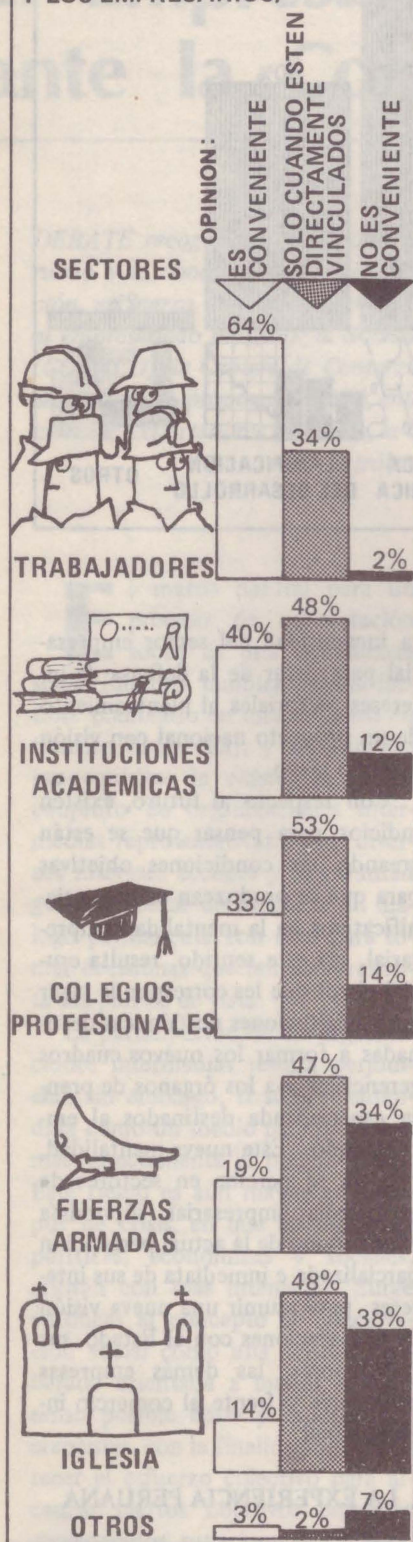
La primera iniciativa de impor-





## Interlocutores del Proceso de Concertación

(ADEMAS DEL GOBIERNO Y LOS EMPRESARIOS)



tancia en la línea de lo que hoy se denomina concertación social, fue la propuesta aprista de crear un Congreso Económico Nacional, planteada por Haya de la Torre en 1931. Dicha propuesta consiguió su aprobación en la Cámara de Diputados de 1946, y fue incluida en el proyecto constitucional elaborado por la Comisión Principal de la Asamblea Constituyente en 1978, pero en ningún caso logró su aprobación definitiva. Entre tanto, se desarrollaron en los últimos 25 años diversas experiencias de concertación social, aunque circunscritas, en la generalidad de los casos, al Ministerio de Trabajo y al Instituto Nacional de Planificación.

La Constitución vigente se refiere en su artículo 111 a la planificación concertada, pudiéndose distinguir en dicho artículo hasta dos niveles de concertación. En el primero se hace referencia a una elaboración concertada de los planes de desarrollo que "orientan" la actividad del sector no público. En un segundo momento se precisa que la planificación, una vez concertada, es de "cumplimiento obligatorio", lo cual pareciera hacer referencia a los denominados "contratos de producción" o a lo que se ha dado en llamar "programación concertada". Hasta el momento, sin embargo, no se ha presentado ninguna iniciativa legislativa para normar el mencionado artículo.

No cabe duda que la experiencia de concertación social de mayor éxito, por sus resultados y sus proyecciones, fue la Comisión Nacional Tripartita, conducida por el Ministro de Trabajo, Alfonso Grados Bertorini, a lo largo de 1981. No sólo cumplió a cabalidad con la tarea para la que fue creada, sino que sirvió de foro para la discusión de un ambicioso proyecto de acuerdo antiinflacionario, cuyas bases fueron finalmente suscritas por representantes de trabajadores, empresarios y Gobierno, al instalarse el Consejo Nacional de Trabajo y Concertación Social, órgano de carácter permanente creado para institucionalizar a la Tripartita que tenía carácter

transitorio. El esfuerzo de concertación se vio, sin embargo, frustrado a fines de 1982 por la falta de correspondencia entre sus expectativas y sus posibilidades, de la que son responsables tanto las principales organizaciones sindicales, que radicalizaron sus exigencias por consideraciones de carácter político, como el Gobierno, que no supo guardar la debida coherencia entre una serie de medidas de políticas económicas y su pretendida voluntad de llegar a un acuerdo antiinflacionario, en el marco de un Comité Técnico de Precios y Salarios, cuya operatividad dejó mucho que desear.

## DIRIGENCIA EMPRESARIAL Y CONCERTACION SOCIAL

Una gran mayoría de los dirigentes empresariales en el Perú es propietario gerente; está vinculado a empresas con más de 100 trabajadores, ha realizado estudios universitarios, lee habitualmente tres o más revistas de actualidad, es políticamente independiente, está vinculada a un solo sector económico (aunque un porcentaje significativo está vinculado a dos o más sectores) y pertenece a dos o más organizaciones gremiales del empresariado.

Asimismo, alrededor de la mitad ha participado en alguna oportunidad en comisiones de trabajo con el Estado, pero sólo una minoría en comisiones en las que también participaban dirigentes sindicales.

Existe prácticamente unanimidad entre los dirigentes empresariales en reconocer la necesidad de la concertación social en el Perú. Inclusive, alrededor de la mitad la califican de muy necesaria. En cuanto a su factibilidad, en cambio, el grueso se sitúa en una posición intermedia: alrededor de la mitad la considera factible, y otro tanto la califica de poco factible, aunque no imposible. Esta percepción sobre su dificultad se hace más patente cuando se plantea el tema de las perspectivas de la concertación social en el futuro inmediato.

La mayor parte de los dirigentes empresariales están dispuestos a una



participación muy amplia de los trabajadores en el proceso de concertación, pese a que, al mismo tiempo, considera que la politización de las organizaciones sindicales es el principal obstáculo que afronta la concertación social. Existe también un sector importante, aunque minoritario, que considera en general conveniente la participación de las instituciones académicas y los colegios profesionales en el proceso de concertación. Esta disposición favorable es bastante más reducida en el caso de la Iglesia y las Fuerzas Armadas.

En cuanto a la institucionalización del proceso de concertación, una gran mayoría es partidaria de que éste se dé en uno o más organismos en el marco del Poder Ejecutivo. En este sentido, el organismo más mencionado es el Consejo Nacional de Trabajo. En cambio, la creación de un Congreso Económico Nacional no tiene mayor acogida. Con relación a las facultades de los órganos de concertación, la ma-

yoría reclama la facultad de ser consultados obligatoriamente en las materias de su competencia y la facultad de emitir recomendaciones por iniciativa propia al Poder Ejecutivo. Asimismo, un número importante aunque minoritario, plantea la posibilidad de que los órganos de concertación tengan facultades normativas en las áreas de su competencia.

La necesidad de la concertación en el campo laboral es reconocida en forma casi unánime por los dirigentes empresariales. Asimismo, la mayoría considera que ésta también debe darse en la política económica. Esta concertación debiera ser, según parece, sólo indicativa u orientadora, ya que las opiniones son mucho menos categóricas con respecto a propuestas más específicas como el acuerdo de precios y salarios o los contratos de producción. Esta desconfianza de la mayoría se evidencia también con respecto a la planificación concertada, quizás debido a la última parte del artículo

constitucional que precisa que la planificación, una vez concertada, es de cumplimiento obligatorio.

Una gran mayoría de dirigentes empresariales está de acuerdo con los principales artículos de la Constitución sobre el régimen económico y laboral, aunque objeta el derecho de los trabajadores a participar en la propiedad de las empresas y tiene reservas frente a la estabilidad laboral y el derecho de los trabajadores de participar en la gestión de las empresas que laboran.

Para una gran mayoría de dirigentes empresariales, los principales obstáculos que afronta una política de concertación social, son la politización de las organizaciones sindicales y la actitud de la izquierda marxista. La falta de unidad del sector empresarial también es considerada un obstáculo importante por un considerable sector. En ese sentido una amplia mayoría se muestra dispuesta a apoyar una iniciativa para unificar gremialmente al empresariado peruano.

# La confianza nace de la experiencia.

# banpeco



# De Policías a Huelguistas

Aldo Panfichi

**L**a Benemérita Guardia Civil del Perú (GC) tiene el encargo constitucional de preservar el orden interno del país. Su tarea más ingrata, la que más conocen los trabajadores peruanos y en especial los que alguna vez han hecho una manifestación o una huelga es, sin lugar a dudas, la represión. Por ello, un sindicato cuando se declara en huelga lo primero que piensa es en cómo actuar cuando aparezca la policía, la Guardia Civil.

En el Perú, no obstante, los policías han sido protagonistas, en los últimos ocho años, de algo aparentemente insólito: dos huelgas; una en febrero de 1975 y la otra en mayo de 1983. Dos huelgas policiales; sin embargo distintas en sus causas y efectos y, por lo mismo, en sus conclusiones.

## FEBRERO DE 1975

La huelga policial de febrero de 1975 tiene un factor detonante, un hecho fortuito ocurrido el 31 de diciembre de 1974; la agresión física (una bofetada) y verbal de la que fue objeto un guardia civil de servicio en Palacio de Gobierno, por parte del entonces jefe de la Casa Militar.

Este hecho, aparentemente anecdótico, no lo fue tanto si se le ubica en el contexto de un gobierno militar, del cual también se sentía parte

la Guardia Civil y si se tienen en cuenta los resultados: en la GC se cataliza una serie de malestares y reivindicaciones existentes y, en el ámbito social, los desmanes conocidos como los "sucesos del 5 de febrero".

La bofetada dio lugar a una serie de reuniones entre los indignados policías que se preguntaban: "¿hasta cuándo soportaremos privaciones y atropellos?" y que concluye con la elaboración de un pliego de reclamos.

En esta huelga, iniciada el 3 de febrero con la toma del cuartel de Radio Patrulla, convergen dos tipos de causas que permiten comprender su éxito y el por qué contó con las

no secretas simpatías de la oficialidad. Las primeras, propias del personal subalterno y que dan origen a la paralización, son básicamente reivindicativas: mejoras salariales; el cese de un conjunto de descuentos considerados injustos; la administración de su mutual; la modificación de los reglamentos internos; y, por supuesto, el desagravio por la cachetada. Las segundas comprometen en especial a la oficialidad y están relacionadas con la postergación y discriminación política y militar de la Guardia Civil por parte de las Fuerzas Armadas que, según sostenían, temiendo que se convirtiera en un ente competitivo, era relegada a la condición de "fuerza auxi-

## FEBRERO 1975: PLATAFORMA REIVINDICATIVA DE LOS POLICIAS HUELGUISTAS

1. Desagravio nacional a la Guardia Civil por el ultraje sufrido por uno de sus miembros de parte de un oficial del Ejército.
2. Aumento de S/. 2,000 para el bienio 1975 - 1976.
3. Reorganización de la Guardia Civil.
4. Modificación de los obsoletos reglamentos.
5. Que la mutualista del personal subalterno pase a ser administrada por ellos mismos, previa auditoría.
6. Que no existan descuentos inconsultos y por servicios no utilizados.
7. Que no se tomen medidas represivas.



## MAYO 1983: PRINCIPALES DEMANDAS DE LOS POLICÍAS HUELGUISTAS

1. El pago inmediato de los aumentos otorgados a partir de octubre de 1982 y que hasta el momento no han sido incluidos en planillas.
2. Recategorización y aumento de sueldo básico de 51,400 soles a 200 mil soles.
3. Aumento de los beneficios por concepto de alimentación y vivienda.
4. Reglamentación de las 8 horas diarias de trabajo y 48 horas de descanso semanal.
5. Implementación de los comedores del personal subalterno.
6. Reestructuración del Reglamento Interno, Ley Orgánica y Código de Justicia Militar, por ser "obsoletas" e inconstitucionales.
7. Creación de la Federación de Policías del Perú.
8. Pena de muerte.

liar", no permitiendo que mejorasen sus niveles de profesionalización, su capacidad de juego ni que sus oficiales participaran de manera trascendente en el gobierno (la oficialidad aspiraba a tener acceso al gobierno militar de manera directa, es decir, presencia en el gabinete y no sólo, como ocurría, en los altos mandos del Ministerio del Interior).

Esta huelga, que cuenta con una incuestionable legitimidad institucional, provoca un virtual enfrentamiento entre las dos instituciones que forman parte del aparato coercitivo del Estado. Por un lado, la Guardia Civil y, por el otro, las Fuerzas Armadas que consideraron la huelga policial como un inaceptable acto de indisciplina, insubordinación y una falta de respeto a la jerarquía castrense sin precedentes. Se decidió, por ello, el debelamiento de lo que se llamó una sedición.

Por esta razón, se trasladó del Consejo de Ministros al Comando Conjunto de la Fuerza Armada la solución del conflicto. Este, a su vez, dispuso que la II región militar tomara por la fuerza el referido cuartel policial, hecho que ocurrió la madrugada del día 5 de febrero, cuando tanques y tropas ocuparon militarmente el cuartel deteniendo a decenas de sus ocupantes.

La respuesta gubernamental a la

huelga policial fue así represiva y no política. El resultado: se produjo una fisura en el interior del Estado, en la base misma del sistema de dominación. Fisura que, ubicada en un punto nodal, paralizó la acción política del gobierno y dejó, por algunas horas, las calles de Lima convertidas en tierra de nadie. De esta manera, se dieron las condiciones para que se expresen en la superficie de la sociedad y de manera encadenada, un conjunto de contradicciones políticas y sociales presentes, ya no sólo en el interior del Estado, sino en el ámbito de la sociedad limeña.

Y así, activistas políticos opositores al régimen encabezaron manifestaciones callejeras de protesta por el "abuso cometido" y multitudes descontroladas saquearon tiendas y participaron en la quema de algunos diarios y de todo lo que personificara al gobierno: el Casino de Oficiales del Ejército, el Centro Cívico, las oficinas del Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social (SINAMOS), etc. Hacia el mediodía del 5 de febrero el gobierno declaró al país en "estado de emergencia" y los tanques y las tropas ocuparon militarmente la ciudad. Los días siguientes Lima recobró su habitual cotidianidad. El resultado final fue: 86 muertos, 155 heridos, más de mil detenidos y

pérdidas por un valor cercano a los 9 millones de dólares. Los guardias civiles, por su parte, sólo recibieron promesas y un pequeño aumento salarial, siendo el resto del pliego de reclamos ignorado. El costo político se calibraría seis meses después, cuando el Presidente Juan Velasco Alvarado fue derrocado como corolario de una inocultable crisis política iniciada ese 5 de febrero.

## MAYO DE 1983

Desde algún tiempo antes de la huelga —nadie sabe cuánto— el personal subalterno de la GC había presentado por intermedio de un Comité de Damas de apoyo a la Guardia Civil —integrado por las esposas del personal subalterno—, un conjunto de peticiones al más alto nivel y había hecho públicas una serie de demandas. Entre ellas, el aumento de salarios y la homologación económica con las otras instituciones policiales: Guardia Republicana (GR) y Policía de Investigaciones del Perú (PIP).

El gobierno, si bien consideraba justo el pedido, venía postergando indefinidamente la solución del problema. La situación se agudizó y los días 22, 23 y 24 de mayo se realizaron, en algunas comisarías, paros escalonados.

El 24 de mayo se hicieron públicas las primeras convocatorias escritas al paro, mediante volantes distribuidos en las 29ª y 36ª comandancia, ubicadas en el distrito de La Victoria. El alto mando de la GC convocó entonces a una reunión de emergencia para explicar al personal de dichas comandancias que el problema de la homologación ya había sido solucionado (comunicado No. 77 de la Dirección Superior de la GC). Los policías respondieron que ésta no se haría efectiva inmediatamente y que se trataba de una forma más de postergación. La huelga, por ello, no pudo ser detenida y en las primeras horas del 25 de mayo se inició la paralización con el acuartelamiento de los policías en la céntrica 42ª Comandancia, mientras que sus esposas formaban cordones contro-



lando las puertas de ingreso.

Pocas horas después, delegaciones de la PIP y la GR se solidarizaron con la paralización y constituían un comité mixto del personal subalterno de la GC-PIP-GR, encargado de elaborar un pliego único de reclamos, exigiendo la presencia del Ministro del Interior, Luis Pécovich, y rechazando la de los altos jefes de la GC que se habían apersonado al cuartel para invitarlos a reunirse con el Ministro en su despacho.

El gobierno, frente a la huelga, declaró ese mismo día el estado de emergencia, suspendió las garantías constitucionales y dispuso que el ejército saliera a las calles a controlar el “orden público”.

Posteriormente, el Ministro del Interior se apersonó a la 42ª. Comandancia —sede de la huelga— y solucionó el pliego de reclamos: la homologación sería inmediata y una comisión formada por representantes de ambas partes resolvería los otros puntos. Esa misma noche terminó la segunda huelga policial.

## HUELGAS Y HUELGAS

La huelga de febrero de 1975 y su posterior desarrollo tiene, como se ha señalado, varias características:

a) Un detonante: la agresión a un guardia civil por un general del ejército;

b) Causas reivindicativas que siendo propias del personal subalterno, permiten a la oficialidad de la GC presentar, indirectamente, las suyas;

c) Una respuesta militar y no política por parte del gobierno;

d) La huelga, por ello, trasciende el marco de la paralización, y tiene un impacto político de tal magnitud que pone en peligro la propia estabilidad del régimen político;

e) Finalmente, del pliego de reclamos presentado por los guardias civiles, sólo se atiende, parcialmente, la parte económica; los otros puntos son simplemente desechados.

La huelga policial de mayo de 1983, tiene, por su parte, las si-

guientes características:

a) No existe un hecho fortuito que se convierta en detonante de la paralización; por el contrario, ésta es minuciosamente preparada.

b) Las causas son, en su mayor parte, reivindicativas y comprometen exclusivamente al personal subalterno.

c) La respuesta del gobierno es rápida y política.

d) El pliego de reclamos es atendido por el gobierno en sus aspectos centrales, la homologación por ejemplo. Sin embargo, una comisión mixta deberá resolver los otros puntos del pliego.

## A MANERA DE CONCLUSION

Las dos huelgas de las instituciones encargadas de preservar el orden público, tienen efectos sociales y políticos distintos. Y ello es así porque la institución policial se encuentra ubicada en 1983 en otra situación, dentro del aparato del Estado, de la que se encontraba en 1975, y que por esa misma razón, las respuestas que los respectivos gobiernos le dan al problema también son distintas.

En efecto, en 1975 —en el marco de un gobierno militar—, la huelga policial da lugar a un enfrentamiento entre las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil. Enfrentamiento que al ubicarse en el punto nodal del sistema estatal de dominación inmoviliza al gobierno y crea las condiciones para que en la sociedad se puedan expresar, encadenadamente, otras contradicciones: manifestaciones políticas de fuerzas opositoras al régimen; expresiones de descontento y frustración en el consumo urbano de pauperizadas multitudes; etc.

De esta manera, la crisis se generaliza desde el Estado hacia todo el sistema social y político del país. Se produce, en otras palabras un verdadero “cortocircuito” en el statu quo.

En 1982 —en el marco de un gobierno constitucional— el “cortocircuito” no se produce pues, en primer lugar, el tipo de régimen po-

lítico es de otra naturaleza. El gobierno no siente, por eso, competencia política de parte de la GC, ni la institución policial quiere participar en él. Por esto, una negociación o una salida política es posible.

En segundo lugar, porque las Fuerzas Armadas no estando en el gobierno se encuentran al margen del enfrentamiento que una huelga de este tipo supone. En ese sentido, al no afectarse gravemente el sistema estatal de dominación, no se dan las condiciones para que se expresen otras contradicciones sociales y políticas. El statu quo no es así afectado.

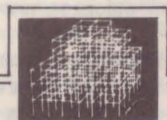
Es posible, sin embargo, señalar una constante entre las dos paralizaciones: las reivindicaciones más importantes de ambos pliegos de reclamos están referidas al deterioro de la situación económica y a las condiciones de trabajo del personal subalterno. En ese sentido, las causas son muy similares, lo que revela una postergación en las expectativas de los guardias que, sin duda, se agravan en las épocas de crisis económica.

Por otro lado, cada período político ha generado sus propias demandas entre los policías. Así, en 1975, solicitan un desagravio institucional por la agresión sufrida a uno de sus miembros. En 1983, por el contrario, la solicitud de restituir la pena de muerte tiene su origen en el alto costo en vidas que la GC ha tenido en su lucha antiguerrillera en Ayacucho.

Finalmente, en lo que se refiere a la huelga misma, la de 1983 da cuenta de mayores niveles alcanzados en la conciencia y en la experiencia gremial del personal subalterno.

Todo esto, claro está, significa el resquebrajamiento de la autoridad institucional de una de las fuerzas represivas del Estado que deberá solucionar la postergación económica y social de sus miembros o hacerse a la idea de que, cualquier día de éstos, un sindicato de policías pedirá afiliarse, por ejemplo, a la CGTP.





## EL ESPACIO HABITUADO

por Augusto Ortiz de Zevallos

### El Techo Compartido\* [LA VIVIENDA FAMILIAR EN EL PERÚ]

*"los modos de organización de las jerarquías familiares, de la autoridad (...) las relaciones psicológicas entre los miembros de una familia que, por lo común, comparten el mismo techo".*

(del Documento - Base)

**M**e corresponde hablar de este techo compartido, bajo el cual se dan modos, jerarquías y relaciones. Prefiero, como arquitecto, hablar de *espacio*, que connota posibilidad, y no de *techo*, que connota límite, al ocuparme de la vivienda. Pero la vivienda debería ser, a la vez, techo y espacio.

Quizá fue originalmente sólo techo, cuando todo lo demás era espacio y se lo tenía ofrecido. Luego, cuando el espacio fue restringido, segmentado y especializado, y su disponibilidad fue menor y a veces negada, el techo debió contener espacio.

Se suele decir que la arquitectura se ocupa del espacio habitado. Yo me permito parafrasearlo, como 'habitado' además; queriendo hacer ver que su uso es cultural y ritual. Esto es especialmente cierto de la vivienda. De alguna manera, la

vivienda es la materialización física y envolvente de un orden. Una suerte de micromundo, personal y social. No siempre, y en el Perú raras veces, la vivienda es una opción plenamente deliberada; particularmente en cuanto a sus condiciones materiales. Contemporáneamente, las modalidades de vivienda, que fueron en el país una sostenida tradición, se ven aceleradamente perturbadas y mutantes. La urbanización y desruralización, la migración y la rápida transculturación, establecen en el país y, especialmente en sus ciudades, nuevos ordenamientos y nuevos desórdenes para el espacio cotidiano de la vivienda familiar.

Pero, inclusive bajo constricciones, la vivienda es reveladora a modo de lenguaje y es un conjunto de afirmaciones conscientes o subconscientes. Un sistema de representatividad y jerarquías, reglas de juego y definiciones, en cuanto a las relaciones establecidas o buscadas, tanto en su universo interno, como en la presentación de éste al exterior.

La lectura que voy a hacer es no poco subjetiva, porque creo que interesa aprovechar la diversidad y complementariedad de preocupaciones en este evento pa-

ra provocar una reflexión más heterodoxa que sistemática. Y, sin tanto rodeo ni racionalización, porque no tengo aún mis ideas en orden. Quiero presentarlas en función de tres preocupaciones:

- la *materialidad* de la vivienda; es decir las condiciones en que se cuenta o no se cuenta con ella.
- la *idea* de la vivienda; es decir las definiciones implícitas en sus formas generalizadas y las que conforman las políticas estatales: aquello que se promueve, que se repite y se multiplica y aquello que se frena, o que se deja sin respaldo.
- las *alternativas* sobre la vivienda; presentando nociones distintas a las rutinarias y a las oficiales, aunque dichas ideas provienen principalmente de nuestro espacio cultural.

Al discutir el tema, quisiera, principalmente provocar una curiosidad y promover una relectura de algo tan aparentemente cotidiano y sin premeditación como la vivienda, como una intensa expresión cultural, individual y colectiva, como una manifestación de nuestra identidad, real o asumida, como un espacio para reflexión y descubrimiento.

#### LA MATERIALIDAD DE LA VIVIENDA

Nos falta, como país de dieciocho millones de personas, algo cercano a los dos millones de viviendas adecuadas. Esto según estándares quizá discutibles en su detalle, pero que, cuando menos, revelan la magnitud del problema.

Nuestras ciudades son recientes en su crecimiento explosivo y han sido cambiadas por éste. La migración en Lima es mayoritaria y la tasa de crecimiento sigue siendo alta: 3.8; aunque lo es menos que el 4.5% de crecimiento de Chiclayo y el 4.4% de Arequipa. Somos urbanos en un 60% en la designación que se hace a partir de un orden cuantitativo de población. Y sabemos que el proceso de depauperización del campo no ha sido detenido.

Alojando esta migración y debido al sentido mercantil y desmesurado del cos-





to del suelo y de los inmuebles (con índices de incremento especulativo que pueden sobrepasar largamente los de la migración y nos deben hacer pensar, por tanto, quién es el que provoca el problema de indisponibilidad de espacio urbano), nuestras ciudades han actuado a la vez como esponjas, sobrepasadas en su poder de absorción, y como organismos disformes sujetos a prolongación infinita.

En los extremos, en la periferia y en las áreas marginales, por lo difícil que resulta ocuparlas, se desarrollan como sabemos, las barriadas o pueblos jóvenes. Son continuos territoriales en los que la ocupación urbanizada tiene un rango cambiante que va de la saturación en los bordes de la ciudad a la mínima impregnación en sus confines.

Los procesos urbanos son lentos. Su historia está retratada cotidianamente: en su transcurso, y mediante un enorme esfuerzo a lo largo de años, la estera se 'aladrilla', la precariedad evoluciona y logra una consolidación. Y, más temprano que tarde, la casa inclusive se adorna. Al principio ocurrió en un sistema consistente en su lenguaje, como una expresión directa y manifiesta de necesidades resueltas con más imaginación que recursos. Más tarde aparecen símbolos y metáforas que refieren la casa al código

pleta la casa, algunas de cuyas actividades están proyectadas en él. Con variantes climáticas y tipológicas, modalidades análogas han existido y existen aún en el país: la *casa-patio* de nuestra Sierra es ese caso.

El rango de esta materialidad de las formas de vivienda recorre un extenso espectro. Hay un amplio sector medio, al que se debe el cuerpo central de nuestras ciudades. En este estrato hubo tradiciones y tipologías de vivienda con rasgos colectivos, cuando los cascos urbanos eran más continuos. Las primeras expansiones urbanas, en Lima como en otras ciudades peruanas, se hicieron prolongando la ciudad y no pulverizándola, como ocurrió apenas copiamos mal el modelo suburbano norteamericano.

La pirámide de recursos económicos está correspondida en nuestro país por una pirámide del prestigio que actúa como presión para la adopción de formas que —como dije inicialmente— tienen un sentido simbólico y emblemático, siendo la casa la más manifiesta expresión de una posición económica y social.

Ya los sectores medios actúan en función de los modelos de prestigio, y consumen, como vivienda, versiones disminuidas de un bien que es definido arriba de la pirámide: donde no se sabe muy bien qué es lo que se quiere, pero se

Puerta tallada, antigua a punta de apolillamiento dirigido.

Ventanas grandes y si es posible enormes. Más grandes que los cuartos. A veces con paredes detrás de ellas. Una o algunas en forma de protuberancia (cada quien atribuya lo que quiera). Protuberancia amarilla, de acrílico, rodeada casi siempre de un collar de ladrillo.

Ladrillo en cantidades cambiantes y organizado con coquetería. Puesto como si fuera "rouge" de labios, como si algunas partes del muro fueran de él y otras no.

Sinuosidades: ventanas, bordes de cerco, pisos, renegados en su ortogonalidad. Mejor oblongos, suaves, maternos.

Si entramos a ellas, estas casas tienen siempre una tenue línea divisora entre lo inabordable, que comienza en la cocina, y lo público, la zona "de las visitas", que concluye en el baño de éstas, del cual ensayaré una descripción verbal:

Todo es afelpado, cariñoso, peludo y de un mismo color. Las toallas son mínimas, con un aire a pañuelos. Los objetos: el rollo de papel y el vaso vienen envueltos en chompas a crochet y están disfrazados de flores. A veces cuelga inocente y barnizada una escena pastoral de pintura francesa del rococó.

¿Qué es lo que esto revela? Pregunto yo; ustedes son los psicoanalistas.

## LA IDEA DE LA VIVIENDA Y LAS IDEAS ALTERNATIVAS

Hay más de una idea de la vivienda. Y más de una expectativa, más de una lectura, más de una intención, más de una conciencia de la vivienda familiar en el Perú. La necesidad debe ser afrontada en su diversidad. Como referencia, la Constitución establece una afirmación del derecho a la vivienda en varios de sus capítulos:

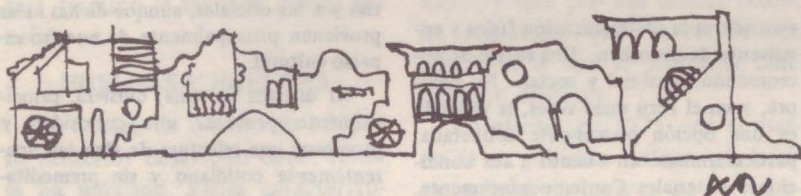
"inviolabilidad del domicilio", en el capítulo de derechos de la persona.

"contar con una vivienda decorosa" (decorosa y no decorada) en el capítulo de derechos de la familia.

Los solteros, y quienes no caigan plenamente en el capítulo de familias, sólo reciben así el derecho a la inviolabilidad de sus domicilios. Su desubicación en el derecho se mide en dólares.

Las cifras no consolidan, como anticipo, este derecho familiar. Ya que el derecho a la vivienda, además del derecho a un techo, que casi todos consiguen —aunque no pocos tengan que albergarse precariamente y haya entre nosotros una suerte de nomadismo sin razones de etnia sino de pobreza— sería además, cuando mínimo:

— derecho a *agua potable*, con que sólo cuentan el 38o/o de los peruanos.



formal de reconocimiento colectivo que le otorga la imagen de consolidación que la precariedad hace anhelar como compensación.

En estos extensos universos marginales la casa es, de alguna manera, una epíca vital y familiar. También colectiva, pues sabemos que existen fuertes vínculos iniciales de organización en las primeras fases de los asentamientos precarios, aunque hay una progresiva disolución de los vínculos de grupo y una individuación, cuando ya se es parte reconocida del sistema.

Pero, además de alojarse en las áreas físicamente marginales, la marginalidad se aloja hoy en el centro mismo de nuestras ciudades. Allí hay más techo que espacio, más construcción que posibilidades, más frustración que alternativas, menos futuro. El tugurio resulta probablemente una de las formas más críticas de insuficiencia en la vivienda familiar.

Creo que hay que revalorar nuestra apreciación de formas colectivas y tradicionales de vivienda hoy discontinuadas: la *casa de vecindad*, el *callejón* y la *quinta*, en los cuales el espacio colectivo com-

cuenta con más dinero para averiguarlo.

La individualidad acentuada, un sentido de competencia, una pérdida de interés y —casi— de percepción acerca del espacio público, una voluntad de ostentación y una predilección tardía por los cuentos infantiles parecen explicar las viviendas, de vocabulario fragmentado, episódico e irresuelto que corresponden al gusto socialmente prestigiado, que luego descenderá por la pirámide, para generalizarse.

Los arquitectos no hemos hecho —como los psicoanalistas— el voto de silencio de los confesores. Y puedo, sin faltar a mi juramento (Praxitélico y no Hipocrático), dar fe de que, dada una solvencia, puede requerirse como vivienda la combinación siguiente:

Cerco ciego con ventanas en forma de rueda, y ruedas colgadas como rejas.

Tejas. No importa cómo: verticales, oblicuas, horizontales, arriba, abajo o a la mitad. Tejas.

Pared escarchada aunque blanda.

Arcos. Tampoco importa cómo sino cuánto. Todos los que se pueda.



- derecho a *desagüe e instalación sanitaria*, que poseen el 29o/o
  - derecho a *luz eléctrica*, que la tienen el 44o/o; siendo que los tres servicios a la vez los tenemos sólo el 27o/o.
- Y ninguno de los tres, el 50o/o.

Y el derecho a la vivienda sería también, aunque no lo registran ni la Constitución ni el temperamento limeño, el derecho al espacio público, en sus distintas escalas de representatividad y grupos.

Y es absurdo e indeseable por ello querer reducir las viviendas a modelos abusivamente fáciles, volverlas una cosa, un objeto, una mercancía. Eso ocurre, sin embargo, y en tal sentido concurren un sector comercial inmobiliario y el Estado, quienes se facilitan su trabajo sobre-simplificando el problema.

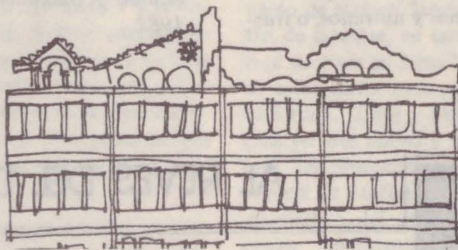
Aunque de alguna manera, la seriación y masificación tienen la ventaja de ir disminuyendo el componente innecesariamente ritual de la vivienda, al que me he referido describiendo parte de su liturgia. Pero por otro lado, se puede provocar así cosas peores aún: los departamentos de piso 18 de edificio que son de pronto disfrazados de casita de Hansel y Gretel y los multifamiliares estatales alterados por parches como ternos de payasos.

La cuestión de fondo, sin embargo, es que puede estarse dando una cierta esquizofrenia, si las viviendas no guardan relación con modos de vida reales, y son sólo prestaciones confusas en sus fuentes y códigos verbales. Y que debe propiciarse un desprejuicio y una afirmación realista y no disfrazada de las condiciones de vida como expresión cultural cotidiana, como afirmación de personalidad, como liberación de presiones distorsionantes, opresivas e inhibitorias.

La idea de la vivienda, en el espacio que es afectado por la pirámide del prestigio, es una idea de ocultamientos y simulaciones y contiene un componente traumático. Cuando esto ocurre en economías solventes es mera dilapidación u ostentación; lo principal que nos preocupa es quizá el mal gusto y su exposición pública. Pero debe preocuparnos más cuando se aspira a lo mismo, sin recursos.

Con todo el cuidado que la actitud merece, pues corresponde a un sentido instintivo de hospitalidad, atención y esmero, creo que es legítimo preocuparse por la contundencia y las razones e implicancias de esa línea distintiva que se traza en las casas entre lo público y lo privado. No porque no la haya; que tiene que haberla. Sino porque es frecuen-

te que a pesar de la escasez de espacio se inutilice espacios enteros y se incurra en gastos importantes para conseguir la imagen pública buscada. Mientras que lo privado es precario y puede ser, en oposición, promiscuo. La disminución del espacio en las construcciones modernas es en ese sentido una agresión adicional a esa casa verdadera tras la aparente; como lo es también la pérdida de espacio exterior colectivo, al atomi-



zarse e individualizarse, sin que la escala lo haga posible, las viviendas.

Es lento el proceso de transformación de hábitos y de expectativas de vivienda. Y debiera ser política tanto del Estado como de los promotores privados, en primer lugar, entender los cuadros culturales de su acción. Y, además, orientar los cambios convenientes. No ocurre así. Tiende a haber una repetición indiscriminada de arquetipos de dudosa fortuna y escasa calidad. Suele faltar una idea de la vivienda. E ideas, acerca del espacio, sus comparticiones o su integridad, sus usos y correspondencias; ideas sobre los objetos y su significado. Suele no haber discusión, ni curiosidad, sino consumo y lugares comunes.

Y ésta es una importante razón por la cual nuestras ciudades se han vuelto más agresivas y menos gratas, y nuestras viviendas menos satisfactorias y menos concordantes con nosotros. Techos enclaustrantes; no espacios.

No escapa a esta crítica, por cierto, la acción del Estado; a pesar de su supuesta priorización de la vivienda. Primero, por no atender realísticamente el problema y sustituir su afrontamiento realista con un entretenido sistema de sorteos legales de viviendas a precio de ganga para niveles acomodados que ha reemplazado exitosamente a los bingos —que fueran prohibidos— y al recordado juego de la pirámide —que también fuera prohibido— aunque aquí otorga el modelo. No me corresponde extenderme en este aspecto aunque sí dejar claro que, al subsidiarse un volumen de viviendas inmensamente inferior al déficit creciente, el país en vez de ganar en vivien-

das, pierde; como pierde y se descapitaliza el sistema financiero que debiera generarlas. Cada vez serán menos las viviendas que tenemos. Cada vez más las que nos faltan.

Si cuantitativamente hay esas severas objeciones, cualitativamente también puede decirse que la acción estatal, siendo de importante esfuerzo, no ha priorizado lo suficiente las ideas alternativas. No se ha visto a sí misma como correc-

tiva sino como reproductiva de condiciones dadas y de modelos reiterados.

No es el caso desarrollar técnicamente el tema aquí; pero sí hay opciones distintas y mejores para ampliar el radio de alcance de la acción del Estado. Es mi tesis, por lo demás, que la construcción de viviendas debiera ser competencia de municipios y no del Poder central; para que se hagan programas insertos en la ciudad real, regenerando y reanimando el tejido urbano; y para que no se priorice obras puntuales sin efecto reproductor, sin capacidad de incorporar complementariamente la actividad local espontánea. Hay alternativas. Y son opciones participatorias, en las cuales para abaratar el bien final, pues el país no tiene cómo pagar dos millones de viviendas y el déficit seguirá creciendo, el destinatario, la familia, debiera aportar a completarlo. Es decir que se propone en esta idea definir la vivienda, si es nueva, sólo como un soporte, como una estructura envolvente y abastecida de servicios, que una familia pudiera recibir sin compartimentaciones. El otro espacio a explorar es el de la subdivisión, mediante rehabilitación y conversión de casas antiguas.

Ideas desconvencionalizadas respecto de la noción estereotipada de vivienda y de conjunto, a la vez que ayudan a acercar los costos a lo sufragable por el país darían la opción a una expresión más desprejuiciada y original de la personalidad familiar y colectiva. Ayudarían así, creo a des-cosificar la vivienda, a volverla más transparente y directa, un vehículo de relaciones mejores, una expresión menos competitiva: de logros reales y no aparentes. Ayudarían a la conciencia de ser la vivienda parte de un vecindario, un modo de concordar e interactuar socialmente. A la vez que el micromundo y el lugar de privacidades que necesita ser. Espacio y techo. No quiero negar el irrecuperable derecho a la fantasía. Pero las fantasías deben ser maduras y creati-





vas. Si no, son fijaciones, obsesiones y pesadillas, como las que he descrito.

Dejo a este nivel estas reflexiones preliminares, porque creo que pueden, pese a su dispersión y desorden, servir a que percibamos el espacio físico, urbano y arquitectónico, como dato cultural fundamental. A que asumamos que hay ideas en juego y opciones en el espacio arquitectónico y en sus alternativas.

Una última reflexión. Finalmente, nuestra casa es la ciudad. Porque es en ella que completamos y nutrimos, o frus-

tramos y empobrecemos, nuestra existencia cotidiana. El espacio compartido tiene que ser tan importante como el techo compartido y allí debemos revisar autocríticamente nuestra rutina. Hay que recuperar, reconstruir y reanimar nuestro espacio común. Eventos como éste abren puertas en ese sentido. ■

\* *Ponencia al Simposium interdisciplinario "La familia como unidad de estudio y tratamiento", Lima, junio 1983.*

vertebra, y adquiere consistencia, *por sí misma*, con independencia del o los caminos por los que opten las masas. Desde la orilla oficial, el diálogo es inviable no tanto por un auténtico respeto a la legalidad —que en cada vez más ocasiones se transgrede impunemente— sino porque tiene más peso ese famoso razonamiento en virtud del cual el 43% de los votos de hace tres años permite, hasta ahora, la vigencia de un régimen al que no le gusta mucho, por lo general, la práctica del diálogo.

No es posible saber si el Fiscal era o no consciente de que su convocatoria no tendría viabilidad alguna. Todo parecería indicar que es imposible que Cavero ignorase que todo diálogo requiere de interlocutores y que, concretamente en el caso del senderismo, la interlocución está negada por razones de principio: para empezar, un *sendero luminoso* conduce a la victoria final justamente porque es *luminoso* y, por tanto, se distingue de las penumbras y las medias luces. Y está negada también por un sector oficial, para el que la represión de los subversivos es una empresa desligada de los problemas sociales y económicos que les sirven de doloroso escenario. De otro lado, el Fiscal fue claro en señalar que su propuesta de diálogo no significaba disminuir la represión desatada en Ayacucho y en Lima. Es posible, entonces, por la vía del análisis de los hechos (más que por la búsqueda de explicaciones hepáticas) detectar que las declaraciones del Fiscal pudieron haber pecado de ingenuas, pero expresaron en buena medida el sentir concreto de una institución que empieza a querer balbucear su identidad y, por cierto, la necesidad de independizarse de una imagen oficial deteriorada por el sentimiento nacional predominante en el sentido de que el asunto del terrorismo, como muchos otros, está siendo erróneamente conducido por el Gobierno.

En un contexto institucional en el que efectivos de la PIP se enfrentan a balazos y acribillan a un oficial de la GC un día antes de que un juez instructor de Lima armase un escándalo callejero al emborracharse y fuese detenido e inmediatamente liberado; en un contexto institucional en el que el jefe del Comando Político Militar de la Zona de Emergencia ayacuchana decide sobre la vida de las personas y sobre la propiedad de los bienes sin que las instituciones de la sociedad civil entera tengan posibilidades concretas de controlarlo o fiscalizarlo; en un contexto institucional en el que todos están enterados de una corrupción administrativa y judicial que se expresa en grados cada vez más alarmantes e impunes; en un contexto institucional en el que la ayuda internacional por los desastres está siendo manejada irregularmente, mientras que el Gobierno desata sus



## AL REVES DEL DERECHO

por Alberto Bustamante Belaunde

# El Diálogo del Fiscal

**E**l Fiscal de la Nación, Miguel Cavero Egúsqiza, sorprendió a todo el país hace pocas semanas al formular una invitación pública al diálogo con Sendero Luminoso, ofreciéndose él mismo para llevarla a cabo "aun cuando estuvieran encapuchados". Cuando un periodista le recordó que el Gobierno no había aceptado dialogar con los subversivos, Cavero replicó que él no dependía del Poder Ejecutivo y que representaba a una institución autónoma. Todo el mundo suponía que al día siguiente un frío comunicado rectificaría el supuesto exabrupto, pero la prensa y la televisión volvieron a mostrar a un Fiscal que repetía exactamente sus declaraciones iniciales, refiriéndose al derramamiento de sangre de sus hermanos fiscales, a la necesidad de reinstaurar la paz en el Perú y a la condición de peruanos de los terroristas.

Las reacciones no se dejaron esperar. "El Comercio" trató de disimular su incomodidad por las declaraciones públicas de quien había sido un hombre de la casa. El doctor Schwalb y varios de los ministros confesaron su desacuerdo con la propuesta de diálogo y no faltó un periodista cercano al doctor Ulloa que exigió en un programa televisivo, indignado, la renuncia del Fiscal. Parlamentarios de la Izquierda Unida y del APRA, sin embargo, aplaudieron sin mayores explicaciones esta iniciativa, digamos, extraña y novedosa.

Resulta indudable que, desde el pun-

to de vista operativo (es decir, siendo realistas), la invitación al diálogo con Sendero constituía y constituye una propuesta que carece de la más elemental viabilidad. No sólo porque la acción política y militar del movimiento senderista importa una opción deliberada por el no-diálogo con este Estado cuyo derrumbamiento es inminente, sino también porque jamás "Gonzalo" y sus otros camaradas se han mostrado proclives a una convocatoria a la Nación en su conjunto. Para Sendero, la lucha armada se



*MIGUEL Cavero Egúsqiza: su invitación sorprendió a todo el país.*



baterías sobre los centros de investigación financiados por entidades de Cooperación Técnica Internacional que no son de su simpatía; en un contexto institucional en el que el narcotráfico ha inundado y envilecido a decenas de jueces y fiscales; en todo ese contexto institucional, en medio de la tragedia de un país gobernado sin orden y sin ley, convocar a un diálogo con Sendero puede ser buena medida publicitaria. Pero si esa misma valentía y decisión no se expresan en el ejercicio pleno de la atribución que la Constitución confiere al Fiscal de la Nación (ser defensor del pueblo), el Ministerio Público no habrá cumplido ni con la democracia ni con la historia.

No debe incurrirse en el error —que—

ruido por los sectores oficiales— de descalificar a un Fiscal de la Nación que invita a dialogar a Sendero Luminoso, pero tampoco puede aceptarse que, mientras que el real Estado de derecho y la vigencia de la legalidad en este país constituyen ahora una utopía, el defensor del pueblo dé más importancia a la formulación de propuestas imposibles que a la tarea de cumplir con su función constitucional, aun a costa de enfrentarse más consistentemente al Ejecutivo y a la mayoría parlamentaria. Sobre “cortinas de humo” sabemos ya mucho en la historia de este país, y lo natural sería que el Fiscal de la Nación no se expusiera a convertirse en promotor directo de la que sería una de las más famosas, alucinantes y criollas.

ción directa, coetánea, algo de esa sacralizada década y entró con paso decidido a la siguiente alternando una probable sinfonía de Beethoven con los Beatles y los Rolling Stones, con tal fervor, que, para cuando terminó el colegio, estaba, en el sentido quizás más estructural y definitivo, comprometido con la música. Con toda ella, a decir verdad.

Eso explica el que sólo 4 meses más tarde, en abril de 1979, se sumara al proyecto de Manuel Sanguinetti y Javier Raffo de lanzarse, en salto libre, a la aventura de crear en Lima la primera estación de radio de formato rock de toda América Latina. Unos y otros se intercambiarían en este nuevo y desconocido oficio que, sin proponérselo, elevarían a la categoría de profesión a través del proceso simultáneo del aprendizaje teórico y la praxis apremiantemente cotidiana del diseño de programación, montaje de discos, locución, venta de publicidad (y su penoso proceso de cobranza), grabación de comerciales e ingeniería de sonido, si, como aspiraban, querían ser escuchados por ese público innominado que, en consonancia con la época en que le ha tocado vivir, discrimina sin contemplaciones en función de aspectos puramente técnicos y que ha colocado al equalizador dentro del rubro de los artefactos electrodomésticos de primera necesidad.

*Doble 9* se iniciaba hacia el fin de la dictadura militar, pero los muchos años de “revolución peruana” habían logrado que términos como “alienación” y “penetración imperialista” no sólo se entronizaran en ciertos medios, sino que, es más, se asociaran exclusiva y excluyentemente con lo norteamericano. Así las cosas, una estación de radio rockera, difundiendo sólo música extranjerizante, tuvo que sortear dificultades de este orden y transigir con incluir un descontextualizado e inexplicable espacio de música criolla en su programación de la mañana, en vía de transacción con la dependencia estatal correspondiente.

Nadie parecía haberse planteado an-



## MUSICA

por Alfredo Ostojá L.A.

# El Formato del Rock

**L**a Década de los 60 es probablemente al rock lo que el Siglo de Oro a la literatura española. Diez años compendiando, conteniendo, un fenómeno musical que, empujado por una angustiosa urgencia, no puede esperar cien años para ser reconocido como tal.

Manuel Garrido Lecca, que había nacido en el primer año de ese abreviado siglo de una sola década, en un tiempo

en el que la alta fidelidad ya era un vicio socialmente aceptado en Lima, a cuyo contagio había dedicado un empeño digno de esa causa Roif Electronics, no pudo sustraerse al encantamiento de ese sonido que hoy parece técnicamente tan lejano y a los 8 años, que para él no eran escasos, estaba ya ganadamente interesado en la música.

Aunque comenzó oyendo la que su padre llevaba a casa, alcanzó en recep-

el famoso grupo británico del mismo nombre, considerado como uno de los más representativos del llamado “rock de los 80”. El LP salió a la venta en Estados Unidos el 20 de junio de 1983 y espera repetir los éxitos alcanzados por el anterior álbum del grupo (“Rio”), que el año pasado barrió con todos los premios otorgados para el rock por la British Music Association. Entre sus canciones me impresionan Planet Earth, Nigh Boat y Sound of Thunder. A encargarlo o piratearlo pronto, antes de que sea un *oldie*. Cosas del aquí y ahora.

## DISCOS

*Dr. No.*  
CBS Discos del Perú  
CSR 1243  
45 rpm.

Este single es, creo, el primero, del muy buen conjunto rockero nacional *Dr. No*, muy distante de nuestros verdes *Pasteles Verdes*, *Traffic Sound* y *Frágil*. Contiene “Turn out the lights” y “Out of style”, ambas del músico peruano Chachi Luján, legitimadas por todas las estaciones de ra-

dio nacionales en tanto que “blanqueadas” por estar grabadas en inglés, factor éste que se vuelve determinante de su éxito, sin que esto pretenda restarle nada a su indudable calidad. No en vano el grupo viaja pronto a Nueva York con un contrato de CBS, para luego establecerse, digo eso, establecerse, en Londres.

*Duran Duran*  
Sello Capitol  
ST-12158  
Stereo

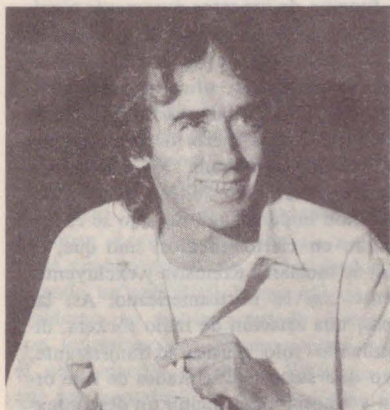
Este es el último álbum editado por



□ *Susana Rinaldi*, esa suerte de Edith Piaf o Judy Garland del tango y la milonga, que en París es aplaudida en el Olympia por Madeleine Renaud, Jean Louis Barrault y Marguerite Duras, vino, finalmente, a Lima a cantar desde las vísceras un repertorio que aún adolescentes jamás expuestos al mismo, aplaudieron hasta el delirio. Verla y oírla fue de las más intensas y caras experiencias musicales del año.

□ *The Waverly Consort* le dio brillo a la temporada de la Sociedad Filarmónica con una virtuosística audición dedicada a los italianos renacentistas y pre-barrocos, con muchas de las obras incluidas en su álbum "Italia Mia" comentado hace algunos meses en esta sección.

El grupo vocal trajo en esta oportunidad a una soprano y un contratenor verdaderamente notables. Para mi gusto, lo mejor de todo lo que va de la temporada.



□ *Joan Manuel Serrat*, se presentó, nadie sabe bien por qué, en la Plaza de Acho y a cielo abierto ante su público de siempre para transmitirle, como él sabe hacerlo, toda su emoción, ternura y poesía.

□ Las presentaciones de *Música Urbana* en el ahora Teatro Montecarlo los días miércoles han dado oportunidad a muchos viejos y nuevos "jóvenes valores" de presentar ante un público cada vez más numeroso su serio trabajo.

□ La *Camerata Vocale Orfeo* presentó bajo la delicada dirección de su fundador *Manuel Cuadros Bar*, un programa dedicado a *Claudio Monteverdi*, con reminiscencias que hacían evocar al antiguo Coro del Estado. El concierto estuvo dedicado a Oscar Heineberg, en merecido homenaje a su labor en la promoción de la actividad musical en el país. ■

tes el problema de la dominación y la dependencia o el de la penetración colonialista argentina del tango arrabalero y la milonga del trío Irusta, Fugasot y Demare que nuestros padres cimbreaban en "La Cabaña" y el "Kursaal" o del imperialismo cubano pre Fidel de la Sonora Matancera y Celia Cruz o de la alienación hacia lo germano representada por Bach, que en el caso de Wagner hubiera adquirido connotaciones fascistoideas.

Manuel se hizo alumno de composición y teoría en la Escuela Nacional de Música, se aproximó en busca de consejo al tío Celso Garrido Lecca y luego de dos años de estudio, se fue a los Estados Unidos a estudiar Teoría de Jazz. Durante todo ese período y aún ahora, en esta temporal estancia suya en Lima, nunca, o casi nunca, dejó *Doble 9* y su nada convencional programación, no deliberadamente comercial, especulativa y, en cualquier caso, sofisticada y vanguardista.

Documentarse, oír, leer, indagar, dentro de una dinámica en la que todo está destinado a ser viejo después de 90 días, es compatible con siglos de diez años. *Cashbox*, *The International Music/Coin Machine/Home Entertainment Weekly*, como ella misma se define, adquiriría la función, que hoy sigue teniendo, de oráculo, aunque alguien diría que de Sagra da Escritura. Allí está todo. Luego, una solícita y confiable aeromoza, o una pléyade de ellas, asegurarían la oportuna, casi inmediata y —quién sabe— anticipada difusión del último LP de *The Clash* y de los *punk rockers* del vómito como colofón de la presentación y el escupitajo del público como premio a la buena performance.

He examinado la revista con genuina curiosidad y, efectivamente, allí está todo. Estaciones de radio de impronunciab les denominaciones son examinadas al detalle y así es posible saber que KSJO, WKLS o KMET en marzo de este año estaban golpeando fuerte el último álbum de *Styx* pero sólo en los tracks correspondientes a "Mr. Roboto" y "Title" y que lo demás del LP no merecía su atención. Sus Directores Musicales y sus Directores de Programación habían sometido al disco a un riguroso proceso de evaluación y discriminación, por el que también pasa la gente de *Doble 9*. Hay que oír y volver a oír, una y muchas veces, para escoger a las sobrevivientes, sólo a aquellas que no cansan, en la seguridad de que si tienen el éxito esperado, su proceso vital no será mayor de tres meses.

La pasión de Manuel por el rock se expresa más claramente cuando, proyectando un sentimiento que, probablemente, es antes más suyo que ajeno, sostiene que en la gente que está entre los 18 y 24 años hay *hambre de rock* (no llegamos a explorar qué terminaba con ese



apetito a los 25) y que ha visto a un chico escaso de medios vender su chompa para comprarse un disco usado de *Genesis*, el extraordinario conjunto británico de la época de Peter Gabriel y es como para creerle con sólo observar el ir y venir de las cassettes grabadas a domicilio, en ese ingenuo acto de piratería adolescente que compensa de la imposibilidad de pagar 25 mil soles por el más reciente disco de *Duran Duran* en FG Discos en pleno San Antonio.

No por casualidad el público de *Doble 9* es predominantemente masculino, según lo indican los surveys que hacen las agencias de investigación de medios, que son, las que a su vez, determinan, no siempre con ortodoxia, el curso del flujo de la publicidad, dirigiéndola hacia tal o cual radio. La identidad sexual se traduce en una determinada sensibilidad y, aun cuando esto empieza a ser cada vez menos cierto, una chica preferirá a Billie Joel, a Lionel Richie o a Michael Jackson, mientras que su pareja escucha el último reporte de mar, acompañado del hard rock de una de "las 9 de Doble 9", con la tabla sobre la parrilla de su Mazda rumbo a Punta Roquitas. Ese público —aun cuando no parezca del todo convincente— incluye pitucos de clase alta y *punk-cracios* de Gran Unidad Escolar con varios chicheros colectivos —sin cuadrafónico ni equalizador— entre sus casas y La Colmena.

Al rock siguió el *new wave* y a este último, el *punk rock* con peculiarísimos animadores como Sid Vicious y detractores acérrimos como Neil Young ("Rust never sleep") y siempre las estaciones de radio delante o detrás del fenómeno, moldeándolo, tan pronto consagrando como marginando. Lee Abrams, el "inventor" de la radio de formato rock, la emprendió fuertemente a través de KROQ en contra del *corporate rock* de *Styx*, *Reo Speed Wagon* y *Journey*, bandas a las que mira y trata con una displiencia no compartida por otras emisoras en la línea "más más" de nuestras PanamERICANA y 1160.

Y así el relato de Manuel habría podido prolongarse interminablemente a no ser por la repentina irrupción de



dos patas que vinieron a lanzarle un directo ¿Y Manuel cómo es? que entendí como el presagio del fin. Alcancé a saber que *The Sex Pistols* nunca tuvieron tiempo de grabar un LP, difundiéndose su música simplemente a través de singles y que Peter Gabriel ha grabado su álbum "*Security*" tanto en inglés como en otros dos idiomas y que a *Falco* le robaron "*Der Kommissar*" y que el tecno-rock en castellano, aunque sea tan bueno como el de *Meccano* ("Maquillaje") o el *Charlie García* y *Miguel Ríos*, es calificado como para cholos, a lo que mi informante añade que además del snobismo, del proceso imitativo y de la falta de identidad propia de quienes lo escuchan en Lima, el rock es hoy patrimonio de la humanidad y que la música no tiene idioma, sino que, más bien, la música es un idioma y que el inglés —ese que le impuso a Peter Gabriel su disquera cuando quiso grabar "*Security*" en varios idiomas o el que tiene que utilizar el buen grupo nacional *Dr. No*, es

tan sólo un vehiculizador comercial, el mejor de todos por ahora. Supe también que Red Rider ha grabado un LP ("*Neruda*") con traducciones al inglés del poeta chileno en una línea que no es exclusiva de Los Jaivas.

Y yo me pregunto: Si Schoenberg, que estrenó su "*Pierrot Lunaire*" en la primera parte de este siglo, aún sigue escandalizando a los tradicionales seguidores de la música culta, ¿la alemana *Nina Hagen*, que se cuadruplica en el set de grabaciones de discos o videos, montando su voz sobre su voz hasta cuatro veces, mientras se contorsiona dislocada y arrítmicamente con los más inverosímiles atuendos y agresivos maquillajes y que es considerada de lo más "ultra" en materia de rock, no será la versión, hoy incuestionada, de la vanguardia de la creación musical y quizás el símbolo no de una brecha, sino de un abismo generacional? Prefiero no responder y discutirlo con Manuel. ■

dad y han aparecido, por ejemplo, cierta lasagne y ravioli "listos para calentar" que tienen un relleno cuyos componentes sólo podrían determinarse con precisión utilizando un microscopio.

Y no hay que echarle la culpa de todo a la crisis económica, que según dicen proviene del exterior, sino que debe reconocerse que entre la flojera idiosincrática, las papilas entumecidas de las nuevas generaciones y el proteccionismo económico, se dio origen a ese execrable producto conocido como "tallarín", el cual guarda tanta relación con la buena pasta como un dentífrico.

Frente a esta situación uno podría considerar que es una inevitable consecuencia de nuestro peculiar proceso de "modernización" y resignarse a sufrir las consecuencias del "cambio". Otra posibilidad, que me atrae más, es volverse "conservacionista" (ojo: no es lo mismo que conservador) y, por lo menos de vez en cuando, tomarse el trabajito de preparar la pasta o, medios de pago suficientes mediante, incurrir en el gasto de comprar pasta italiana que aún se consigue en Lima. Volvemos sobre este punto, pero lo importante es que la pasta comercialmente producida, como tantas otras cosas valiosas, está sufriendo un proceso de deterioro en la calidad que no tiene por qué prosperar.

Los italianos, que saben distinguir lo importante de lo fútil, tomaron la pasta con la seriedad que amerita su valor y tanto como su idiosincrasia les ha permitido. Elizabeth David (1) ha registrado algunos deliciosos pasajes de las románticas controversias que la pasta ha suscitado en la península mediterránea. Por ejemplo, el 15 de noviembre de 1930, en un banquete en el restaurant Penna d'Oca de Milán, el poeta futurista Marinetti lanzó una publicitada campaña contra todas las formas gastronómicas establecidas y en especial contra la "Pastasciutta" (así le llaman allá). En su diatriba contra la pasta, Marinetti la consideró una comida obsoleta, pesada, brutalizante y grotesca, añadiendo que, sin importar cuán agradable podría resultar al paladar, sus cualidades nutritivas eran engañosas e inducía al escepticismo, la pereza y el pesimismo.

La controversia que siguió fue de proporciones y tuvo consecuencias insospechadas por el propio Marinetti. En ella participaron todas las clases sociales y la prensa, vertiéndose una tormenta de argumentación sobre cada plato de pasta que se servía en un restaurant. Así, uno de los simpatizantes de Marinetti, lanzó una acusación que ahora, en el Perú, sería considerada desestabilizadora: "nuestra 'pastasciutta', como nuestra retórica, sólo sirve para llenar la boca". Los médicos fueron más cautos y se pronunciaron por un consumo moderado de pasta ya que engordaba a las personas. Otros argu-



## COCINA

por Savarin

# ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE LA PASTA [I]

Dice una leyenda que Marco Polo la llevó de China a Europa y la historia registra que, muchos siglos después, llegó al Perú procedente de Italia. Y echó raíces.

En efecto, la pasta encontró en el Perú, como en muchos lugares, una cálida acogida. Sufrió también las adaptaciones, deformaciones, mutaciones, ensalzamientos y degradaciones que los nativos de este país practicamos sobre las cosas foráneas con el fin de "hacerlas nuestras". Parte de este proceso de "autoctonización" consistió en simplificar los términos al punto que cualquier pasta sin relleno recibe la denominación genérica de "tallarín"; institucionalizar en lo posible su consumo: "los tallarines del domingo"; y, finalmente, crear el mito: "en Italia no los hacen tan ricos".

Pero, rituales aparte, la pasta ganó

adeptos progresivamente al punto que dio origen a más de una próspera empresa industrial. Indudablemente, su sabor agradable, su fácil y rápida preparación, el bajo costo (en términos relativos, claro está) y la cualidad de provocar una placentera sensación de satisfacción sobre un estómago cuantitativamente demandante, favorecieron la difusión.

Lo lamentable es que, paralelamente a este proceso de masificación, y sin que ello implique necesariamente una relación de causalidad, sobrevino un deterioro en el producto hasta prácticamente perder su identidad primigenia en términos de sabor. La pasta "fatta in casa" fue relegándose a ciertas ocasiones y limitándose a los círculos de iniciados y conocedores; la pasta fresca que hoy puede obtenerse en ciertas tiendas especializadas ha llegado a niveles deplorables de cali-



yeron que el costo de vida era un factor que hacía difícil su desaparición. El alcalde de Nápoles, el Duque de Bovino, hizo una declaración obscenamente enternecedora: "Los ángeles en el Paraíso —explicó a un periodista— no comen otra cosa que 'vermicelli al pomodoro'. La respuesta de Marinetti no se hizo esperar y éste afirmó que el aserto del alcalde no hacía sino confirmar sus sospechas sobre la monotonía del Paraíso y de lo insulso de la vida que llevaban los ángeles.

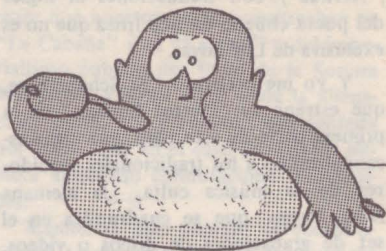
Pero la actitud renacentista no quedó ahí. Marinetti y sus amigos pasaron a la praxis y se dedicaron a la creación de extravagantes platos y a la divulgación de las recetas. Entre los casos registrados por la propia Elizabeth David, se encuentran platos de mortadela con nougat, piña con sardinas, salame cocido remojado en café caliente con agua de colonia; y un trago afrosidíaco a base de jugo de piña, huevos, cocoa, caviar, pasta de almendras, pimienta roja, nuez moscada, clavo de olor y "Strega". Los desmanes se materializaban en comidas donde se ingería los potajes con el acompañamiento de perfumes (calientes, para que los calvos no padecieran frío), los cuales eran rociados sobre las comidas y, mientras se esgrimía el cubierto con la mano derecha, la izquierda se utilizaba para acariciar alguna textura apropiada, como terciopelo o seda.

Si no fuera porque Mussolini metió su cuchara, es indudable que la revolución de Marinetti hubiera tenido mayor influencia en la evolución culinaria de Italia, e incluso de Europa. Pero la guerra se acercaba y el "Duce" no tuvo mejor idea que apoyar al poeta en público. Los lemas se sucedieron: "El Spaghetti no es alimento para combatientes", "La pastasciutta es anti viril. . . un estómago repleto y pesado no puede ser favorable para el entusiasmo físico por las mujeres".

Finalmente, Marinetti recibió una nota efusiva de Mussolini para ser publicada en su libro "La Cucina Futurista" (1932), con lo cual selló malamente su suerte. Acallada la rebelión, la pasta fue objeto de un proceso de restauración que más de una dinastía europea destronada quisiera disfrutar.

Exploremos un poco qué es la pasta. En primer lugar, es una mezcla de harina, huevos, sal y un poco de agua. Puede ser fresca, (hecha en casa o adquirida en el día de su elaboración) en cuyo caso su duración es muy limitada, o producida masivamente en fábricas y secada y empaquetada de modo que permita largos períodos de conservación.

La pasta debe ser hecha de harina fina obtenida del endosperma del grano de un tipo de trigo denominado "durum". Esta variedad pertenece al grupo de trigo amarillo, ámbar y rojo que, a diferencia de las variedades de cáscara blanca, con-



tiene un alto índice de proteína generadora de gluten, que da a la masa su máxima elasticidad y expansión (2). Esto es de vital importancia ya que la harina de este tipo de trigo da a la pasta una mezcla ideal de consistencia y elasticidad. Por ejemplo, en la elaboración de "tagliatelle" (que en Roma se denomina "fettucine") la masa debe estirarse hasta que quede como una tela y pueda verse las vetas de la madera o del mármol sobre el que se amasa.

En el Perú, hasta donde he podido indagar, este tipo de trigo no se importa y, por lo tanto, ni la harina ni la pasta industrial de grano duro son obtenibles. Las alternativas son usar harina sin preparar no blanqueada para preparar pasta en casa o comprar una pasta italiana. De estas últimas se importa las marcas "Bari-lla", "Butoni" y "Fratelli de Cecco", siendo, en mi opinión, la última de las nombradas la de mejor calidad. Aun cuando esto es una cuestión de gustos, debo confesar una marcada preferencia por los "spaghetini" de esta marca, tipo que por lo demás no se fabrica localmente. Con relación a la preparación en casa, la harina sin blanquear da resultados bastante satisfactorios y con seguridad permite obtener una pasta muy superior a cualquiera de los productos industriales de fabricación local. En el siguiente artículo trataré sobre la forma de preparar pasta en casa.

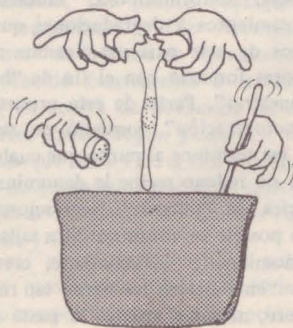
No quisiera dejar de mencionar, sin embargo, las alternativas que ofrecen en esta materia los restaurantes limeños.

Actualmente, el mejor lugar para comer buena pasta en Lima es "La Trattoria", ubicada en Manuel Bonilla. Su propietario, un italiano de nombre Ricardo Neri, cuida que la pasta que se sirve sea preparada en el lugar (como ocurre con los "tagliatelle"), o sea pasta italiana de sémola de grano duro. Los mejores platos son el "tagliatelle pasticciate", el "spaguetti al pesto" y el "spaghetti alle vongole". Ofrece, además, platos delicados como el tradicional spaguetti al pomodoro con una salsa de tomate muy fina donde utiliza elementos de alta

calidad y se toma el trabajo (y el gasto) de quitar las semillas de tomate. Otros platos sabrosos son el "spaguetti alla calabresa" y los "ravioli", así como su "antipasto". En términos generales, sus mejores platos son a base de pasta, siendo los guisados de menor interés, pero de todas maneras bien ejecutados. Se trata, además, de un sitio agradable, con una lista variada y precios razonables, y que cuenta con una respetable selección de vinos al igual que algunos tragos propedeuticos. Su principal inconveniente es que carece totalmente de postres, pero esto se ve de alguna manera compensado por el excelente "expresso" que permite cerrar bien una comida.

Otro sitio que vale la pena visitar es el "Da Vinci" situado frente a la Biblioteca Municipal de San Isidro ubicada en el Olivar. Lugar absurdamente pretencioso, ofrece sin embargo, como su mejor plato de pasta, un "spaguetti sconcilli" que merece ser probado. Tiene la ventaja, además, de contar con un rico pisco sauer y buenas entradas de mariscos, destacando los camarones al ajillo, el brochette de camarones y los champiñones rellenos. Sus vinos están desproporcionadamente sobrevaluados y, por favor, no pida las "crepes suzettes" a menos que quiera jugarle una broma a alguien. En este lugar, al igual que en "La Trattoria" la atención es muy buena para estándares locales. Eso sí, los precios no son bajos.

Sobre el "Valentino" hay poco que decir: sólo vale la pena su "tortellini" y no tanto por la pasta sino por la salsa. Otros lugares como el "Roxy" y "La Pizzería" no sobrepasan el bajísimo estándar local en materia de pasta. Incluso un plato muy rico como el timbal de camarones que ofrecía el primero de los nombrados, ha sufrido una devaluación parecida a la del Sol. Finalmente, debo mencionar el lamentable caso de "Spaghettilandia" que, a pesar de lo sórdido del nombre, fue hasta hace unos cuatro años un buen lugar para comer pasta, ha-





biendo sufrido en ese lapso un deterioro dramático. Los "fettucine" con nueces y su timbal de camarones fueron, en sus buenas épocas, modestos pero sabrosos ejemplos de arte culinario. En la actualidad no cumple los requisitos mínimos de calidad que uno tiene la obligación de exigir.

En el próximo artículo, continuaré

tratando el tema en mayor detalle y espero, además, culminar mi investigación sobre "La Trattoria Italia" omitida en el presente. ■

- (1) *Italian Food*, Mac Donald 1954, Gran Bretaña.
- (2) Elizabeth David, *English Bread and Yeast Cookery*, Penguin books 1979, Gran Bretaña.



## CINE

por Federico de Cárdenas

# EN BUSCA DEL CINE [FRANCÉS] PERDIDO

**L**a reciente realización de una semana de cine francés que nos ha mostrado, luego de varios años, a una cinematografía rebosante de salud, un pedido de Claude Mazet y un esfuerzo de memoria que tal vez haríamos bien en ejercer más a menudo, me impulsaron a escribir estas líneas, destinadas a permanecer inéditas de no mediar el acogedor espacio de DEBATE.

A diferencia de lo que ocurre con la mayoría de cinematografías que nuestra vergonzosa cartelera se complace en ignorar, es posible fechar el momento en que el cine francés comienza a faltar de las pantallas nacionales: ocurrió a mediados de los años 60, coincidiendo con la desaparición del llamado COFRAM (Consortium franco-americain du film). Sigla misteriosa que nunca supe bien a qué correspondía, pero que solía aparecer —con logotipo y todo— delante de las cintas francesas que veía con pasión.

Más tarde averigüé que hubo una "época de oro" del cine galo en América Latina, época en la que *todo* el cine de cierta calidad se veía —y también las películas de mala calidad que habitaba con su presencia animal y melena rubia Brigitte Bardot, sucesora de la inútil aunque contemplable Martine Carol.

La guerra había terminado y las cintas de Jacques Becker (*Casco de Oro*, *Grisbi*), Henri-Georges Clouzot (*El salario del miedo*, *Las diabólicas*), René Clair (*Las grandes maniobras*, *Puerta de*



"LOS 400 golpes" de François Truffaut (Jean-Pierre Léaud)

*Lilas*), Jean Renoir (*French can can*, la versión completa de *La gran ilusión*), incluso las obras de Marcel Carné rodadas bajo la Ocupación nazi (*Los hijos del paraíso* y las geniales mímicas de Barrault, *Los visitantes de la noche* y Jules Berry en diablo medieval rebelándose ante las estatuas de los dos amantes y "ce coeur qui bat, qui bat") o los más recientes René Clement (*Monsieur Ripois*, *Gervaise*) o Jacques Tatí (*Las*

*vacaciones del señor Hulot*) llegaban puntualmente a nuestras pantallas.

Confesaré con cierta frustración que en aquella época no era sino un escolar de pantalón corto, de modo que no pude contarme entre los asistentes del "Le Paris" o del "Biarritz", que eran las salas especializadas en dar cine francés en Lima, cine que se identificaba con las tramas intelectuales o las escenas "de crudo realismo" según el clisé que en la época se utilizaba para magnificar el erotismo.

Sin embargo, años más tarde, buena parte de los títulos citados, más algunos otros, pude verlos aprovechando la programación de los cine-clubes limeños —entonces, como hoy, escasos— e incluso me tocó más adelante programarlos a mediados de los sesenta, época en la que dirigía al cine-club de la Universidad Católica. Aún recuerdo mi contento al descubrir *La Ronda* o *Lola Montes* de Max Ophuls, *Calle de la Estrada* o *Antoine y Antonieta* de Jacques Becker, en copias intactas que habían permanecido en los depósitos de las distribuidoras limeñas.

Esa "época de oro" que por entonces pasaba al recuerdo, dejaría el sitio a otra, breve pero no menos apasionante, que forma parte de lo mejor del repertorio de los "felices 60": el descubrimiento de las primeras películas de la Nouvelle Vague, que sí me tocó vivir, y que se exhibían en Lima apenas uno o dos años después que en París —en algunos casos casi simultáneamente—. Hoy me parece increíble pensar que se podía escapar al sopor de algún curso de la vieja facultad de Letras y sumergirse en el "Le Paris" para ver *Horas candentes* de Jean Luc Godard (que fue el horrible título que un distribuidor poco imaginativo dio a *A bout de souffle*). Y al lado de este primer Godard, los primeros Truffaut (*Los 400 golpes*), Chabrol (*El bello Sergio*) y hasta Doniol Valcroze (*La fiebre del amor* fue el título castellano de *L'eau a la bouche*) o Pierre Kast (*La bel age* fue en Lima *La dulce vida parisense*).

En aquellos años de llegada de las primeras películas de la Nueva Ola, el "Biarritz" había sido especializado en películas eróticas (lo que la censura dejaba pasar como erotismo entonces, que —tras la ola de cine porno— hoy no llamarían la atención a un niño de doce años), de modo que el binomio que funcionaba para las buenas películas francesas era el "Le Paris"- "Ambassador". Y fue en estas salas donde vi *Vivir su vida* de Godard (rebautizada como *La corrupción*), *Jules y Jim* (*Una mujer para dos*) y *La piel dulce* de Truffaut, *Los primos* y *Los mequetrefes* de Chabrol, etc.

Sorpresivamente, sin que nunca se



dieran a conocer exactamente las razones, el COFRAM desapareció, y con él la llegada regular de cine francés a Lima. Algo pudo verse aún en la segunda mitad de los 60; recuerdo que de Godard llegaron *Bande a part* (con el horrible título *Iban por lana*) y *Pierrot el loco*, que pre-estrenamos —con todos los honores— en el cine club de la Católica, de Chabrol pudieron verse aún *Landrú* y *Burbujas del terror* y poco después las cintas de Truffaut comenzaron a ser distribuidas por “Artistas Unidos”, pero nunca más se recobró la regularidad y así el público que tenía asegurado el cine francés en Lima se fue perdiendo.

En los ingratos 70, al menos hasta la mitad de la década, las compañías norteamericanas continuaron distribuyendo algunas cintas francesas: “Artistas Unidos” estrenó *La historia de Adele H.* y *La piel dura* de Truffaut, en tanto que la “Fox” lo hizo con algunos filmes de Belmondo, Delon y Louis de Funes, que eran las únicas figuras francesas que el gran público conocía, pero eran estrenos esporádicos y llegó el momento en que no se veía más de cinco películas francesas cada año.

En 1980, la crisis había llegado a tal

punto que la venida de Roman Polanski para promover el estreno de *Tess* fue considerada un hecho excepcional. Y fue sólo gracias a esta visita que esa excelente película obtuvo el lanzamiento y el éxito que merecía.

Para entonces, tras una década de ausencia, el público que antes acudía, numeroso, a ver una película francesa identificándola como un producto de calidad, se había perdido completamente. Este hecho aparece como inevitable dada la resignación que acompañó, de parte de los encargados del cine francés, la pérdida del mercado: no recuerdo de ninguna campaña, persuasiva o agresiva, que intentara implantar nuevamente una presencia en el Perú. Es posible que Francia se resignara a entregar ciertos territorios al cine americano a cambio de conservar viejas zonas de influencia, Buenos Aires, Montevideo o Río de Janeiro, pero el razonamiento es especulativo. “Se rindieron sin pelear”, como se suele decir en términos deportivos y castrenses.

Recuerdo que en los años 60 y comienzos de los 70 se acostumbraba organizar una semana de cine francés cada año. Un festival que la embajada de Francia solía organizar con la revista “Hablemos de Cine” —tradición que

se ha reeditado este año—, pero dichos festivales acabaron cancelándose hasta hace dos años, cuando Jean Montoya los revivió bajo la forma de “Cine de expresión francesa” asociando a Canadá, Bélgica y Suiza a la presentación de nuevas películas. Estos países tienen una producción reducida y manifiestan poco interés en conseguir dos películas para Lima cada año, con lo que la continuación de dicho evento se encuentra comprometida.

También desapareció una costumbre que los cinéfilos apreciábamos: estrenar una cinta francesa recién terminada coincidiendo con el aniversario del 14 de julio. Por eso en los últimos años, de no ser por los esfuerzos admirables del servicio cultural de la embajada, que ha traído puntualmente ocho largometrajes cada mes, se hubiera borrado hasta el recuerdo de la existencia de una cinematografía francesa. El festival que acabamos de espectral parece preludiar una nueva etapa que podría, si no regresarnos a la “época de oro”, lograr una presencia mucho más intensa de un cine de importancia capital. Es necesario multiplicar la exhibición de películas, hacer un gran festival cada año y traer retrospectivas con la obra completa de ciertos realizadores cuyo prestigio se mantiene (aun cuando sólo sea en base a lecturas y noticias de premios ganados en festivales): Truffaut, Godard, Chabrol, Demy, Rohmer, Resnais, Rivette, Bresson, etc. También hay que hacer lo posible por mostrar la obra de los nuevos realizadores, tal como ocurrió el año pasado con *Exterior noche* de Jacques Bral en la muestra de cine francófono y ocurrirá este año con Jacques Doillon y Maurice Pialat gracias a los servicios culturales, que nos aportarán películas inéditas en el Perú de ambos.

Mi formación de cinéfilo bebió de tres fuentes: el buen cine norteamericano, el cine italiano de los 60 y las películas de la Nueva Ola. Tal vez por esto la ausencia de estas cinematográficas que contaron —y cuentan— en el panorama del cine mundial me parece inaceptable. En tanto que el cine americano, bueno o malo, sigue presente en nuestras pantallas, el cine francés y el italiano han desaparecido. Del cine latinoamericano no hablo: jamás llegó a hacerse presente. Es necesario recurrir a todo cuanto esté a nuestro alcance para revertir esta situación.



“HORAS CANDENTES” de Jean Luc Godard. Puede verse al pie de la foto la sigla COFRAN. (Belmondo y Jean Seberg)



## HISTORIA DEL PERU

Pablo Macera

1ro. de Secundaria

Lima, Ed. Wirakipu,  
1983.

La historia, afirma el historiador Macaulay Trevelyan, es el triunfo más grande del intelecto humano porque consiste en la reconstrucción cierta de etapas pasadas de la vida en sociedad, por largo tiempo olvidadas o no bien comprendidas, y que son recuperadas después por el esfuerzo paciente de arqueólogos, anticuarios e historiadores. Descubrir en detalle lo que fue la vida del hombre hace cien o mil años, es milagro tan grande como hacer que los barcos naveguen bajo el agua o surquen el espacio (1).

Aun cuando los niños de fines del siglo XX ya no se impresionan con la llegada del hombre a la Luna y con los laboratorios espaciales, creemos que transmitir ese conocimiento puede igualmente ser considerado otro gran triunfo de la inteligencia. Solamente quien comprende la complejidad y riqueza de una ciencia, puede transmitirla con la claridad necesaria a los estudiosos profanos, y sólo quien además del conocimiento posee una especial habilidad, puede realmente llegar a un público infantil cada vez más alejado del pasado milenario.

Durante mucho tiempo se ha subestimado el proceso mental del niño, haciéndolo receptor de materias y currícula incompletos, simples y por ende pocos motivadores. Esto ha sido particularmente cierto en el campo de las Letras donde en algunos casos —como el de la historia— el estado de las investigaciones no permitía la elaboración de textos muy completos y donde mayormente, por la ausencia de criterios conceptuales, metodológicos y quizá hasta de convicción sobre la importancia del curso, la complejidad de un tema se medía por la mayor o menor cantidad de líneas a él dedicadas, olvidando que la mayor riqueza en el terreno pedagógico hubiera sido lograda transmitiendo el proceso creativo propio a cada ciencia y a cada arte.

La *Historia del Perú* (2) de Pablo Macera se coloca en esta ruta pues se trata de un bello texto escrito para escolares, en el que la necesidad de síntesis no ha sacrificado la fuerza de la ciencia y del arte que deben caracterizar a la disciplina histórica. Su carácter científico se afirma en su apego por la verdad (trátase de teorías probadas y documentadas o de cuestiones en duda) y el artístico por su búsqueda de la estética y de la vida misma.

Es un libro novedoso desde su presentación y diagramación hasta la metodología, información y pedagogía que utiliza, logrando atraer hacia la necesidad y deleite por conocer.

El aporte más importante, a nuestro juicio, es el método subyacente al texto, que está orientado a un permanente diálogo entre la geografía, la acción del hombre y el producto de dicha acción.

La geografía y el hombre que tiene que habitarla, son elementos dialogantes y se constituyen en protagonistas centrales de nuestro conocimiento histórico. Así, Macera nos habla de estos "Andes enormes y complicados" (p. 14) para luego, más adelante, referirse a estos Incas "que no quisieron imponerse sobre las formas de la naturaleza sino entender esas formas" (p. 144-5).

Replantea concepciones como la de

las tres cordilleras o la de la inhóspita puna, para introducirnos en un territorio peruano donde la absurda geografía (léase el inacabable listado de valles, ríos, cerros y picos) se convierte en un terreno interrelacionado, en un extenso ámbito donde el hombre debe y logra habitar.

El tercer elemento del método de trabajo y exposición del libro es el producto del trabajo del hombre: viene a ser, en definitiva, su cultura. Macera la introduce a propósito de las fuentes arqueológicas y los cinco diferentes tipos de restos con los que contamos para reconstruir el pasado (restos del cuerpo humano, de objetos hechos por el hombre, de materiales usados, de los efectos producidos por la acción humana y de los restos de la comida y el proceso digestivo humano). Complementa la información con una breve pero útil explicación de los métodos para detectar las fechas de los restos a través de la estratigrafía, la evolución de los estilos artísticos y el Carbono 14.

De esta suerte geografía, acción del hombre y el producto de su acción o trabajo, nos explican el porqué y el cómo de las diferentes culturas que florecieron en el territorio peruano. Son elementos conductores a lo largo de todo el texto que, bien manejados por los maestros y alumnos, pueden permitir la superación del reto que significa aprender de memoria la cantidad de información verda.

Aun cuando la ciencia no ha respondido a ciertas interrogantes (por ejemplo al por qué y cómo se extinguen cada una de las culturas estudiadas), éstas aparecen, en el contexto del libro, dentro de un proceso que adquiere más sabor a realidad, a historia y menos a leyenda o fantasía.

Junto a las interrogantes, el autor introduce conceptos y criterios que no siempre han sido totalmente explicados y que necesitarán de cierta preparación de parte de quienes consulten el texto. Nos referimos, por ejemplo, a la hoción de lo tradicional, al de región (¿cómo se determina una región?) o a lo complejo que puede resultar entender "la comunicación transversal en relación





con la Sierra Oriente" a la que se refiere en la página 14.

La información, por cierto, es infinitamente mayor a la que suelen recibir los alumnos del primer año, lo que podría representar un gran obstáculo si consideramos que el libro va dirigido a niños de doce años de edad que vienen de un sistema educativo que no los ha preparado para textos como el de Pablo Macera. Sin embargo, nos parece deseable que un texto tenga mayor información que la estrictamente necesaria y, más importante aún, que esta información resulte rica y aprovechable, aun cuando no siempre es dada coloquialmente, en la medida que sí está presentada dentro de un método que enseña a pensar. Un ejemplo de esto es la introducción del "Desdentado Megaterio, animal ya desaparecido", dato del cual antes prescindíamos y que ahora resulta relevante para comprender cómo se determina la antigüedad del hombre Ayacucho.

Por lo demás, la obra está actualizada en base a los últimos avances científicos. Ello se demuestra con la inclusión de los dibujos de la Pampa de Nazca, la mención a las dinastías costeñas Chimú y Lambayeque (siglos X y XVI), la referencia a las principales plantas conocidas por los chancas y la trama de los tejidos incaicos. Aun cuando no está resuelta la conceptualización histórica de aquella época, introduce para Chan Chan la noción de proletariado urbano e, inclusive, se refiere al cuadro de reciprocidad andina, concepto que recién se vino a estudiar en las universidades hace una década. También se presenta en el libro, una extraordinaria información complementaria, particularmente la referente al Imperio Inca, de la página 127 en adelante.

Por otra parte, al explicitar conclusiones como las del profesor Torero sobre la dialectización del quechua en el Horizonte Medio, las propuestas de María Rostworowski respecto al desarrollo de la propiedad privada en las últimas épocas del imperio Inca, y sus propios aportes en lo que se refiere a la historia universal o europea, o a la cronología andina con sus dos etapas de autonomía y de dependencia, Pablo Macera nos recuerda que la historia es inseparable del historiador, y que el conocimiento histórico es el producto final de la elaboración mental de los especialistas. El conocimiento, así entendido, resulta menos dogmático

y más asequible, permitiendo suponer, con cierta nostalgia, que un texto como éste, nos habría sugerido caminos hacia muchas y diversas disciplinas en nuestra adolescencia.

Pareciera que el rastreo desesperado de datos enciclopédicos por parte de los alumnos ha dejado de ser indispensable y que ha llegado el momento de complementar el aprendizaje con salidas al campo y con la realización de trabajos reflexivos e imaginativos. Para ello cuentan hoy con un valioso texto que les enseña a pensar y a sentir al Perú; texto que nos da la impresión de haber sido escrito totalmente inspirado en la filosofía del anciano comunero de Mismay que llevó a Macera a concluir que "para comprender el Cielo debemos comprender la Tierra" y que "para ganar el Cielo debemos primero ganar y salvar la Tierra". (p. 149).

Por todo lo expuesto, nos parece que este libro es un verdadero reto al sistema educativo actual, a los profesores y a los alumnos, quienes en verdad tienen la palabra definitiva para juzgar su utilidad en tanto una forma nueva de introducirse al conocimiento de la historia del Perú.

**Margarita Giesecke.**

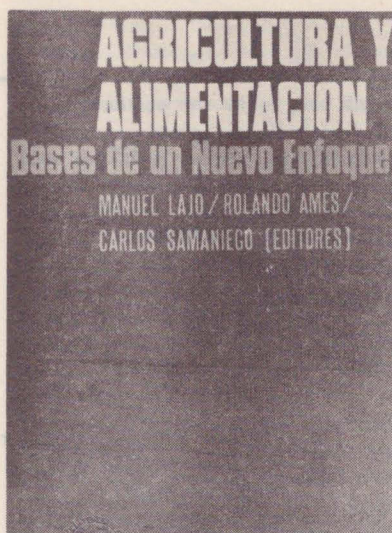
- (1) J. Basadre, 1968, T. II; p. XLI
- (2) MACERA, Pablo. *Historia del Perú* 1o. de Secundaria, Lima, Ed. Wira-kipu, 1983.

## AGRICULTURA Y ALIMENTACION

**Bases de un nuevo enfoque.**

**Manuel Lajo/ Rolando Ames/  
Carlos Samaniego (Editores)  
Lima, Pontificia Universidad  
Católica del Perú.  
Fondo Editorial. 1982.**

**E**l problema del estancamiento agrario, de las limitaciones geográficas a la producción agrícola, los niveles de nutrición de la población, la agroindustria y la aceptación de determinados patrones de consumo, son tópicos de creciente actualidad. En los últimos años, éstos han sido tema de investigaciones por parte de los intelectuales y los técnicos especialistas. Producto de ellas es este libro, resultado de las ponencias presentadas, y las conclusiones a las que



se arribó, en el Seminario sobre Agricultura y Alimentación que se desarrolló en Chaclacayo en octubre de 1979, organizado por el Programa Académico de Ciencias Sociales de la Universidad Católica y el proyecto Sines (Sistema Nacional de Estadística Alimentaria, organismo autónomo del Ministerio de Agricultura), y auspiciado por la Fundación Friedrich Ebert.

El mérito del libro es intentar un enfoque globalizador. En efecto, éste se ordena en 4 partes: la primera, bases históricas y geográficas de la agricultura y la alimentación, comprende ponencias sobre utilización del espacio andino y tecnología en el incario (Earls, Antúnez de Mayolo); sobre los aspectos relacionados con la oferta de recursos —agua y suelo— (Axel Dourejeanni) y sobre la explotación de la Amazonía (Marc Dourejeanni).

La segunda parte, y la más extensa, producción y comercialización alimentaria, comienza con la ponencia de E. Grillo sobre opciones tecnológicas para mejorar la situación alimentaria y nutricional, proponiendo que la autosuficiencia alimentaria es posible en el país. Manuel Lajo, uno de los organizadores del evento, expone sobre la expansión de la agroindustria transnacional y sus consecuencias: estancamiento agropecuario, dependencia de importaciones de alimentos básicos y presencia de oligopolios; Fernando González Vigil presenta los mecanismos de integración de la producción industrial alimentaria a la economía internacional: el comercio, la transferencia de tecnologías y la inversión extranjera directa; Luis



Paz aborda el problema desde las unidades agrícolas y el cómo y bajo qué condicionamientos toman éstas sus decisiones; A. Merino Reyna ofrece una visión panorámica de la comercialización y la participación del Estado en ella; y, por último, Gregory Scott analiza la producción y comercialización de la papa de que se abastece Lima.

El consumo de alimentos es abordado en la tercera parte, constituida por tres ponencias: los mitos sobre la alimentación del campesinado andino, por Marco Ferroni; Amat y León y Curonisy y describen el consumo de alimentos y sus efectos nutricionales, relevando el papel del sistema socio-económico en la satisfacción de esta necesidad vital; y el estudio que sobre desnutrición presenta Hilary Creed de Kanashiro. En último lugar, pero no por ello de menor importancia, José María Caballero y Hernando Guerra García basan sus ponencias respectivas en algunas causas del atraso y las decisiones políticas relacionadas con el campesinado andino, y sobre los cambios que la reforma agraria impuso a las organizaciones de agricultores y campesinos.

Vemos así que la discusión es amplia y especializada: ingenieros, economistas, nutricionistas participan de ella. De ahí que su propuesta basada en cuatro rasgos principales (la relación estrecha entre agro y alimentación, el vínculo entre agro, industria y comercio, las perspectivas internacionales y el papel de la economía campesina y de la política agroalimentaria) tenga que ser tomada en cuenta para cualquier acercamiento al tema. Sin embargo, se encuentra una limitación, reconocida por los organizadores, en la ausencia de campesinos y agricultores quienes están directamente involucrados en el problema, ya que la aproximación académica no deja de ser indirecta.

La amplitud del tema impide un tratamiento exhaustivo de cada tópico, de ahí que otra limitación sea el reducido tratamiento económico de la economía campesina (su base material, tendencias, posibilidades de incremento de la producción); sólo la ponencia de Caballero aborda esta problemática. Tampoco se encuentra una evaluación de la reforma agraria, cuestión que adquiere relevancia al plantearse un nuevo enfoque sobre el agro y la alimentación; H. Guerra García la toca, al exponer sobre organizaciones agrarias.

No puede dejar de resaltarse que el enfoque propuesto releva que el

problema de la alimentación depende del modelo integral de desarrollo de la sociedad: una determinada canasta de consumo, la orientación del crédito y de los incentivos no son sólo cuestiones técnicas y/o productivas, sino también aspectos enmarcados en una estrategia de desarrollo global, ligada a un problema político.

Roxana Barrantes

## CERRANDO LOS POSTIGOS

Carlos Guevara

Lima, Dédalus, 1982, s/n.

1982, s.n.

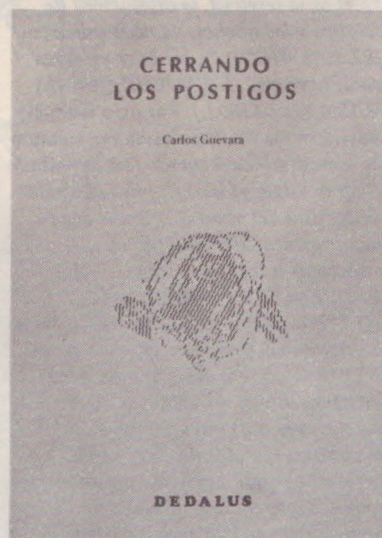
Carlos Guevara (Piura, 1952) llegó a Lima hace ya varios años para participar en el medio literario universitario, estudiando o reuniéndose con amigos en torno a una revista. Así, fue co-director de "Ave destino", que empezó saliendo en Piura en 1973 y parece haber concluido su existencia 4 años después, en Lima. Allí, como en otras revistas juveniles, publicó sus primeros poemas, impregnados de una atmósfera entre grave y humorística. Para el año 77 anunciaba este libro que recién vio la luz cinco años más tarde. Recuerdo que una de las tantas fotos que Carlos Orellana —el editor— le mandó sacar para la contracarátula fue en la Plaza Melibea, bajo un letrero que decía "Paso prohibido" o "Estacionamiento prohibido".

Una brillante unidad desgajada en trece poemas conforma *Cerrando los postigos*, y el tema amoroso vuelve a

ocupar en la poesía peruana joven un lugar de preferencia. Mejor aún: el desamor como realidad casi independiente de la historia cotidiana, muy cerca del mito, en los lindes de un lenguaje que hace posible la *indeterminación* como rasgo distintivo. Creo que aquí confluyen las distintas lecturas —conscientes o no— que Guevara deja traslucir en estos poemas. De la cita de Sergio Esenin, que daría otros datos adicionales sobre las preferencias del poeta, a los tonos borgesianos e italianos, Carlos Guevara desarrolla una peculiar —si no tradicional— versión del mito amoroso en su faceta negativa: la separación, la ruptura, el triángulo. Con una maestría que sólo le es dable al discípulo atento y paciente, el autor de *Cerrando los postigos* abre y cierra un segmento de la pasión humana; pero este segmento mostrará tanto la calidad de los poemas como sus evidentes limitaciones.

Un lugar se precisa para establecer el mito: un bosque en el que suenan las hachas y caen los árboles. Sutilmente aparece un rival, el huésped que el hablante —recuerda— albergó en un tiempo pasado. Todo hace pensar, aunque no aparezca el Tú, en un triángulo que acelera la ruptura de la pareja. En otro poema, ATROPOS, Guevara recrea una atmósfera similar a la de ciertas narraciones poéticas de Edgardo Rivera Martínez, concretamente la de *El visitante*.

Este comienzo mítico, incrementado por un tiempo arcaico y una noción de la divinidad gestora de nuestros actos ("...y el mundo es un inmenso bosque del pasado (...) Recuerdo el tiempo (...) Se desconocen los motivos y los propósitos divinos" —SE HAN DETENIDO AQUÍ), será el punto de partida de la remembranza. Y el arquetipo ocupará distintos espacios hasta el final. En la playa, el Yo contempla "el desfallecimiento de los amantes en la orilla" y no espera nada "solamente/ desarraigarme/ con lentitud". Es curioso, pero el Yo resulta dueño del espacio mítico; es desplazado por el huésped y acepta la derrota sin plantear desquite alguno, salvo desplazarse. Y lo hará a través del recuerdo de otros lugares: un aula de estudio, clases; una casa donde la muchacha se despide; la proyección futura de los mismos símbolos; un imaginario ambiente acogedor que —nueva derrota— le está vedado. Sólo en un momento (presente) y en un lugar (Lima) el mito se contemporaliza:





*"Ahora no traigo nada en mis manos/ y estoy triste, y Lima encarcela/ ciertos símbolos. Estoy triste, digo,/ y ninguna cosa aclara la ceniza" (NADIE, NI EL SUEÑO...).* De la quietud al movimiento, del bosque abierto al cuarto solitario, de la sucesión de calles al laberinto de un cuerpo que ya no está, la metáfora es clara: *Cerrando los postigos* es una cancelación dolorosa a modo de crónica de dos niveles distintos: el imaginario y el real. Ambos se unen en el cuerpo del poema, que así permite conocer el tránsito de una derrota en un tiempo de recuerdos que es un tiempo actual. Conviene recordar la noche que abre el libro, cuando los sueños y las naves se han detenido y *"el silencio desciende del cielo"*; pues el último poema parece continuar un acto espiritual: *"La pude haber hallado al amanecer/ separando los espacios nublados (...)* Pero no fue más que el inmóvil frío/ y la evocación de las cosas lejanas (...) Como recuerdo asombrado o sol o/ devastado cielo" (*CERRANDO LOS POSTIGOS*). El círculo se cierra, aunque se trate de un día que envuelve en sí a la noche. En otros términos, el espacio y el tiempo concuerdan en el instante —intacto, fijo— de la separación. A ese instante acudirán todas las imágenes. Las del transcurrir: *"No dije nada, sin embargo, y recorrí el día/ y la noche (...)* Entonces viajaba muy lentamente/ pensando en la muchacha/ que salió hasta la puerta para despedirme" (*LAS LETRAS SE ABRIERON...*); *"Y es como si desde mi refugio navegara/ el tiempo (...)* Puedo adivinar en la triste bruma del invierno, /alucinada por lo lejano, / en el fondo de un valle lleno de insectos, / sin apariencia inicial..." (*PUEDO ADIVINARTE...*); *"El recuerdo de los minutos anteriores a/ la vigilia (...)* Era el tiempo del amor" (*EL RECUERDO EN LOS MINUTOS...*). Las que provienen de un poder externo: *"Las letras se abrieron dispuestas al/ decrepito Destino..."* (*LAS LETRAS SE ABRIERON...*); *"Lentamente comienzo a caminar/ pisoteando los ojos colorados de los dioses" (TAMBIEN EL CREPUSCULO...); "...y todo lo sagrado que vi correr/ en lo ajeno de la lluvia..." (NADIE, NI EL SUEÑO...); "Alguien me anula como una tarde/ donde se confunden el sol y el horizonte sobrehumano..." (EL ENEMIGO).*

Respecto a las últimas imágenes vemos que el poeta trata inútilmente de recuperar ese don creador de la palabra dentro del mito. Quisiera el Yo ser el constructor de la realidad amorosa, pero lo único que en verdad puede argüir es que su creación pudo ser

mejor. A lo más que ha sido, pues los nombres se le truncaron en la boca y la mujer hizo de sí un destino lejos del Yo. No en vano *Cerrando los postigos* desnuda la pasión que fue del Yo y la convierte en algo estéril, mustio. El deseo pasó a ser la sombra del recuerdo; la sed de amor, una fatiga más. Todo se marchita: *"La memoria de ciertos días penosos se ha/ deslizado amarilla como meriendas/ abandonadas..."* (*LA MEMORIA DE CIERTOS DIAS...*); *"También el crepúsculo es rojo y amarillo (...)* El sol es poco ardiente ahora, semejante/ al sombrero caído sobre el cuello de una/ muchacha" (*TAMBIEN EL CREPUSCULO...*); *"...y de las hojas amarillas circundando las/ sombras" (PUEDO ADIVINARTE...)* *"Otros los oscuros montes y el amarillo/ crepúsculo..."* (*OTROS SERAN LOS LUGARES...*); *"Se sucedía el sol, la forma de los sueños/ y el reiterado crepúsculo submarino..."* (*LOS RECUERDOS EN LOS MINUTOS...*); *"...creyéndote/ poseedor de algún recuerdo amarillo, que/ es lejano" (LA NOCHE QUE HA MARAVILLADO...); "...y se afana en esfumar los/ crepúsculos (...)* como mesa disecada entre las flores/ frescas" (*CERRANDO LOS POSTIGOS*).

Finalmente, las imágenes del agua contribuyen a crear la tensión al interior de estas anécdotas entrecortadas. Hablamos al principio del huésped que trae el desequilibrio a la pareja; ese huésped parece venir del mar: *"A lo lejos se han transformado las casas/ y un/ raro barco inquieta las aguas" (LA MEMORIA DE CIERTOS DIAS...)*. Guevara extiende esta imagen, sirviéndose de analogías internas: *"...como si los naufragios se disparan de/ pronto" (PUEDO ADIVINARTE); "...el agua servicial, la disolución/ de los días y las noches, ya nada importan" (EL ENEMIGO); "...mi boca es/ larga para/ navegar" (LA NOCHE QUE HA MARAVILLADO...)*. Por otro lado, el agua, cambiante, fue alguna vez ejemplo de armonía: *"La recuerdo feliz arrojando piedras sobre/ el lago (...)* Era el oleaje de los días del amor (...) Era el agua incorrupta, y ella, inmersa/ en inusitadas transformaciones..." (*LA RECUERDO EN LOS MINUTOS...*).

El poema que agrupa la mayor parte de elementos temáticos es, ciertamente, *ATROPOS*. En él descubrimos la interrelación de los distintos niveles y las claves importantes del libro; incluso el contraste final (infierno: olor a cerezas/ castigo: ambiente agradable) muestra que el masoquismo del Yo —voyeurista en la playa— contiene un

placer que el poeta ha sabido dosificar dentro de los versos. Del enemigo o rival no sabemos nada, como tampoco del Tú. Sólo el Yo nos informa de los otros personajes a través de la seducción que ejercen sobre él. Dice el poema: *"Ya no conseguiré ninguna forma de comprensión, Destino./ Me doy cuenta que ahora soy uno más de los rehenes/ y tendré que palidecer como los espectros./ Sé que cualquier lugar acogedor me está vedado,/ que no hay sosiego para mis huesos,/ sólo combates, animales muertos y tareas obscuras./ Es nuevamente verano, estación especialmente desfavorable./ Me he asomado, me he visto en los ojos de los cocheros,/ he hablado de los castaños y me he sabido inoportuno./ Ahora veo los pinos, y sé que al otro extremo, en el infierno,/ existe un milenario olor a cerezas que espera por mí"*. Por el tipo de descripción y la mención a los cocheros, sospecho que la poesía de Ungaretti no ha sido ajena al lector Guevara. Pero *Cerrando los postigos*, siendo un buen libro, deja cierto vacío en el lector. He tratado de interpretarlo como una consecuencia de la brevedad del conjunto, pero habría que señalar que son las variaciones del mismo tema las que producen una rígida monotonía. Supongo que Carlos Guevara no la ha buscado a propósito. Y como no quiero argumentar que entre el 77 y el 82 bien pudo agregar otros poemas al libro, admito la suposición de la siguiente manera: parece que estos 13 poemas formaran una de las secciones de un libro que no conocemos en su totalidad. Así se explican la falta de versatilidad formal (poemas de menos de veinte versos) y temática (dos o tres poemas dicen lo que el resto).

En este sentido, Carlos Guevara no previó el limitado alcance de su libro. El mito gira y se renueva, sí, pero es escasamente transformado en algo atractivo; la exactitud de cada verso fue cincelada con paciencia, pero no siempre la perfección atrae en poesía, mucho menos cuando ésta quiere sobresalir sin apostar mucho. Conozco varios y buenos poemas de Guevara anteriores al 77 y que no han sido rescatados de esas publicaciones efímeras. Espero que *Cerrando los postigos* no signifique una cancelación poética. Ojalá que Carlos Guevara no esconda ese libro mayor del que hemos leído sólo una parte, a todas luces, respetable.

Edgar O'Hara  
(Lima, abril de 1983)





## **EFICIENCIA Y CUMPLIMIENTO: BASE DEL DESARROLLO**

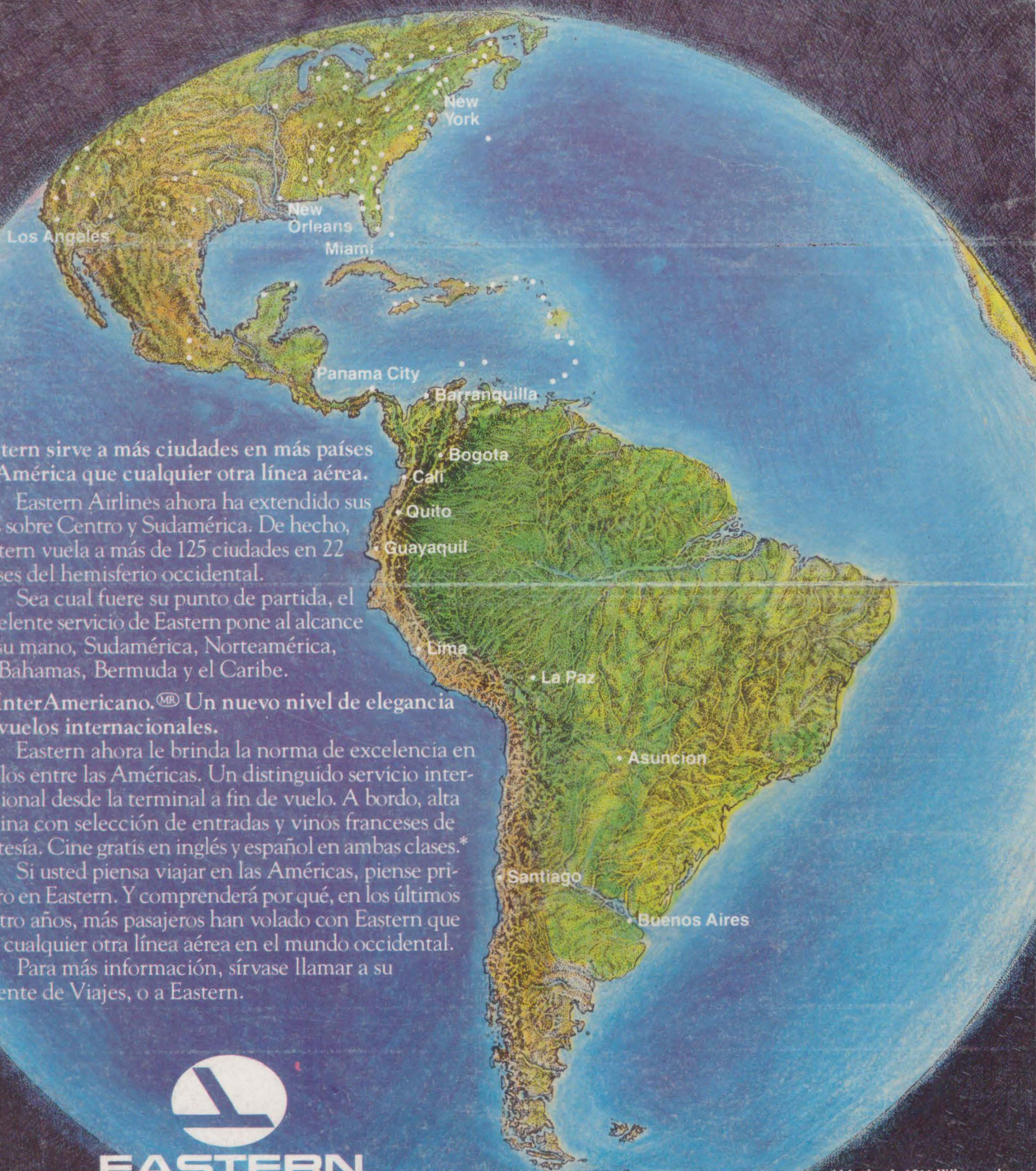
El Hombre de COSAPI considera la construcción del desarrollo del país como el gran reto, al que responde trabajando. Desde la planificación del proyecto, hasta su ejecución y entrega total, Ejecutivos, Ingenieros y Técnicos, contribuyen con su capacidad, experiencia y madurez profesional, al desarrollo eficiente de nuestras obras, para entregarlas en el menor plazo posible.



**COSAPI**  
S.A. INGENIEROS CONTRATISTAS



# Una línea aérea para toda América.



Eastern sirve a más ciudades en más países de América que cualquier otra línea aérea.

Eastern Airlines ahora ha extendido sus alas sobre Centro y Sudamérica. De hecho, Eastern vuela a más de 125 ciudades en 22 países del hemisferio occidental.

Sea cual fuere su punto de partida, el excelente servicio de Eastern pone al alcance de su mano, Sudamérica, Norteamérica, las Bahamas, Bermuda y el Caribe.

**El InterAmericano.™ Un nuevo nivel de elegancia en vuelos internacionales.**

Eastern ahora le brinda la norma de excelencia en vuelos entre las Américas. Un distinguido servicio internacional desde la terminal a fin de vuelo. A bordo, alta cocina con selección de entradas y vinos franceses de cortesía. Cine gratis en inglés y español en ambas clases.\*

Si usted piensa viajar en las Américas, piense primero en Eastern. Y comprenderá por qué, en los últimos cuatro años, más pasajeros han volado con Eastern que por cualquier otra línea aérea en el mundo occidental.

Para más información, sírvase llamar a su Agente de Viajes, o a Eastern.



**EASTERN**

**UNMSM-CEDOC**

\*Vuelos L-1011 Whisperliner  
©1983 Eastern Air Lines, Inc.